الدورة التدريبية: الإدارة الإستراتيجية للمخزون وتحسين الأداء لتعظيم الأرباح



09 - 13 نوفمبر 2026
الدار البيضاء
4500 € (للشخص الواحد)
Ref: #IM4285_416856

مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة التدريبية المتخصصة التي تغوص في أعماق الإدارة الإستراتيجية للمخزون، وتكشف النقاب عن أحدث المفاهيم والمصطلحات التي تضمن تحسين الأداء التشغيلي وتعظيم الأرباح. في عالم الأعمال المعاصر، حيث تتسم سلاسل التوريد بالتعقيد والتنافسية الشديدة، يصبح الفهم العميق لتصنيف المخزون، وتقنيات قياس الأداء، واستراتيجيات تعظيم الأرباح ليس مجرد ميزة، بل ضرورة حتمية. تتجاوز هذه الدورة النظريات التقليدية لتقدم نهجاً عملياً يستند إلى أفضل الممارسات العالمية. تستلهم الدورة رؤاها من أعمال خبراء مثل الدكتور Martin Christopher، أستاذ اللوجستيات وإدارة سلسلة التوريد في جامعة كرانفيلد، المعروف بإسهاماته البارزة في هذا المجال. (Dr. Martin Christopher). تركز الدورة على تزويد المشاركين بالأدوات والمعارف اللازمة لتحليل مستويات المخزون، وتحديد نقاط الضعف، وتطبيق حلول مبتكرة لتحسين التدفقات النقدية وتقليل التكاليف وزيادة الربحية. سيتمكن المشاركون من تصميم استراتيجيات فعالة لإدارة المخزون تتناسب مع طبيعة أعمالهم، مما يضمن تحقيق أقصى قيمة من أصولهم، ويعزز قدرتهم على المنافسة في السوق. هذه الدورة هي بوابتك نحو إتقان فن وعلم إدارة المخزون وتحقيق التميز التشغيلي.

الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مديرو سلاسل الإمداد.
- مديرو المخازن والعمليات اللوجستية.
- المحللون الماليون ومخططو الأعمال.
- مديرو المشتريات والمبيعات.
- رواد الأعمال وأصحاب الشركات الصغيرة والمتوسطة.
- المهنيون الطموحون الذين يسعون لتطوير مهاراتهم في إدارة المخزون.

القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع التجزئة والجملة.
- قطاع التصنيع والإنتاج.
- قطاع الرعاية الصحية والأدوية.
- قطاع النفط والغاز.
- قطاع الأغذية والمشروبات.
- قطاع التكنولوجيا والاتصالات.
- قطاع الخدمات اللوجستية والنقل.
- الهيئات الحكومية وما في حكمها التي تعنى بإدارة المخزون.

الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة سلسلة التوريد.
- إدارة العمليات.
- المالية والمحاسبة.
- المشتريات.
- المبيعات والتسويق.
- إدارة المخازن والمستودعات.
- الإنتاج والتخطيط.

أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- تصنيف المخزون بفعالية باستخدام أحدث التقنيات مثل تحليل ABC وتحليل XYZ.
- تطبيق مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لقياس كفاءة إدارة المخزون وتحسين الأداء.
- تحديد الفرص لتحسين التدفق النقدي وتقليل تكاليف الاحتفاظ بالمخزون.
- تطوير استراتيجيات مبتكرة لتعظيم الأرباح من خلال إدارة المخزون الأمثل.
- التعامل مع التحديات الشائعة في إدارة المخزون مثل المخزون الزائد والنقص.
- استخدام أدوات التنبؤ بالطلب لتخطيط مستويات المخزون بدقة.
- تحليل البيانات لاتخاذ قرارات مستنيرة بشأن مستويات المخزون وإدارة الموردين.
- تحسين كفاءة عمليات التخزين والمناولة لتقليل الهدر.

