# الدورة التدريبية: دمج استراتيجيات إدارة المخاطر في التخطيط الاستراتيجي للمؤسسات



06 - 10 ديسمبر 2026
عمان
3800 € (للشخص الواحد)
Ref: #PLA7761_389647

## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

تقدم هذه الدورة رحلة متكاملة من الصفر إلى الاحتراف في دمج استراتيجيات إدارة المخاطر ضمن التخطيط الاستراتيجي للمؤسسات. يستفيد المشاركون من منهجية عالمية تجمع بين النظرية الأكاديمية الرصينة والتطبيقات العملية المبنية على دراسات الحالة الفعلية. يسلط البرنامج الضوء على أدوات تحليل المخاطر المعتمدة دوليًا مثل ISO 31000 ونماذج COSO، مع التركيز على استشراف مخاطر المستقبل في سياقات متغيرة. يقدم BIG BEN Training Center محتوىً فريدًا صُمم بالتعاون مع خبراء كد. جوناثان موني (Jonathan Mone)، الأكاديمي المتخصص في ديناميكيات المخاطر الاستراتيجية. ستكتسب مهارات تطوير سياسات فعّالة لتجنب المخاطر المالية والتشغيلية، وتعزيز كفاءة رأس المال المخاطر، وضمان استمرارية الأعمال خلال الأزمات. الدورة تشكل حلقة وصل حيوية بين التخطيط الطموح وإدارة التحديات غير المتوقعة لتحقيق مرونة مؤسسية مستدامة.

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مديرو إدارة المخاطر والامتثال.
- رؤساء أقسام التخطيط الاستراتيجي.
- كبار التنفيذيين وصنّاع القرار.
- موظفو المراقبة المالية والتقييم.
- مسؤولو استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات.
- أعضاء لجان المراجعة بمجالس الإدارة.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- القطاع المصرفي والخدمات المالية.
- شركات التأمين وإدارة الأصول.
- الصناعات النفطية والطاقة.
- القطاع الصحي والمستشفيات.
- الجهات الحكومية والهيئات التنظيمية.
- شركات التكنولوجيا والتحول الرقمي.
- المنشآت الصناعية والتصنيع.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة التخطيط الاستراتيجي.
- دائرة إدارة المخاطر والامتثال.
- الإدارة المالية والمراجعة الداخلية.
- إدارة المشتريات وسلسلة التوريد.
- إدارة المشاريع والتطوير.
- وحدات استمرارية الأعمال.

## أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- تصميم سياسات متكاملة لإدارة المخاطر التنظيمية.
- تطبيق أدوات تحليل المخاطر في مراحل التخطيط الاستراتيجي.
- قياس مؤشرات مخاطر الاستثمار طويل الأجل.
- تطوير خطط استمرارية الأعمال خلال الأزمات الاقتصادية.
- توثيق خطط تخفيف المخاطر التشغيلية.
- دمج معايير ISO 31000 في الهيكل المؤسسي.

## منهجية الدورة التدريبية:

تعتمد الدورة على منهجية تفاعلية ثلاثية الأبعاد: جلسات عصف ذهني لتحليل سيناريوهات المخاطر، وتمارين محاكاة لإدارة الأزمات، ودراسات حالة حية من قطاعات مصرفية وصناعية. يدمج BIG BEN Training Center تقنيات التغذية الراجعة الفورية عبر أنشطة جماعية لتقييم سياسات إدارة المخاطر، مع تطبيق عملي على نماذج COSO الحديثة. يشمل البرنامج ورش عمل لصياغة خطط استمرارية الأعمال، ومناقشات جماعية حول إدارة مخاطر السمعة المؤسسية، وتدريبات على توطين ثقافة إدارة المخاطر. كل جلسة تنتهي بتقارير تقييم ذاتي لقياس تطور المهارات.

# خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

## الوحدة الأولى: مفاهيم إدارة المخاطر المؤسسية

- المبادئ الأساسية لإدارة المخاطر وفق ISO 31000.
- الفرق بين المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية.
- أدوار القيادة في حوكمة المخاطر.
- تحليل سياق المؤسسة الداخلي والخارجي.
- دراسة حالة: إخفاقات مؤسسية بسبب إهمال المخاطر.
- إطار عمل COSO المتكامل.
- التحديات المعاصرة في البيئات الاقتصادية المتقلبة.

## الوحدة الثانية: دمج المخاطر في التخطيط الاستراتيجي

- آليات ربط إدارة المخاطر بالرؤية الاستراتيجية.
- تحليل SWOT المتقدم للمخاطر الكامنة.
- تحديد مخاطر المشاريع الاستراتيجية طويلة الأمد.
- توثيق خطط إدارة المخاطر ضمن الاستراتيجيات.
- ورشة عمل: محاكاة دمج المخاطر في خطة مؤسسية.
- تقييم كفاءة رأس المال المخاطر.
- معايير قياس فعالية خطط التكيف.

## الوحدة الثالثة: أدوات تحليل وتقييم المخاطر

- تقنيات تحديد مصادر المخاطر التشغيلية.
- نماذج قياس شدة وتكرار المخاطر.
- خرائط الحرارة لتوزيع المخاطر المؤسسية.
- تحليل سيناريوهات المخاطر المستقبلية.
- تمارين على إدارة مخاطر سلسلة التوريد.
- استشراف مخاطر الابتكار والتحول الرقمي.
- تطبيقات عملية على برمجيات تحليل المخاطر.

### الوحدة الرابعة: استراتيجيات الاستجابة والمراقبة

- تصميم سياسات تجنب المخاطر المالية.
- آليات نقل المخاطر عبر التأمين.
- خطط تخفيف المخاطر التشغيلية.
- استراتيجيات التعافي من الكوارث.
- نظم المراقبة المستمرة للمخاطر.
- دراسة حالة: إدارة مخاطر الأزمات في القطاع الصحي.
- تحديث الخطط بناءً على التغذية الراجعة.

### الوحدة الخامسة: استمرارية الأعمال والامتثال

- تطوير خطط استمرارية الأعمال.
- إدارة مخاطر الامتثال التنظيمي.
- نماذج إدارة مخاطر السمعة المؤسسية.
- التدقيق الداخلي لخطط إدارة المخاطر.
- ورشة عمل: إدارة مخاطر التغيرات التنظيمية.
- توطين ثقافة إدارة المخاطر في المؤسسة.
- تقييم نهائي لمشاريع المشاركين.

## الأسئلة المتكررة:

### ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

### كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

## سؤال للتأمل:

كيف يمكن توازن المؤسسة بين السعي لتحقيق فرص نمو طموحة وفرض قيود صارمة لإدارة المخاطر دون إعاقة الابتكار؟

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تميز الدورة بتقديم إطار عملي متكامل يجمع بين التخطيط الاستراتيجي وإدارة المخاطر في نموذج واحد، مع التركيز على دراسات الحالة الحية من قطاعات متنوعة كالمصرفية والصحية. لا تقتصر على الجانب النظري، بل تمنح المشاركين أدوات قابلة للتطبيق فوراً مثل خرائط الحرارة للمخاطر ونماذج COSO الحديثة. يُبرز المحتوى كيفية تحويل إدارة المخاطر من وظيفة رقابية إلى محرك استراتيجي يدعم مرونة المؤسسة، مع تمارين محاكاة لإدارة الأزمات الاقتصادية وتطوير سياسات استمرارية الأعمال. يقدم BIG BEN Training Center رؤىً مبتكرة حول استشراف مخاطر المستقبل في ظل التقلبات العالمية، مما يخلق تجربة تعليمية تُعزز صناعة القرارات المستنيرة