الدورة التدريبية: تقييم الجدوى الاستراتيجية واتخاذ القرارات الفعالة



07 - 11 ديسمبر 2026
الدار البيضاء
4500 € (للشخص الواحد)
Ref: #PLA4969_415597

مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

تقدم BIG BEN Training Center دورة متخصصة في صياغة وتقييم الجدوى الاستراتيجية للمشاريع، مستندة إلى منهجيات عالمية مثل نموذج "التقييم الرباعي الشامل" الذي طوره البروفيسور مايكل بورتر (Michael Porter). تركز الدورة على تحويل المفاهيم النظرية إلى أدوات عملية قابلة للتطبيق، بدءًا من تحليل السوق وحساب التكاليف، وصولاً إلى إدارة المخاطر واتخاذ القرارات الاستثمارية المدعومة بالبيانات. يدمج البرنامج دراسات حالات حية من قطاعات متنوعة، مع تطبيقات عملية باستخدام أدوات تحليلية حديثة، مما يمكن المشاركين من تجنب الفشل الاستراتيجي وتعظيم العوائد. يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة عبر جلسات تفاعلية تدمج التغذية الراجعة الفورية، لضمان تحقيق أقصى استفادة من "تحليل الجدوى الاقتصادية" و"تقييم المخاطر".

الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مديري التخطيط الاستراتيجي.
- محللي الاستثمار والمخاطر.
- رؤساء أقسام التطوير المؤسسي.
- مديري المشاريع الكبرى.
- المستشارين الاقتصاديين.
- قادة الفرق في القطاع الحكومي.
- أعضاء لجان المراجعة الاستثمارية.

القطاعات والصناعات المستهدفة:

- القطاع المصرفي والتمويل.
- الصناعات التحويلية والطاقة.
- القطاع الصحي والمستشفيات.
- التطوير العقاري والبنية التحتية.
- الهيئات الحكومية ومراكز صنع القرار.
- الشركات التقنية والناشئة.

الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة التخطيط الاستراتيجي.
- شعبة التحليل المالي والميزانية.
- قسم إدارة المشاريع.
- إدارة المخاطر والامتثال.
- وحدات التطوير والابتكار.

أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- تطبيق خطوات إعداد دراسة جدوى متكاملة.
- استخدام أدوات تحليل السوق والمنافسة.
- حساب المؤشرات المالية الرئيسية مثل صافي القيمة الحالية.
- تقييم المخاطر التشغيلية والمالية والقانونية.
- صياغة تقارير جدوى مقنعة للإدارة العليا.
- دمج معايير الاستدامة في التقييم الاستراتيجي.
- اتخاذ قرارات استثمارية مدعومة بالبيانات الكمية.

منهجية الدورة التدريبية:

تعتمد الدورة على منهجية "التعلم التطبيقي" عبر جلسات تفاعلية تشمل ورش عمل جماعية لتحليل دراسات حالات واقعية، مثل تقييم جدوى مشروع صناعي أو مبادرة حكومية. يستخدم المدربون تمارين محاكاة لسيناريوهات اتخاذ القرار، مع تطبيقات عملية على برامج التحليل المالي. يتضمن كل يوم جلسة "تحديات الجدوى" حيث يحل المشاركون مشكلات معقدة باستخدام أدوات مثل SWOT وتحليل الحساسية، مع تلقّي تغذية راجعة فورية. يقدم BIG BEN Training Center أيضًا حصصًا فردية لمراجعة نماذج تقارير الجدوى، مما يعزز مهارات "تقييم المخاطر" و"التحليل الرباعي".

خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

الوحدة الأولى: أسس تقييم الجدوى الاستراتيجية

- مقدمة في المفاهيم والمصطلحات الأساسية.
- أنواع دراسات الجدوى (اقتصادية، فنية، قانونية).
- أطر التقييم الاستراتيجي العالمي.
- أهمية تحليل السوق في تحديد الجدوى.
- معايير قياس الفرص الاستثمارية.
- دراسة حالة: تقييم مشروع صناعي ناشئ.
- تمارين تطبيقية على تحديد نطاق الدراسة.

الوحدة الثانية: أدوات التحليل المالي والاقتصادي

- مبادئ حساب التكاليف الثابتة والمتغيرة.
- تحليل التدفقات النقدية المخصومة.
- مؤشرات الربحية: صافي القيمة الحالية، معدل العائد الداخلي.
- تحليل التعادل والحساسية.
- نمذجة التكاليف باستخدام برامج متخصصة.
- دراسة حالة: تقييم جدوى مشروع بنية تحتية.
- ورشة عمل: بناء نموذج مالي مبسط.

الوحدة الثالثة: إدارة المخاطر والامتثال

- تحديد مصادر المخاطر التشغيلية والمالية.
- أدوات قياس احتمالية الخطر وتأثيره.
- معايير الجدوى القانونية والتنظيمية.
- تقييم المخاطر البيئية والاجتماعية.
- استراتيجيات التخفيف من المخاطر.
- دراسة حالة: تقييم مخاطر مشروع صحي.
- تمارين: تحليل سيناريوهات الأسوأ والأفضل.

الوحدة الرابعة: اتخاذ القرارات الاستثمارية

- مقارنة البدائل الاستثمارية.
- معايير الاختيار بين المشاريع المتنافسة.
- دمج تحليل SWOT في صنع القرار.
- دور البيانات الضخمة في التنبؤ بالجدوى.
- إعداد تقارير الجدوى للإدارة العليا.
- دراسة حالة: قرار استثماري في قطاع التكنولوجيا.
- ورشة عمل: صياغة توصيات استثمارية.

الوحدة الخامسة: تطبيقات متقدمة ودراسات شاملة

- تقييم جدوى التحول الرقمي.
- دمج الاستدامة في النماذج التحليلية.
- تقييم المشاريع الحكومية وقياس الأثر المجتمعي.
- مراجعة شاملة لمعايير ISO في إدارة المشاريع.
- نقاش حول تحديات التقييم في الاقتصادات الناشئة.
- دراسة حالة متكاملة: مشروع متعدد الأبعاد.
- جلسة تقييم نهائية وتغذية راجعة جماعية.

الأسئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

سؤال للتأمل:

كيف يمكن قياس الجدوى الاستراتيجية لمشروع يهدف إلى تحقيق توازن بين الربحية وتأثيره الاجتماعي في بيئة تتسم بعدم اليقين الاقتصادي؟

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تركز الدورة على الجانب التطبيقي عبر دمج أدوات تحليلية حديثة مع دراسات حالات من قطاعات متنوعة، بدلاً من الاقتصار على النظريات. يتم تصميم المحتوى لمعالجة تحديات حقيقية مثل "تقييم المخاطر في البيئات غير المستقرة" و"دمج معايير الاستدامة"، مع تقديم نماذج قابلة للتطبيق فورًا. يعزز منهج العمل الجماعي وتقنيات المحاكاة قدرة المشارك على اتخاذ قرارات استثمارية دقيقة مدعومة بتحليل كمي ونوعي، مما يقلل من فجوة التنفيذ بين الدراسة والتطبيق.