الدورة التدريبية: إدارة المشاريع الكبرى في قطاع النفط والغاز والتحديات



15 - 19 نوفمبر 2026
الدوحة
5500 € (للشخص الواحد)
Ref: #OG6139_397809

مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة التدريبية المتخصصة في إدارة المشاريع الكبرى في قطاع النفط والغاز، المصممة لتزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة للتعامل مع تعقيدات مشاريع الطاقة الضخمة. تركز الدورة على التخطيط الاستراتيجي للمشاريع، وتنفيذ المشاريع الهندسية، وإدارة المخاطر والفرص، والتحكم في التكاليف والجدول الزمني. سيتمكن المشاركون من فهم دورة حياة المشروع بالكامل، من مرحلة التفكير وحتى التسليم والإغلاق، مع الأخذ في الاعتبار البيئة التشغيلية الفريدة لصناعة النفط والغاز. تغطي الدورة أفضل الممارسات والمعايير العالمية في إدارة المشاريع، مستندة إلى أعمال أكاديميين بارزين مثل Harold Kerzner، مؤلف "Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling"، الذي يعد مرجعًا أساسيًا في هذا المجال. تهدف هذه الدورة إلى إعداد قادة قادرين على قيادة مشاريع الطاقة العملاقة بنجاح، وتحقيق الأهداف بكفاءة، مع التركيز على تحسين الأداء وتجاوز التحديات التي تواجه المشاريع الصناعية. هذه الدورة هي رحلة معرفية من الألف إلى الياء نحو إتقان الجوانب المعقدة لإدارة المشاريع.

الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مديرو المشاريع.
- مهندسو المشاريع.
- أخصائيو التخطيط والجدولة.
- مديرو العقود والمشتريات.
- مهندسو التكلفة والتحكم بالمشاريع.
- المستشارون في قطاع النفط والغاز.
- الموظفون في أقسام تطوير الأعمال.
- المهندسون من مختلف التخصصات (مدني، ميكانيكي، كهربائي، بترول).

القطاعات والصناعات المستهدفة:

- شركات استكشاف وإنتاج النفط والغاز.
- شركات تكرير النفط والبتروكيماويات.
- شركات خدمات حقول النفط.
- شركات الهندسة والمقاولات (EPC).
- الشركات الوطنية للنفط والغاز.
- مراكز البحث والتطوير في صناعة الطاقة.
- الهيئات الحكومية وما في حكمها التي تشرف على مشاريع الطاقة.

الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة المشاريع.
- إدارة الهندسة.
- إدارة العمليات.
- إدارة العقود.
- إدارة المشتريات.
- إدارة المخاطر.
- إدارة التخطيط الاستراتيجي.

أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- فهم دورة حياة المشاريع الكبرى في قطاع النفط والغاز.
- تطبيق أدوات التخطيط الفعال للمشاريع.
- إدارة مخاطر المشاريع وتطوير استراتيجيات التخفيف.
- التحكم في تكاليف المشاريع ووضع الميزانيات.
- وضع جداول زمنية دقيقة لتنفيذ المشاريع.
- إدارة الموارد البشرية والمادية للمشاريع.
- التفاوض على العقود وإدارة علاقات الموردين.
- تحسين الأداء التشغيلي للمشاريع.
- حل المشكلات واتخاذ القرارات في بيئات المشاريع المعقدة.

منهجية الدورة التدريبية:

يعتمد BIG BEN Training Center في هذه الدورة منهجية تدريبية متكاملة لضمان أقصى استفادة للمشاركين في مجال إدارة المشاريع الكبرى في قطاع النفط والغاز. تتضمن المنهجية مزيجًا من المحاضرات التفاعلية، والتي تقدم أحدث النظريات والمفاهيم في إدارة المشاريع، بالإضافة إلى دراسات حالة واقعية من مشاريع نفط وغاز ناجحة وفاشلة على حد سواء. سيشارك المتدربون في تمارين جماعية وورش عمل تطبيقية تتيح لهم محاكاة سيناريوهات إدارة المخاطر والتخطيط الزمني والتحكم في التكاليف. سيتم تشجيع النقاش وتبادل الخبرات لتعزيز الفهم العميق لتحديات المشاريع الضخمة في هذا القطاع الحيوي. يوفر المركز بيئة تعليمية داعمة تسمح بالتغذية الراجعة المستمرة، مما يضمن تلبية الاحتياجات الفردية للمتدربين. تهدف هذه المنهجية إلى تزويد المشاركين بالأدوات والتقنيات اللازمة لقيادة المشاريع المعقدة بنجاح، وتحقيق الأهداف الاستراتيجية بكفاءة، مع التركيز على تحسين الأداء واتخاذ القرارات الصائبة.

خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

الوحدة الأولى: أسس إدارة المشاريع في قطاع النفط والغاز

- مقدمة إلى إدارة المشاريع.
- دورة حياة المشروع في قطاع الطاقة.
- أصحاب المصلحة في مشاريع النفط والغاز.
- تحديد نطاق المشروع وأهدافه.
- هيكل تنظيم المشاريع.
- أدوار ومسؤوليات مدير المشروع.
- أخلاقيات إدارة المشاريع.

الوحدة الثانية: تخطيط وجدولة المشاريع الكبرى

- وضع خطة المشروع الرئيسية.
- تقنيات التخطيط الزمني: مخطط جانت والمسار الحرج (CPM).
- تقدير الموارد والأنشطة.
- إدارة الجدول الزمني للمشروع.
- التحكم في تقدم المشروع.
- التعامل مع التغييرات في الجدول الزمني.
- أدوات جدولة المشاريع.

الوحدة الثالثة: إدارة تكاليف ومخاطر المشاريع

- تقدير تكاليف المشروع.
- وضع الميزانية والتحكم فيها.
- تحليل القيمة المكتسبة (EVM).
- تحديد المخاطر وتقييمها.
- تطوير خطط الاستجابة للمخاطر.
- إدارة الفرص وعدم اليقين.
- التأمين في مشاريع الطاقة.

الوحدة الرابعة: إدارة الموارد البشرية والعقود والمشتريات

- بناء فريق المشروع الفعال.
- تطوير مهارات القيادة والتواصل.
- إدارة الموردين والعلاقات.
- أنواع العقود في قطاع النفط والغاز.
- عمليات المشتريات وإدارة المناقصات.
- حل النزاعات في العقود.
- أهمية الشراكات الاستراتيجية.

الوحدة الخامسة: تنفيذ ومراقبة وإغلاق المشاريع

- تنفيذ خطة المشروع.
- مراقبة أداء المشروع.
- إعداد التقارير الدورية.
- إدارة الجودة وضمانها.
- إدارة التغييرات في المشروع.
- إغلاق المشروع والدروس المستفادة.
- تقييم نجاح المشروع.

الأسئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

سؤال للتأمل:

في ظل التحديات الجيوسياسية والتقنية المتزايدة، كيف يمكن لإدارة المشاريع الكبرى في قطاع النفط والغاز أن تتكيف وتضمن استمرارية النجاح والمرونة؟

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة بتركيزها المتخصص على إدارة المشاريع الكبرى ضمن السياق الفريد لقطاع النفط والغاز، مما يجعلها مختلفة عن الدورات العامة في إدارة المشاريع. نحن نقدم رؤى عميقة حول التحديات والفرص التي تواجه هذا القطاع الحيوي، مع أمثلة عملية ودراسات حالة مستقاة من مشاريع حقيقية. تتميز الدورة بتغطيتها الشاملة لدورة حياة المشروع، من التخطيط المتقدم وحتى الإغلاق، مع التركيز على إدارة المخاطر المعقدة والتحكم في التكاليف التي تميز المشاريع الصناعية الضخمة. كما نبرز أهمية القيادة الفعالة والتواصل الاستراتيجي في بيئات العمل المتغيرة. هذه الدورة لا تكتفي بتقديم الأدوات، بل تسعى إلى بناء فهم استراتيجي يمكن المشاركين من اتخاذ قرارات حاسمة لضمان نجاح المشاريع في بيئة ديناميكية.