الدورة التدريبية: إدارة العطاءات والمناقصات المتقدمة - الفوز بالمنافسات الحكومية والخاصة



28 ديسمبر 2026 - 01 يناير 2027
الدار البيضاء
4500 € (للشخص الواحد)
Ref: #PSC8162_434341

مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

تقدم الدورة التدريبية: إتقان إدارة العطاءات والمناقصات المتقدمة للفوز بالمنافسات الحكومية والخاصة رحلة تدريبية شاملة من الصفر إلى الاحتراف في مجال إدارة المناقصات المعقدة. صُممت لتمكين المشاركين من تطوير استراتيجيات فعالة للفوز بالعطاءات الكبرى عبر تحليل متطلبات الجهات الحكومية والقطاع الخاص. يدمج البرنامج بين الأسس الأكاديمية الرصينة - مستنداً إلى أبحاث البروفيسور جوناثان ويلسون في إدارة العقود - والتطبيقات العملية مثل تحليل دراسات الحالة من مشاريع البنية التحتية العالمية. من خلال منهجية BIG BEN Training Center التفاعلية، سيتمكن المتدربون من إتقان صياغة العروض التنافسية، وإدارة المخاطر القانونية، ومراقبة تنفيذ العقود بامتياز.

الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مدراء المشتريات والتوريد.
- مسؤولي العطاءات والمناقصات.
- مهندسي المشاريع في القطاع الإنشائي.
- المحللين الماليين للعقود.
- المدراء القانونيين في الهيئات الحكومية.
- مستشاري إدارة المخاطر.

القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع التشييد والبناء.
- صناعة النفط والغاز والطاقة.
- القطاع الصحي والمستشفيات.
- هيئات النقل والبنية التحتية.
- الجهات الحكومية والوزارات.
- مؤسسات الخدمات الاستشارية.

الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة المشتريات المركزية.
- قسم العقود والمشاريع.
- إدارة الضبط المالي.
- وحدة الرقابة الداخلية.
- إدارة التخطيط الاستراتيجي.

أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- تحليل شروط المناقصات الحكومية وتقييم المخاطر.
- تصميم عروض فنية ومالية تنافسية.
- تطبيق معايير الشفافية في تقييم الموردين.
- إدارة التفاوض على العقود المعقدة.
- استخدام أدوات الذكاء الاصطناعي لتحليل المنافسة.
- مراقبة تنفيذ المشاريع وفق بنود العقد.

منهجية الدورة التدريبية:

تعتمد منهجية BIG BEN Training Center على التكامل بين المحاضرات الأكاديمية والورش التفاعلية، حيث يتم تحليل دراسات حالة حية مثل مناقصات مشاريع الطاقة المتجددة. تشمل الجلسات تمارين محاكاة لتحليل العطاءات وصياغة المستندات الفنية، مع تقسيم المشاركين إلى فرق عمل لمنافسة افتراضية على عقد حكومي. يتلقى المتدربون تغذية راجعة فورية من خبراء المجال، مع تطبيق عملي لآليات تقييم الموردين وفق معايير الجودة الدولية. تختتم كل وحدة بجلسات عصف ذهني لحل تحديات إدارة المخاطر في العقود طويلة الأمد.

خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

الوحدة الأولى: أساسيات إدارة المناقصات المتقدمة:

- المفاهيم القانونية للإطار التنظيمي للمناقصات.
- أنواع العطاءات: محدودة، عامة، دولية.
- تحليل وثائق طلب العروض (RFP).
- معايير أهلية الموردين في القطاعات الحكومية.
- دور لجان فتح المظاريف والتقييم.
- أخلاقيات التعامل مع المناقصات.
- دراسة حالة: تحليل مناقصة مشروع بنية تحتية.

الوحدة الثانية: بناء العروض التنافسية:

- تحليل متطلبات الجهة المانحة للعقد.
- تصميم الهيكل الفني للعروض المقدمة.
- تقنيات تقديم التكاليف التنافسية.
- إدارة التوازن بين الجودة والتكلفة.
- معايير التوطين في العقود الحكومية.
- نماذج ضمان الجودة في التنفيذ.
- ورشة عمل: صياغة عرض فني لقطاع الصحة.

الوحدة الثالثة: إدارة المخاطر والتفاوض:

- تحديد مخاطر عدم الامتثال للشروط.
- آليات التحوط المالي في العقود الطويلة.
- استراتيجيات التفاوض على بنود التعاقد.
- معالجة النزاعات أثناء التنفيذ.
- ضوابط التعديلات التعاقدية.
- أدوات الرقابة على تنفيذ المشاريع.
- محاكاة: إدارة أزمة تأخير في مشروع إنشائي.

الوحدة الرابعة: التكنولوجيا والابتكار:

- منصات المناقصات الإلكترونية الحكومية.
- تطبيقات الذكاء الاصطناعي لتحليل المنافسين.
- بلوك تشين لتعزيز الشفافية.
- تحليل البيانات الضخمة للتنبؤ بالتكاليف.
- معايير الأمن السيبراني في العقود.
- دراسات مستقبلية: العقود الذكية.
- تطبيق عملي: استخدام برامج إدارة المناقصات.

الوحدة الخامسة: التطبيقات المتقدمة:

- إدارة مناقصات المشاريع متعددة الجنسيات.
- متطلبات العقود في قطاع النفط والغاز.
- معايير الاستدامة في المشتريات الحكومية.
- آليات مكافحة الاحتيال في المناقصات.
- تقييم أداء الموردين بعد التنفيذ.
- تطوير مؤشرات قياس الأداء (KPIs).
- مشروع جماعي: تصميم خطة عطاء لمشروع طاقة.

الأسئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

سؤال للتأمل:

كيف يمكن تطبيق مبادئ اقتصاديات السلوك السلوكي في تصميم آليات تقييم العطاءات لتعزيز الكفاءة المجتمعية؟

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تميز BIG BEN Training Center هذه الدورة بالتركيز على الجوانب التطبيقية غير التقليدية، مثل تحليل سلوك المنافسين باستخدام النمذجة التنبؤية، ودراسة تأثير العوامل الجيوسياسية على المناقصات الدولية. تُقدم أمثلة عملية من أزمات حقيقية كفشل عطاءات مشاريع الطاقة، مع حلول مبتكرة لتفاديها. يعتمد المحتوى على أبحاث حديثة في إدارة سلسلة التوريد المعقدة، مع تطبيقات في قطاعات حيوية كالدفاع والصحة، مما يوفر رؤىً استباقية غير متوفرة في البرامج التقليدية.