الدورة التدريبية: إعداد موازنات استراتيجية قائمة على الأهداف



09 - 13 نوفمبر 2026

ميونخ

5100 € (للشخص الواحد)

Ref: #PLA2705_300023

مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

تهدف هذه الدورة التدريبية إلى تمكين المشاركين من إتقان إعداد موازنات استراتيجية قائمة على الأهداف من الصفر إلى الواحد، مع التركيز على مواءمة الموارد المالية مع الخطط الاستراتيجية طويلة الأجل. يقدم BIG BEN Training Center برنامجه المتخصص عبر منهج يجمع بين أحدث المفاهيم التطبيقية والرؤى الأكاديمية المستمدة من أعمال روبرت كابلان Robert Kaplan، رائد بطاقة الأداء المتوازن. تستعرض الدورة أهمية ربط الأهداف القابلة للقياس بالموازنة، وتشرح دور التحليل الحساسي وإدارة المخاطر في تحقيق المرونة المالية. كما تتناول استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي وأدوات ذكاء الأعمال لتحسين التنبؤ وتخصيص الموارد، مع إبراز التكامل بين التكاليف المبنية على الأنشطة وبطاقة الأداء المتوازن لضمان شفافية أكبر وقياس أدق للأداء. بفضل محتوى يركز على تحسين الكفاءة وتعزيز الحوكمة، تتيح هذه الدورة للمؤسسات تصميم موازنات تتكيف مع التغيرات الديناميكية وتدعم تحقيق الاستدامة المالية والاجتماعية معًا.

الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- المديرون الماليون ومديرو التخطيط الاستراتيجي.
- رؤساء وحدات الموازنة والأداء المؤسسي.
- محللو التخطيط والميزانية في القطاعين العام والخاص.
- المدققون الماليون ومسؤولو الرقابة.
- استشاريو إدارة الأعمال والتحول المالي.
- القيادات الحكومية المعنية بتخصيص الموارد.

القطاعات والصناعات المستهدفة:

- القطاع الحكومي والهيئات شبه الحكومية.
- القطاع المصرفي والخدمات المالية.
- الطاقة والبنية التحتية والمرافق.
- الصناعات التحويلية والسلع الاستهلاكية.
- منظمات الرعاية الصحية والمستشفيات.
- شركات الاتصالات والتكنولوجيا.

الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارات المالية والمحاسبة.
- إدارات التخطيط الاستراتيجي والأداء.
- إدارات الرقابة الداخلية والمراجعة.
- إدارات المشاريع ورأس المال.
- إدارات تطوير الأعمال والتحول الرقمي.

أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- تصميم موازنة استراتيجية مترابطة مع الأهداف المؤسسية.
- تطبيق بطاقة الأداء المتوازن لقياس الأداء المالي.
- تحليل الحساسية وإدارة المخاطر في التقديرات المالية.
- استخدام منهج التكاليف المبنية على الأنشطة في الموازنة.
- إعداد تقارير مالية شفافة لرفع كفاءة اتخاذ القرار.
- دمج أهداف الاستدامة وحوكمة الموازنة في التخطيط.

منهجية الدورة التدريبية:

يعتمد BIG BEN Training Center على أسلوب تدريبي تفاعلي يتضمن دراسات حالة عملية مأخوذة من بيئات حكومية وخاصة، ومحاكاة سيناريوهات إعداد الموازنة تحت ظروف عدم اليقين. يشجع البرنامج العمل الجماعي لحل تحديات موازنة البرامج والأداء، مع جلسات مراجعة متكررة تركز على تحليل الانحرافات وتنفيذ خطط التحسين. يتم تكليف المتدربين بمهام تطبيقية لاستخدام أدوات ذكاء الأعمال وERP بهدف بناء موازنة متكاملة تدعم الأهداف الاستراتيجية. تشتمل المنهجية على حلقات نقاش يقودها خبراء ماليون لعرض أفضل الممارسات، إضافة إلى تغذية راجعة آنية تعزز الفهم العميق وتربط النظريات الأكاديمية بالواقع العملي.

خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

الوحدة الأولى: أساسيات الموازنات الاستراتيجية القائمة على الأهداف

- مفهوم الموازنة الاستراتيجية وعلاقتها بالتخطيط المالي.
- دورة حياة إعداد الموازنة القائمة على الأهداف.
- صياغة الأهداف الاستراتيجية القابلة للقياس.
- الربط بين الرؤية والقيم وإستراتيجية الموازنة.
- تحليل أصحاب المصلحة وتأثيرهم على تخصيص الموارد.
- مبادئ بطاقة الأداء المتوازن وعلاقتها بالموازنة.
- دور القيادة العليا في توجيه عملية الموازنة.

الوحدة الثانية: تقنيات التحليل والتقدير المالي للأهداف

- تحليل فجوة الأداء لتحديد احتياجات التمويل.
- طرق التنبؤ بالإيرادات والتكاليف طويلة الأجل.
- استخدام التكاليف المبنية على الأنشطة في التقدير.
- نماذج التحليل الحساسي وتأثيرها على القرارات.
- إعداد سيناريوهات متعددة للموازنة.
- تحديد أولويات الإنفاق وفق الأهداف.
- دمج مخاطر السوق في تقديرات الموازنة.

الوحدة الثالثة: تنفيذ الموازنة الاستراتيجية ومراقبتها

- آليات توزيع الاعتمادات المالية على البرامج.
- تكامل نظم ERP مع تنفيذ الموازنة.
- مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس التقدم.
- إعداد التقارير المالية المبنية على الأهداف.
- منهجيات المراجعة الدورية والانحرافات.
- دور اللجان الرقابية في ضمان الامتثال.
- تحسين الإنفاق عبر التحليلات التنبؤية.

الوحدة الرابعة: الحوكمة والشفافية في الموازنات القائمة على الأهداف

- أطر الحوكمة المالية ومعايير الامتثال الدولية.
- إشراك أصحاب المصلحة في دورة الموازنة.
- تعزيز الشفافية بالتقارير المتكاملة.
- ضوابط الرقابة الداخلية ومراجعة الأداء.
- إدارة التغيير المؤسسي لدعم الحوكمة.
- استخدام التكنولوجيا لتعزيز الشفافية.
- حالات دراسية ناجحة للحوكمة المالية.

الوحدة الخامسة: التطوير المستقبلي للموازنات الاستراتيجية

- إدماج أهداف الاستدامة والحوكمة البيئية.
- التحول الرقمي للموازنات باستخدام الذكاء الاصطناعي.
- نمذجة الموازنة المرنة للأهداف المتغيرة.
- استشراف المستقبل بالسيناريوهات المتقدمة.
- بناء قدرات الفرق على التفكير الاستراتيجي المالي.
- قياس الأثر الاقتصادي والاجتماعي للأهداف.
- التحديث المستمر للموازنة وفق مؤشرات الأداء.

الأسئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

سؤال للتأمل:

كيف يمكن لمفهوم التكاليف المبنية على الأنشطة أن يسهم في تحسين مواءمة الموازنة مع الأهداف الاستراتيجية في بيئات تتسم بالتغير السريع؟

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تجمع هذه الدورة بين الأسس الأكاديمية العميقة والخبرة التطبيقية في مجال الموازنات الاستراتيجية القائمة على الأهداف، مما يمنح المشاركين قدرة فريدة على تصميم موازنات قابلة للتكيف مع المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية. ترتكز التجربة التدريبية على نهج تكاملي يربط بطاقة الأداء المتوازن مع تقنيات التكاليف المبنية على الأنشطة، مدعومة بأحدث أدوات التحليلات التنبؤية والذكاء الاصطناعي. توفر الدراسات الحية والتطبيقات العملية منظورًا واقعيًا حول كيفية تحويل البيانات المالية إلى قرارات استراتيجية تعزز الاستدامة والكفاءة. يحرص BIG BEN Training Center على إشراك المتدربين في محاكاة سيناريوهات معقدة تتطلب استشراف المستقبل وإدارة المخاطر، مما يرسخ مهارة التخطيط الديناميكي للموازنة. بالإضافة إلى ذلك، تركز الدورة على الحوكمة والشفافية، وتعرض نماذج ناجحة من قطاعات حكومية وخاصة، بما يوسع مدارك المشاركين ويحفزهم لتطبيق أفضل الممارسات في مؤسساتهم. خلاصة القول، تمتاز هذه الدورة بشموليتها وعمق محتواها وحداثة أدواتها، مما يجعلها استثمارًا استراتيجيًا رفيع القيمة لبناء قدرات مالية مستدامة.