# الدورة التدريبية: تخطيط المشاريع والجدولة الزمنية المتقدمة لتحقيق كفاءة التنفيذ والتحكم في الموارد



29 نوفمبر - 03 ديسمبر 2026

دبي

4800 € (للشخص الواحد)

Ref: #PRM4692_410517

## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة التدريبية المتخصصة التي تم تصميمها لتزويد المهنيين بالمهارات اللازمة لتخطيط وجدولة المشاريع بفعالية. يعتبر التخطيط السليم والجدولة الزمنية الدقيقة من أهم العوامل لنجاح أي مشروع، بغض النظر عن حجمه أو تعقيده. تغطي هذه الدورة كافة جوانب تخطيط المشاريع، بدءًا من تحديد النطاق والأهداف ووصولاً إلى وضع الجداول الزمنية التفصيلية وإدارة الموارد. سيتعلم المشاركون كيفية استخدام أدوات وتقنيات متقدمة مثل هيكل تجزئة العمل (WBS)، والمسار الحرج (CPM)، ومخططات جانت (Gantt Charts) لإنشاء خطط مشاريع واقعية وقابلة للتنفيذ. تستند الدورة إلى أطر عمل عالمية وتستلهم أفكاراً من كُتاب مرموقين مثل كيث شيلدز (Keith Shields)، الذي يُعتبر مرجعًا في هذا المجال، ومن أبرز أعماله كتاب "Project Scheduling and Control". تهدف هذه الدورة إلى إعداد قادة قادرين على تحويل الأهداف الاستراتيجية إلى خطط عمل ملموسة.

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مدراء المشاريع والبرامج.
- المخططون.
- مهندسو التخطيط والتحكم.
- المدراء التنفيذيون وقادة الفرق.
- محللو الأعمال.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع (PMO).

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع التكنولوجيا والاتصالات.
- قطاع البناء والتشييد.
- قطاع الخدمات اللوجستية.
- القطاعات الهندسية والاستشارية.
- الهيئات الحكومية وما في حكمها.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة المشاريع.
- إدارة التخطيط.
- إدارة العمليات.
- التطوير الاستراتيجي.
- إدارة المشتريات.

## أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- وضع خطة مشروع متكاملة وواقعية.
- تحديد نطاق المشروع وأهدافه بدقة.
- إنشاء هيكل تجزئة العمل (WBS) بشكل فعال.
- تطوير جدول زمني للمشروع باستخدام تقنيات الجدولة المتقدمة.
- تقدير الموارد والتكاليف وتخصيصها.
- مراقبة تقدم المشروع وتحديث الجدول الزمني.

## منهجية الدورة التدريبية:

تعتمد منهجية هذه الدورة على نهج عملي يجمع بين المفاهيم النظرية والتطبيق الفعلي. يتبنى BIG BEN Training Center أسلوبًا يجمع بين المحاضرات التفاعلية وورش العمل المكثفة، حيث يتم وضع المشاركين في سيناريوهات واقعية لتخطيط وجدولة مشاريع مختلفة. سيتمكن المشاركون من استخدام أدوات تخطيط وجدولة شائعة، وتطبيق تقنيات مثل تحليل المسار الحرج (CPM) لتحديد الأنشطة الحرجة وتجنب التأخير. سيقوم المدربون، وهم خبراء في تخطيط المشاريع، بتقديم إرشادات عملية حول كيفية التعامل مع التحديات الشائعة مثل تغيير النطاق وإدارة الموارد المحدودة. تهدف هذه المنهجية إلى تزويد المشاركين بالثقة والخبرة اللازمة لتصميم وتنفيذ خطط مشاريع ناجحة.

# خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

## الوحدة الأولى: أساسيات تخطيط المشاريع

- مفهوم تخطيط المشاريع وأهميته.
- دورة حياة المشروع ومرحلة التخطيط.
- تحديد نطاق المشروع وأهدافه.
- وضع ميثاق المشروع.
- إدارة توقعات أصحاب المصلحة.
- الفرق بين الأهداف والغايات.
- أهمية التوثيق.

## الوحدة الثانية: هيكل تجزئة العمل (WBS)

- مفهوم هيكل تجزئة العمل (WBS).
- تقنيات بناء هيكل تجزئة العمل.
- تحويل نطاق المشروع إلى حزم عمل قابلة للإدارة.
- إدارة التغييرات في هيكل تجزئة العمل.
- التحكم في نطاق المشروع.
- الربط بين هيكل تجزئة العمل والجدول الزمني.
- أمثلة عملية.

## الوحدة الثالثة: الجدولة الزمنية للمشروع

- تحديد الأنشطة وتسلسلها المنطقي.
- تقدير مدة الأنشطة.
- بناء مخطط شبكة المشروع.
- تحديد المسار الحرج (CPM).
- تحليل المسار الحرج وتحديد المرونة الزمنية.
- أدوات وتقنيات الجدولة.
- الجدولة الزمنية باستخدام مخططات جانت (Gantt Charts).

### الوحدة الرابعة: إدارة الموارد والتكاليف

- تخطيط الموارد وتقديرها.
- توزيع الموارد وتخصيصها.
- تقدير تكاليف المشروع.
- وضع الميزانية ومراقبتها.
- تسوية الموارد.
- تحسين الجدول الزمني.
- التحكم في التكاليف.

### الوحدة الخامسة: مراقبة وتحديث الخطة والجدولة

- مراقبة تقدم المشروع.
- تحديث الجدول الزمني للمشروع.
- التعامل مع التأخيرات والانحرافات.
- إدارة التغييرات في الخطة.
- تخطيط الطوارئ.
- تقارير الأداء.
- الدروس المستفادة.

## الأسئلة المتكررة:

### ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

### كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

## سؤال للتأمل:

كيف يمكن للتخطيط الدقيق للمشروع أن يقلل من المخاطر المحتملة ويزيد من فرص تحقيق الأهداف الاستراتيجية، حتى في ظل التحديات غير المتوقعة؟

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة بتركيزها العميق على الجوانب التطبيقية لتخطيط المشاريع وجدولتها. نحن لا نكتفي بتقديم المفاهيم النظرية، بل نغوص في التفاصيل العملية التي يحتاجها المهنيون للنجاح. يجمع فريق التدريب في BIG BEN Training Center بين الخبرة الأكاديمية والمهنية، مما يضمن أن المحتوى ليس فقط غنيًا بالمعلومات، بل قابل للتطبيق مباشرة في بيئة العمل. تركز الدورة على استخدام أدوات وتقنيات متقدمة، مثل المسار الحرج ومخططات جانت، من خلال ورش عمل عملية، مما يمكن المشاركين من بناء خطط مشاريع احترافية وواقعية. هذا النهج العملي هو ما يميز الدورة عن غيرها ويجعلها استثمارًا حقيقيًا في مستقبل المشاركين.