# الدورة التدريبية: إدارة العقود والمناقصات في المشاريع النفطية والغازية



16 - 20 نوفمبر 2026
بوسطن
7500 € (للشخص الواحد)
Ref: #OG7112_329225

## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة التدريبية المتخصصة في إدارة العقود والمناقصات في المشاريع النفطية والغازية، والتي تعد حجر الزاوية في نجاح أي مشروع طاقة. تهدف الدورة إلى تزويد المشاركين بفهم عميق للمبادئ الأساسية للعقود، وأفضل الممارسات في إعداد المناقصات وتقييمها، وإدارة المخاطر القانونية والتشغيلية في المشاريع البترولية. سيتمكن المتدربون من التعرف على أنواع العقود الشائعة في صناعة النفط والغاز، وصياغة الشروط والأحكام، وإدارة المطالبات والنزاعات. تغطي الدورة مفاهيم حيوية مثل دورة حياة العقد، وإدارة الموردين والمقاولين، والتفاوض على العقود، والامتثال للوائح القانونية. تستند الدورة إلى أعمال أكاديميين بارزين مثل David C. Wyld، مؤلف كتاب "Contract Management: Core Business Competency"، والذي يعد مرجعًا أساسيًا في إدارة العقود. هذه الدورة هي رحلة معرفية من الألف إلى الياء نحو إتقان الجوانب المعقدة لإدارة العقود والمناقصات، مع التركيز على تحقيق القيمة وتقليل المخاطر في المشاريع النفطية والغازية الكبيرة.

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مديرو العقود.
- مديرو المشتريات.
- المستشارون القانونيون.
- مديرو المشاريع.
- مهندسو المشاريع.
- أخصائيو المناقصات.
- مديرو الموردين.
- الموظفون في أقسام المالية.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- شركات استكشاف وإنتاج النفط والغاز.
- شركات خدمات حقول النفط.
- الشركات الوطنية للنفط والغاز.
- شركات البتروكيماويات.
- شركات الهندسة والمشتريات والبناء (EPC).
- الجهات الحكومية وما في حكمها المتعلقة بمشاريع الطاقة.
- الشركات الاستشارية.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة العقود.
- إدارة المشتريات.
- الإدارة القانونية.
- إدارة المشاريع.
- إدارة التمويل.
- إدارة المخاطر.
- إدارة التخطيط.

## أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- فهم دورة حياة العقد الكاملة في المشاريع النفطية.
- صياغة وثائق المناقصات بشكل فعال.
- تقييم عروض المناقصات واختيار المقاولين.
- إدارة العلاقات التعاقدية بفاعلية.
- التعامل مع تعديلات العقود والمطالبات.
- فهم الجوانب القانونية للعقود وتسوية النزاعات.
- تطبيق أفضل الممارسات في إدارة الموردين.
- تقليل المخاطر التعاقدية والتشغيلية.
- الالتزام باللوائح المحلية والدولية في إدارة العقود.

## منهجية الدورة التدريبية:

يعتمد BIG BEN Training Center في هذه الدورة منهجية تدريبية عملية وتطبيقية، مصممة لتمكين المشاركين من إتقان إدارة العقود والمناقصات في المشاريع النفطية والغازية. تجمع المنهجية بين المحاضرات التفاعلية التي تستعرض أحدث النظريات والممارسات في إدارة العقود، وبين الجلسات العملية المكثفة التي تركز على التطبيقات الواقعية في صناعة الطاقة. سيشارك المتدربون في ورش عمل تفاعلية تتضمن صياغة بنود العقود، وتحليل وثائق المناقصات، ومحاكاة جلسات التفاوض. تتضمن الدورة دراسات حالة لعقود ومناقصات حقيقية في مشاريع نفطية وغازية كبرى، مما يوفر لهم رؤى عملية حول كيفية التعامل مع التحديات الشائعة وتحقيق أفضل النتائج. يوفر المركز بيئة تعليمية داعمة تسمح بالتغذية الراجعة المستمرة، وتشجع على النقاش المفتوح والتعاون الجماعي. تهدف هذه المنهجية إلى تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة ليصبحوا متخصصين في إدارة العقود، قادرين على حماية مصالح مؤسساتهم وضمان نجاح المشاريع في بيئة الأعمال المعقدة.

