الدورة التدريبية: إعداد دراسة جدوى استراتيجية خطوة بخطوة



07 - 11 ديسمبر 2026
الدار البيضاء
4500 € (للشخص الواحد)
Ref: #PLA8765_415453

مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

يقدم BIG BEN Training Center برنامجًا متكاملًا يضع بين يدي المشاركين خريطة واضحة للانتقال من الصفر إلى الواحد في مجال دراسة جدوى استراتيجية، مستندًا إلى أحدث الممارسات العالمية في تحليل السوق الاستراتيجي وتحليل المخاطر الشامل وتقدير التكاليف الرأسمالية. يستند المحتوى إلى فكر مايكل بورتر Michael Porter في الاستراتيجية التنافسية، مع دمج أدوات تحليل PESTEL ونموذج بورتر للقوى الخمس لتقييم ديناميكيات الصناعة. سيتعرف المتدربون على كيفية إعداد تقرير جدوى شامل يدمج التحليل المالي، تحليل القيمة المضافة، ودراسة الجدوى الاجتماعية والبيئية لضمان استدامة القرار الاستثماري. يركز البرنامج على خطوات إعداد دراسة جدوى استراتيجية بأسلوب تفاعلي يربط النظرية بالتطبيق العملي عبر حالات دراسية حية ومشروعات قطاعية متنوعة، مما يوفر أساسًا قويًا لاتخاذ قرارات استثمارية مستنيرة تدعم النمو والتوسع طويل الأجل.

الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مدراء التخطيط الاستراتيجي.
- مدراء تطوير الأعمال.
- محللو الاستثمار والتمويل.
- مستشارو دراسات الجدوى.
- رواد الأعمال وأصحاب المشاريع الناشئة.
- مدراء المحافظ الاستثمارية.
- صناع القرار في المؤسسات الحكومية.

القطاعات والصناعات المستهدفة:

- الهيئات الحكومية وما في حكمها.
- قطاع الطاقة المتجددة.
- قطاع التكنولوجيا المالية.
- قطاع التصنيع الذكي.
- قطاع الخدمات اللوجستية.
- قطاع الرعاية الصحية.
- قطاع العقارات والبنية التحتية.

الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- قسم التخطيط الاستراتيجي.
- قسم تطوير المشاريع.
- قسم الشؤون المالية.
- قسم إدارة المخاطر المؤسسية.
- قسم البحث والتطوير.
- قسم التسويق الاستراتيجي.
- قسم الامتثال والحوكمة.

أهداف الدورة التدريبية:

- بناء فهم شامل لمفهوم دراسة جدوى استراتيجية.
- تطبيق تحليل السوق الاستراتيجي باستخدام نموذج بورتر للقوى الخمس.
- تنفيذ تحليل المخاطر الشامل وتحديد استراتيجيات المعالجة.
- احتساب المؤشرات المالية للمشروع وتقييم صافي القيمة الحالية.
- تقدير التكاليف الرأسمالية وتحديد هيكل رأس المال الأمثل.
- دمج الاستدامة المالية والاجتماعية في التقييم الاستثماري.
- صياغة تقرير دراسة جدوى استراتيجية قابل للتنفيذ.

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- إعداد نطاق دراسة جدوى استراتيجية متكامل.
- تحليل الاتجاهات الاقتصادية وأثرها على المشاريع.
- إجراء تحليل PESTEL وتفسير نتائجه.
- استخدام تحليل الحساسية المالية لتقييم المخاطر.
- تقدير التدفقات النقدية المخصومة بدقة.
- تصميم خطة تسويق استراتيجية مبنية على بيانات الجدوى.
- إعداد تقرير تنفيذي يعرض التوصيات الاستثمارية.

منهجية الدورة التدريبية:

تتبع الدورة منهجًا عمليًا قائمًا على التعلّم بالتجربة، حيث يجمع BIG BEN Training Center بين المحاضرات التفاعلية ودراسة حالات حقيقية مقتبسة من قطاعات متعددة لتعزيز فهم خطوات إعداد دراسة جدوى استراتيجية. سيتم تكليف المشاركين بفرق عمل تحاكي معضلات استثمارية فعلية، مع استخدام أدوات تحليل السوق الاستراتيجي وتحليل المخاطر الشامل لتوليد حلول مبتكرة. تشمل الجلسات ورش عمل لتقدير التكاليف الرأسمالية، محاكاة سيناريوهات مالية باستخدام تحليل الحساسية، وجلسات مراجعة جماعية لتلقي تغذية راجعة فورية. يختبر النهج تطبيق نماذج مثل PESTEL ونموذج بورتر للقوى الخمس ضمن بيئة تعلّم داعمة تدمج النقاشات الأكاديمية مع العمل الميداني، الأمر الذي يمكّن المتدربين من تحويل المعرفة النظرية إلى كفاءات عملية راسخة تعزز قدرتهم على اتخاذ قرارات استثمارية واعية.

خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

الوحدة الأولى: تحديد نطاق دراسة الجدوى

- صياغة الأهداف الاستراتيجية للدراسة.
- تحديد أصحاب المصلحة الرئيسيين.
- اختيار منهجيات جمع البيانات الملائمة.
- إعداد مصفوفة نطاق العمل.
- وضع معايير تقييم فرص المشروع.
- تصميم خطة العمل الأولية.
- دمج اعتبارات الاستدامة في النطاق.

الوحدة الثانية: التحليل السوقي الاستراتيجي

- تحليل حجم السوق والطلب المتوقع.
- تحديد الشرائح المستهدفة بدقة.
- تقييم المنافسة باستخدام نموذج بورتر للقوى الخمس.
- قياس اتجاهات المستهلكين السلوكية.
- تقدير الحصة السوقية المحتملة.
- تحليل القيمة المقترحة للمنتج أو الخدمة.
- دراسة متطلبات التشريعات الصناعية.

الوحدة الثالثة: التقييم المالي والاقتصادي

- إعداد القوائم المالية التقديرية للدراسة.
- احتساب التدفقات النقدية المخصومة.
- تحليل نقطة التعادل والتكلفة الحدية.
- احتساب مؤشرات صافي القيمة الحالية والعائد الداخلي.
- تصميم هيكل رأس المال الأمثل للمشروع.
- دراسة تأثير الضرائب والحوافز الحكومية.
- تحليل الحساسية وتقييم المتغيرات الحرجة.

الوحدة الرابعة: إدارة المخاطر وتحليل السيناريوهات

- بناء مصفوفة المخاطر وتصنيفها.
- تحديد استراتيجيات الاستجابة للمخاطر.
- إنشاء سيناريوهات متفائلة ومحايدة ومتحفظة.
- تقييم المرونة الاستراتيجية للمشروع.
- احتساب مؤشرات تحمل المخاطر المالية.
- دمج تحليلات المخاطر البيئية والاجتماعية.
- استخدام أدوات المحاكاة لتحليل عدم اليقين.

الوحدة الخامسة: إعداد التقرير النهائي واتخاذ القرار

- هيكلة التقرير النهائي لدراسة الجدوى.
- تلخيص النتائج المالية والسوقية والتقنية.
- صياغة التوصيات الاستراتيجية المعتمدة على الأدلة.
- إعداد عرض تقديمي تنفيذي لصناع القرار.
- تصميم خطة المتابعة والتنفيذ بعد الموافقة.
- وضع استراتيجية خروج أو توسع بديلة.
- مراجعة الدروس المستفادة وتحسين العمليات المستقبلية.

الأسئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

سؤال للتأمل:

كيف يمكن لمصفوفة المخاطر المتقدمة أن تغيّر قرار المضي قدمًا في مشروع استثماري يتمتع بمؤشرات مالية إيجابية؟

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتفرد هذه الدورة بترابط منهجي يدمج تحليل السوق الاستراتيجي مع التقييم المالي المتقدم، مما يوفّر إطارًا شاملاً لاتخاذ القرار الاستثماري. تعتمد BIG BEN Training Center على دراسات حالة حية تعكس تحديات القطاعات المتجددة كالطاقة والتكنولوجيا المالية، وتستخدم أدوات مثل تحليل PESTEL ونموذج بورتر للقوى الخمس لإضفاء عمق تطبيقي على خطوات إعداد دراسة جدوى استراتيجية. يستفيد المشاركون من جلسات محاكاة سيناريوهات وتحليل الحساسية المالية لاختبار مرونة مشاريعهم في ظل تقلبات الاقتصاد الكلي، مع التركيز على الاستدامة المالية والاجتماعية. يقدم البرنامج رؤية تكاملية تبدأ من تحديد نطاق الدراسة وتنتهي بصياغة تقرير تنفيذي مبني على بيانات موثوقة، ما يمنح المتدربين القدرة على تحويل الرؤى النظرية إلى مخرجات عملية تدعم نجاح المشاريع طويلة الأجل.