# الدورة التدريبية: إدارة ميزانية المشاريع والتحكم في التكاليف لتحقيق الأهداف المالية بفاعلية



30 نوفمبر - 04 ديسمبر 2026
كيب تاون
4600 € (للشخص الواحد)
Ref: #PRM4908_431841

## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة التدريبية المتخصصة التي تهدف إلى تمكين مدراء المشاريع والمهنيين من إدارة ميزانيات مشاريعهم بفعالية، والتحكم في التكاليف لضمان تحقيق الأهداف المالية والاستراتيجية. في بيئة الأعمال التنافسية، تعد القدرة على تقدير التكاليف بدقة ومراقبتها بشكل مستمر مهارة حاسمة لنجاح المشروع. تغطي هذه الدورة كافة جوانب إدارة ميزانية المشروع، بدءًا من التقدير الأولي للتكاليف ووضع الميزانية، ووصولاً إلى المراقبة والتحكم في التكاليف أثناء التنفيذ. سيتعلم المشاركون كيفية استخدام أدوات وتقنيات متقدمة مثل تحليل القيمة المكتسبة (EVM) وتطوير ميزانية أساسية (Baseline Budget) لضمان عدم تجاوز الميزانية المخصصة. تستند الدورة إلى أطر عمل عالمية وتستلهم أفكاراً من كُتاب مرموقين مثل كيم هيلتون (Kim Heldman)، التي تُعتبر مرجعًا في هذا المجال، ومن أبرز أعمالها كتاب "Project Management JumpStart". تهدف هذه الدورة إلى إعداد قادة قادرين على اتخاذ قرارات مالية سليمة ومسؤولة.

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مدراء المشاريع والبرامج.
- المحاسبون والمدراء الماليون.
- مدراء المشتريات والعقود.
- قادة الفرق والمدراء التنفيذيون.
- محللو الأعمال.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع (PMO).

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- القطاع المالي والمصرفي.
- قطاع البناء والتشييد.
- قطاع التكنولوجيا والاتصالات.
- الجهات الحكومية وما في حكمها.
- قطاع التصنيع.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة المشاريع.
- الإدارة المالية.
- المحاسبة.
- إدارة المشتريات.
- التخطيط الاستراتيجي.

## أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- تقدير تكاليف المشروع بدقة وتحديد الميزانية.
- وضع ميزانية أساسية (Baseline Budget) للمشروع.
- مراقبة تكاليف المشروع وتحليل الانحرافات.
- تطبيق أدوات التحكم في التكاليف مثل تحليل القيمة المكتسبة (EVM).
- توقع التكاليف المستقبلية للمشروع.
- اتخاذ قرارات مالية سليمة ومسؤولة.

## منهجية الدورة التدريبية:

تعتمد منهجية هذه الدورة على نهج عملي وتطبيقي يركز على الممارسة. يتبنى BIG BEN Training Center أسلوبًا يجمع بين المحاضرات النظرية وورش العمل المكثفة، حيث يتم وضع المشاركين في سيناريوهات واقعية لإدارة ميزانيات المشاريع. سيتمكن المشاركون من استخدام أدوات وتقنيات متقدمة مثل تحليل القيمة المكتسبة (EVM) لتقييم أداء المشروع المالي. سيقوم المدربون، وهم خبراء في الإدارة المالية للمشاريع، بتقديم إرشادات عملية حول كيفية التعامل مع التحديات الشائعة مثل تضخم التكاليف وإدارة الموارد المحدودة. تهدف هذه المنهجية إلى تزويد المشاركين بالخبرة اللازمة لتحقيق أهدافهم المالية بنجاح.

# خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

## الوحدة الأولى: أساسيات إدارة ميزانية المشاريع

- مفهوم إدارة تكاليف وميزانية المشروع.
- أهمية التحكم في التكاليف.
- دورة حياة إدارة تكاليف المشروع.
- المصطلحات الأساسية (التكلفة، الميزانية، التقدير).
- تخطيط إدارة التكاليف.
- الفرق بين التكلفة والميزانية.
- أهمية التخطيط المالي المبكر.

## الوحدة الثانية: تقدير تكاليف المشروع

- تقنيات تقدير التكاليف (التقدير من أعلى إلى أسفل، من أسفل إلى أعلى، التقدير التناظري).
- تقدير الموارد وتكاليفها.
- تحديد التكاليف المباشرة وغير المباشرة.
- التقدير بناءً على الخبرة السابقة.
- التقدير باستخدام جداول البيانات.
- أدوات تقدير التكلفة.
- تقدير التكاليف المحتملة.

## الوحدة الثالثة: وضع الميزانية

- تجميع تقديرات التكلفة.
- وضع الميزانية الأساسية (Baseline Budget).
- إدارة احتياطيات الطوارئ والإدارة.
- تخصيص الميزانية.
- إعداد تقارير الميزانية.
- تحليل التدفقات النقدية.
- التحكم في الميزانية.

### الوحدة الرابعة: مراقبة والتحكم في التكاليف

- مراقبة التكاليف الفعلية مقابل الميزانية.
- أدوات التحكم في التكاليف.
- تحليل القيمة المكتسبة (EVM).
- حساب مؤشرات أداء التكاليف (CPI) والجدول الزمني (SPI).
- التنبؤ بالتكاليف المستقبلية.
- اتخاذ الإجراءات التصحيحية.
- تحليل الانحرافات.

### الوحدة الخامسة: إدارة التغييرات المالية وإغلاق الميزانية

- إدارة طلبات التغيير التي تؤثر على الميزانية.
- تحليل تأثير التغييرات على التكاليف.
- إغلاق الميزانية.
- تحليل الأداء المالي النهائي.
- توثيق الدروس المستفادة.
- المسؤولية المهنية.
- تحسين عملية التقدير المستقبلية.

## الأسئلة المتكررة:

### ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

### كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

## سؤال للتأمل:

في ظل تقلبات السوق والتحديات الاقتصادية، كيف يمكن لمدير المشروع أن يضمن دقة تقديرات الميزانية ويحافظ على التحكم في التكاليف لتحقيق الأهداف المالية الاستراتيجية للمؤسسة؟

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة بتركيزها العملي والعميق على إدارة الميزانية والتحكم في التكاليف، وهو ما يعد ركيزة أساسية لنجاح المشاريع. يجمع فريق التدريب في BIG BEN Training Center بين الخبرة الأكاديمية والمهنية، مما يضمن أن المحتوى ليس فقط نظريًا، بل قابلًا للتطبيق مباشرة في بيئة العمل. تركز الدورة على استخدام أدوات متقدمة مثل تحليل القيمة المكتسبة (EVM)، من خلال ورش عمل عملية تمنح المشاركين فرصة لتطبيق المفاهيم وتحليل سيناريوهات واقعية. هذا النهج العملي هو ما يميز الدورة ويجعلها استثمارًا حقيقيًا في تطوير قدرات المشاركين على اتخاذ قرارات مالية سليمة ومؤثرة.