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### الوحدة الأولى: أساسيات إدارة العقود والمناقصات في قطاع النفط

- مقدمة إلى إدارة العقود والمناقصات.
- دورة حياة العقد في المشاريع النفطية.
- أنواع العقود الشائعة: Lump Sum, Unit Rate, Cost-Plus.
- أهمية المناقصات في المشاريع الكبرى.
- اللوائح القانونية والأطر التنظيمية.
- تحديد نطاق العمل والمتطلبات.
- أخلاقيات العمل في المناقصات.

### الوحدة الثانية: إعداد وثائق المناقصات وتقييم العروض

- تخطيط المناقصة وإعداد حزمة المناقصة.
- صياغة شروط مرجعية (TOR) ووثائق المناقصة (RFP/RFQ).
- المتطلبات الفنية والمالية للمقاولين.
- عملية الإعلان عن المناقصات.
- تقييم العروض الفنية والمالية.
- معايير اختيار المقاولين.
- تقليل المخاطر في مرحلة المناقصة.

## الوحدة الثالثة: صياغة العقود وتفاوضها في المشاريع النفطية

- هيكل العقد ومكوناته.
- البنود الأساسية للعقد: السعر، الجدول الزمني، نطاق العمل.
- بنود إدارة المخاطر والمسؤولية.
- التفاوض على شروط العقد.
- الضمانات والأداء.
- التأمين والالتزامات التعاقدية.
- صياغة بنود القوة القاهرة.

## الوحدة الرابعة: إدارة تنفيذ العقود والمطالبات

- بدء العقد وإدارة التوقعات.
- إدارة التغييرات والطلبات الإضافية.
- المطالبات التعاقدية والتعويضات.
- تسوية النزاعات بشكل ودي.
- إدارة أداء المقاولين.
- تقارير التقدم والدفعات.
- التعامل مع المخالفات والتأخيرات.

## الوحدة الخامسة: إغلاق العقود ودروسها المستفادة

- إغلاق العقود والتسليم النهائي.
- التحقق من الامتثال وإغلاق الدفعات.
- تقييم الأداء النهائي للمقاولين.
- تجميع الدروس المستفادة (Lessons Learned).
- الامتثال للوائح والمتطلبات القانونية.
- إدارة البيانات التعاقدية.
- الممارسات المتقدمة في إدارة العقود.

# الأسئلة المتكررة:

## ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

## كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

# سؤال للتأمل:

في ظل البيئة الاقتصادية المتقلبة والمشاريع النفطية المعقدة، كيف يمكن لإدارة العقود والمناقصات أن توازن بين تحقيق التنافسية وضمان الشفافية وتقليل المخاطر القانونية والمالية؟

# ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة بتركيزها العميق على إدارة العقود والمناقصات ضمن السياق المتخصص للمشاريع النفطية والغازية، مما يجعلها فريدة من نوعها. نحن نقدم محتوى يجمع بين المبادئ النظرية للإدارة التعاقدية والتحديات العملية التي تواجهها شركات الطاقة، مع أمثلة واقعية ودراسات حالة من المشاريع الكبرى. تركز الدورة على الأدوات والتقنيات التي تمكن المشاركين من صياغة عقود قوية، وإدارة المناقصات بكفاءة، وحل النزاعات بفعالية. إننا لا نقدم مجرد معلومات، بل نسعى لتمكين المهنيين من فهم الديناميكيات القانونية والمالية في هذا القطاع، وكيف يمكنهم أن يصبحوا جزءًا أساسيًا من تحقيق النجاح التشغيلي والمالي لمؤسساتهم.