# الدورة التدريبية: إدارة المشاريع الهجينة (Hybrid)
# واستراتيجيات الدمج بين المنهجيات التقليدية والرشيقة



30 نوفمبر - 04 ديسمبر 2026
برشلونة
5900 € (للشخص الواحد)
Ref: #PRM3028_374283

## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة التدريبية المبتكرة التي تركز على مفهوم إدارة المشاريع الهجينة، وهي استراتيجية تجمع بين نقاط القوة في المنهجيات التقليدية (مثل Waterfall) والرشيقة (مثل Agile). في عالم الأعمال المعقد والمتغير، نادراً ما يكون هناك نهج واحد يناسب جميع المشاريع. تأتي هذه الدورة لتسد هذه الفجوة، وتزود المشاركين بالمهارات اللازمة لتصميم وتطبيق إطار عمل هجين يتناسب مع متطلبات مشاريعهم الفريدة. سيتمكن المشاركون من فهم متى وكيف يمكن دمج التخطيط الصارم للمشاريع التقليدية مع المرونة والسرعة التي توفرها المنهجيات الرشيقة. تغطي الدورة أفضل الممارسات في اختيار المنهجية المناسبة للمشاريع المختلفة، وتطوير خارطة طريق واضحة، وإدارة التغيير بفعالية. تستند الدورة إلى أحدث الأبحاث الأكاديمية والممارسات الصناعية، وتستوحي أفكارها من خبراء مثل جيم ليونارد (Jim Highsmith)، الذي يُعتبر من الرواد في مجال المنهجيات الرشيقة. كما تستعرض الدورة أحدث ما ورد في كتاب "Hybrid Project Management: The Power of Blending Best Practices" لمؤلفه ستيفان شميت (Stefan Schmidt).

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مدراء المشاريع ذوي الخبرة في المنهجيات التقليدية أو الرشيقة.
- قادة الفرق والمدراء التنفيذيون.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع (PMO).
- المهنيون الذين يعملون في بيئات معقدة تتطلب المرونة.
- الاستشاريون الذين يقدمون حلولاً لإدارة المشاريع.
- الموظفون في أقسام التحول الاستراتيجي.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع التكنولوجيا والاتصالات.
- القطاع المالي والمصرفي.
- قطاع البناء والتشييد.
- قطاع الرعاية الصحية.
- قطاعات الطاقة.
- الجهات الحكومية وما في حكمها.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة المشاريع.
- إدارة العمليات.
- التخطيط الاستراتيجي.
- إدارة المنتجات.
- إدارة الجودة.

## أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- فهم المبادئ الأساسية للمنهجيات التقليدية والرشيقة والهجينة.
- تحديد الأطر الهجينة المناسبة لمشاريع مختلفة.
- دمج عناصر من المنهجيات التقليدية والرشيقة في خطة مشروع واحدة.
- إدارة المخاطر والتغيير في بيئة مشروع هجين.
- بناء فرق عمل قادرة على التكيف مع المنهجيات الهجينة.
- تحقيق التوازن بين التخطيط الصارم والمرونة المطلوبة.

## منهجية الدورة التدريبية:

تعتمد منهجية هذه الدورة على نهج تطبيقي يركز على الممارسة والتحليل. يتبنى BIG BEN Training Center أسلوبًا يجمع بين المحاضرات التفاعلية وورش العمل المكثفة، حيث يتم وضع المشاركين في سيناريوهات عملية لتصميم إطارات عمل هجينة لمشاريع وهمية. سيتمكن المشاركون من تطبيق الأدوات والتقنيات المختلفة، مثل رسم خارطة طريق المشروع (Road mapping)، وتقييم المخاطر، وإدارة أصحاب المصلحة في بيئة هجينة. تركز الدورة على دراسات حالة من مشاريع واقعية نجحت في دمج المنهجيات، بالإضافة إلى مناقشات جماعية حول التحديات الشائعة وكيفية التغلب عليها. يتم تقديم تغذية راجعة بناءة من المدربين الخبراء لضمان أن يغادر المشاركون الدورة وهم مجهزون بالكامل لقيادة مشاريعهم الهجينة بنجاح.

# خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

## الوحدة الأولى: مقدمة إلى إدارة المشاريع الهجينة

- مفهوم إدارة المشاريع الهجينة.
- نقاط القوة والضعف في المنهجيات التقليدية والرشيقة.
- أهمية المنهجيات الهجينة في المشاريع المعاصرة.
- أمثلة على المشاريع التي تستفيد من النهج الهجين.
- متى ولماذا نختار المنهجية الهجينة؟
- التوازن بين التنبؤية والتكيفية.
- التحول إلى المنهجيات الهجينة.

## الوحدة الثانية: تصميم الإطار الهجين المناسب

- تحديد خصائص المشروع لتحديد النهج المناسب.
- دمج مراحل التخطيط التقليدي مع التنفيذ الرشيق.
- استراتيجيات التكيف مع التغييرات.
- وضع خارطة طريق واضحة للمشروع.
- الفرق بين Hybridg Agile.
- نماذج الإطار الهجين.
- أدوات لتقييم المنهجية.

## الوحدة الثالثة: إدارة فرق العمل وأصحاب المصلحة في البيئة الهجينة

- بناء فرق عمل هجينة فعالة.
- التواصل والتعاون بين الفرق المختلفة.
- إدارة توقعات أصحاب المصلحة في المشاريع الهجينة.
- التعامل مع التغيير التنظيمي.
- دور قائد المشروع في بيئة هجينة.
- تمكين الفرق.
- حل النزاعات.

### الوحدة الرابعة: التخطيط والمراقبة في المشاريع الهجينة

- تخطيط النطاق والجدول الزمني في إطار هجين.
- إدارة الميزانية والموارد.
- مراقبة الأداء وقياسه.
- إدارة المخاطر وتجنبها.
- استخدام المقاييس المناسبة لتقييم التقدم.
- أدوات مراقبة المشاريع.
- تطبيق التغذية الراجعة المستمرة.

### الوحدة الخامسة: حالات عملية وتحديات التطبيق

- دراسات حالة لمشاريع هجينة ناجحة.
- أمثلة على التحديات الشائعة.
- ممارسات رائدة في إدارة المشاريع الهجينة.
- دروس مستفادة من المشاريع الفاشلة.
- التحسين المستمر.
- مراجعة شاملة للمفاهيم.
- التحضير للقيادة.

## الأسئلة المتكررة:

### ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

### كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

## سؤال للتأمل:

في ظل تنوع المشاريع وتعدد المتطلبات، كيف يمكن لمدير المشروع أن يحدد بشكل دقيق أفضل مزيج من المنهجيات التقليدية والرشيقة لتحقيق أفضل النتائج دون إرباك فريق العمل؟

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة بتقديمها حلاً عمليًا ومرنًا للتحدي الشائع في إدارة المشاريع: الاختيار بين المنهجيات التقليدية والرشيقة. نحن لا نقدم نهجًا نظريًا فقط، بل نُعلّم المشاركين كيفية بناء وتطبيق إطار عمل هجين يتناسب مع متطلبات مشاريعهم الفريدة. يجمع فريق التدريب في BIG BEN Training Center بين الخبرة الأكاديمية والعملية في كلتا المنهجيتين، مما يمكنهم من تقديم رؤى عميقة حول كيفية تحقيق التوازن بين التخطيط الصارم والمرونة. تركز الدورة على دراسات حالة واقعية وتمارين تفاعلية، مما يمنح المشاركين الثقة والمهارة اللازمة لتصميم وقيادة المشاريع الهجينة بنجاح. هذه الدورة هي استثمار في القدرة على التكيف مع مختلف ظروف المشاريع، وهو ما يجعلها قيمة مضافة حقيقية للمشاركين.