# الدورة التدريبية: إدارة محفظة مشاريع البحث والتطوير لتحقيق الأهداف الاستراتيجية



01 - 05 نوفمبر 2026
اسطنبول
4900 € (للشخص الواحد)
Ref: #TDD3259_412754

## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

في بيئة الأعمال المعاصرة، حيث تُعد الابتكار محركًا رئيسيًا للنمو والميزة التنافسية، تبرز إدارة محفظة مشاريع البحث والتطوير (R&D Portfolio Management) كأداة حاسمة لضمان توافق جهود الابتكار مع الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة. فبدون إدارة فعالة للمحفظة، قد تتشتت الموارد، وتضيع الفرص، ويفشل الابتكار في تحقيق أقصى تأثير له. تهدف هذه الدورة التدريبية المتخصصة من BIG BEN Training Center إلى تزويد المشاركين بالمنهجيات والأدوات اللازمة لتصميم وإدارة محفظة مشاريع بحث وتطوير متوازنة، تساهم بفعالية في تحقيق رؤية المؤسسة وأهدافها. سنتعمق في كيفية تقييم المشاريع واختيارها، وتخصيص الموارد بشكل أمثل، وإدارة المخاطر المرتبطة بالابتكار، ومراقبة أداء المحفظة ككل. كما سنستكشف أطر العمل المختلفة لإدارة المحافظ، بما في ذلك الموازنة بين المشاريع قصيرة الأجل وطويلة الأجل، والابتكارات المتزايدة (Incremental) والجذرية (Radical)، وتقييم المخاطر والعوائد. إن فهم هذه الجوانب يمكن المؤسسات من اتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة بشأن الابتكار، وتحسين كفاءة استثماراتها في البحث والتطوير، وتعزيز قدرتها على إطلاق منتجات وخدمات ناجحة ومبتكرة. تعتمد الدورة على أحدث الممارسات في مجال إدارة المحافظ والابتكار، مستلهمة من رؤى خبراء مرموقين مثل Cooper and Edgett، اللذين طورا نظام Stage-Gate Process لإدارة الابتكار، والذي يؤكد على أهمية اتخاذ القرارات في نقاط تفتيش محددة لضمان توافق المشاريع مع الأهداف الاستراتيجية وتقليل المخاطر. إن التعمق في هذه الاستراتيجيات يضمن للمشاركين امتلاك الأدوات اللازمة لقيادة إدارة محفظة البحث والتطوير بفعالية وتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مدراء البحث والتطوير والابتكار.
- مدراء محفظة المشاريع.
- مدراء البرامج والمشاريع الكبرى.
- المدراء التنفيذيون وصناع القرار الاستراتيجي.
- محللو الأعمال والاستراتيجية.
- المتخصصون في التخطيط المؤسسي.
- الاستشاريون في إدارة الابتكار والمشاريع.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- جميع الصناعات التي لديها أقسام بحث وتطوير كبيرة.
- التكنولوجيا والبرمجيات.
- الصناعات الدوائية والكيميائية.
- السيارات والفضاء.
- الطاقة.
- السلع الاستهلاكية.
- الخدمات المالية والاستشارية.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- قسم البحث والتطوير.
- الاستراتيجية والتخطيط.
- إدارة المشاريع والمحافظ (PMO).
- المالية.
- تطوير الأعمال.
- إدارة المنتجات.
- المخاطر.

## أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- فهم مبادئ إدارة محفظة مشاريع البحث والتطوير.
- ربط محفظة البحث والتطوير بالأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.
- تطوير معايير لتقييم واختيار مشاريع الابتكار.
- تخصيص الموارد بكفاءة عبر المشاريع.
- إدارة المخاطر والشكوك في محفظة البحث والتطوير.
- موازنة المحفظة بين الابتكارات المتزايدة والجذرية.
- مراقبة أداء المحفظة واتخاذ القرارات التصحيحية.
- بناء لوحات معلومات فعالة لمراجعة المحفظة.
- تحديد التحديات الشائعة في إدارة المحافظ وكيفية التغلب عليها.
- صياغة إطار عمل لإدارة محفظة البحث والتطوير في مؤسستك.

## منهجية الدورة التدريبية:

تعتمد هذه الدورة التدريبية من BIG BEN Training Center على منهجية عملية وتطبيقية، تركز على تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لإدارة محفظة مشاريع البحث والتطوير بفعالية. ستتضمن المنهجية مزيجًا من المحاضرات التفاعلية التي تشرح الأطر والمفاهيم الأساسية لإدارة المحافظ، وورش العمل العملية التي تتيح للمشاركين تقييم مشاريع الابتكار، وتخصيص الموارد، وبناء نماذج للمحفظة. سيتم إجراء تمارين على تحليل المخاطر، وتحديد أولويات المشاريع، وتطوير لوحات المعلومات. كما ستوفر الدورة فرصًا للنقاش وتبادل الخبرات حول أفضل الممارسات والتحديات في هذا المجال، بالإضافة إلى دراسات حالة لشركات نجحت في تحسين أداء ابتكارها من خلال إدارة المحفظة. تهدف هذه المنهجية إلى تمكين المشاركين من اتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة بشأن استثماراتهم في البحث والتطوير وتحقيق أقصى قيمة ممكنة.

# خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

## الوحدة الأولى: أساسيات إدارة محفظة البحث والتطوير.

- مفهوم إدارة محفظة مشاريع البحث والتطوير (R&D Portfolio Management).
- أهمية توافق الابتكار مع الأهداف الاستراتيجية.
- الفرق بين إدارة المشاريع والبرامج والمحافظ.
- أنواع محافظ الابتكار (مثلاً: ابتكار متزايد مقابل جذري).
- التحديات الشائعة في إدارة محفظة البحث والتطوير.
- العلاقة بين المخاطرة والعائد في محفظة الابتكار.
- دور القيادة في إدارة المحفظة.

## الوحدة الثانية: تقييم واختيار مشاريع البحث والتطوير.

- معايير تقييم المشاريع (الجدوى التقنية، الجدوى التجارية، التوافق الاستراتيجي).
- نماذج تسجيل النقاط وترتيب الأولويات (Scoring Models).
- أدوات اتخاذ القرار لدعم اختيار المشاريع (مثل مصفوفة المخاطرة والعائد).
- تحديد الفرص والمخاطر لكل مشروع.
- إدارة عملية الاقتراح والاختيار.
- إشراك أصحاب المصلحة في عملية التقييم.
- أهمية التنوع في المحفظة.

## الوحدة الثالثة: تخصيص الموارد وإدارة الموازنة.

- تحديد الموارد المطلوبة لكل مشروع (بشري، مالي، تقني).
- تقنيات تخصيص الموارد المثلى.
- إدارة الميزانية والتنبؤ بالإنفاق.
- التعامل مع قيود الموارد.
- موازنة القدرات الداخلية والخارجية للبحث والتطوير.
- تتبع استهلاك الموارد.
- سيناريوهات تخصيص الموارد.

### الوحدة الرابعة: مراقبة أداء محفظة البحث والتطوير.

- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) للمحفظة.
- تتبع تقدم المشاريع في المحفظة.
- مراجعات المحفظة الدورية واتخاذ القرارات (Go/Kill Decisions).
- لوحات معلومات أداء المحفظة (Portfolio Dashboards).
- تحليل الفجوات واتخاذ الإجراءات التصحيحية.
- التعامل مع التغييرات في البيئة الخارجية.
- تقييم القيمة الكلية للمحفظة.

### الوحدة الخامسة: إدارة المخاطر وتطوير استراتيجية المحفظة.

- تحديد وتقييم المخاطر في محفظة البحث والتطوير.
- استراتيجيات تخفيف المخاطر والتعامل مع عدم اليقين.
- تطوير استراتيجية شاملة لمحفظة البحث والتطوير.
- دمج الابتكار المفتوح في استراتيجية المحفظة.
- تحسين المحفظة بشكل مستمر.
- أدوات برمجية لدعم إدارة المحفظة.
- صياغة خطة عمل متكاملة لإدارة محفظة البحث والتطوير في مؤسستك.

## الأسئلة المتكررة:

### ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

### كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

## سؤال للتأمل:

إذا كانت إدارة محفظة مشاريع البحث والتطوير هي فن الموازنة بين المخاطر والعوائد، فكيف يمكن للقادة ضمان أن هذه الموازنة لا تخنق الابتكارات الجذرية التي قد تبدو محفوفة بالمخاطر في البداية، ولكنها تحمل إمكانات تحويلية هائلة؟

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة بتركيزها المتخصص على إدارة محفظة مشاريع البحث والتطوير كأداة استراتيجية لتحقيق الأهداف المؤسسية، وهو ما يميزها عن الدورات العامة في إدارة المشاريع. نحن نغوص في كيفية تصميم محفظة متوازنة تقيم وتختار المشاريع، وتخصص الموارد بكفاءة، وتدير المخاطر، مع التركيز على المواءمة الاستراتيجية. نقدم أدوات واستراتيجيات عملية لتقييم الجدوى، وتحديد الأولويات، ومراقبة الأداء، وبناء لوحات معلومات فعالة، مع أمثلة واقعية ودراسات حالة لشركات نجحت في تحويل ابتكاراتها إلى قيمة تجارية. هذا التميز يجعل الدورة ضرورية لأي محترف يسعى لتحسين فعالية استثمارات مؤسسته في البحث والتطوير وتحقيق ميزة تنافسية مستدامة.