منهجية الدورة التدريبية:

يعتمد BIG BEN Training Center في هذه الدورة التدريبية منهجية متكاملة تجمع بين النظرية والتطبيق العملي لضمان أقصى استفادة للمشاركين. تتضمن المنهجية مزيجًا من المحاضرات التفاعلية، ودراسات الحالة الواقعية المستمدة من صناعات متنوعة، وورش العمل الجماعية التي تتيح للمشاركين تطبيق المفاهيم المكتسبة على سيناريوهات عملية. سيتم التركيز على المناقشات المفتوحة لتبادل الخبرات والتحديات بين المشاركين، مما يعزز الفهم العميق للمفاهيم المتعلقة بتصنيف المخزون، وقياس الأداء، واستراتيجيات تعظيم الأرباح. كما تتضمن الدورة جلسات تفاعلية مكثفة تشمل تمارين فردية وجماعية تهدف إلى بناء المهارات التحليلية وصنع القرار. سيتم تقديم تغذية راجعة بناءة ومستمرة لضمان تحقيق الأهداف التعليمية لكل متدرب، مما يمكنهم من دمج أفضل الممارسات في بيئات عملهم. تهدف هذه المنهجية إلى تزويد المشاركين بالقدرة على تحليل وتقييم الوضع الحالي للمخزون لديهم، وتصميم وتنفيذ استراتيجيات فعالة لتحسين الأداء التشغيلي وتعظيم الأرباح بفعالية.

خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

الوحدة الأولى: أساسيات إدارة المخزون وتصنيفاته المتقدمة.

- مقدمة في إدارة المخزون وأهميته الإستراتيجية.
- أنواع المخزون وتصنيفاته المختلفة.
- تحليل ABC لتصنيف المخزون بناءً على القيمة والأهمية.
- تطبيق تحليل XYZ لتصنيف المخزون بناءً على التقلبات في الطلب.
- مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لقياس كفاءة المخزون.
- أدوات وتقنيات تصنيف المخزون الحديثة.
- تأثير تصنيف المخزون على الكفاءة التشغيلية والربحية.

الوحدة الثانية: قياس الأداء في إدارة المخزون.

- مقدمة لمقاييس الأداء في إدارة المخزون.
- مؤشرات الأداء التشغيلية للمخزون.
- مؤشرات الأداء المالية للمخزون.
- تحليل معدل دوران المخزون ودلالاته.
- قياس دقة المخزون وتأثيره على الأداء.
- أدوات وتقنيات تحليل الأداء المتقدمة.
- تحديد أهداف الأداء وتحسينها باستمرار.

الوحدة الثالثة: استراتيجيات تعظيم الأرباح من المخزون.

- العلاقة بين إدارة المخزون والربحية.
- خفض التكاليف المرتبطة بالاحتفاظ بالمخزون.
- تحسين التدفق النقدي من خلال إدارة المخزون.
- استراتيجيات التسعير المرتبطة بالمخزون.
- تحسين مستوى خدمة العملاء لزيادة المبيعات.
- تحليل التكلفة والعائد في قرارات المخزون.
- زيادة الإيرادات من خلال إدارة المخزون الفعالة.

الوحدة الرابعة: التنبؤ بالطلب وتخطيط المخزون.

- مقدمة للتنبؤ بالطلب في إدارة المخزون.
- تقنيات التنبؤ الكمية والنوعية.
- أهمية دقة التنبؤ لتجنب المخزون الزائد أو الناقص.
- تخطيط متطلبات المواد (MRP) وتطبيقاته.
- نظم تخطيط موارد المؤسسات (ERP) ودورها في إدارة المخزون.
- تحليل البيانات الكبيرة في التنبؤ بالمخزون.
- تحديات التنبؤ بالطلب وكيفية التغلب عليها.

الوحدة الخامسة: تحسين عمليات المخزون والتحديات المستقبلية.

- تحسين عمليات الاستلام والتخزين والشحن.
- إدارة المخزون في بيئات متعددة المواقع.
- تطبيق تقنيات lean في إدارة المخزون.
- التحديات الحديثة في إدارة المخزون (التقلبات العالمية، سلاسل التوريد).
- الذكاء الاصطناعي وتحليلات البيانات في إدارة المخزون.
- إدارة المخاطر في سلاسل التوريد.
- الاتجاهات المستقبلية في إدارة المخزون.

الأسئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

سؤال للتأمل:

كيف يمكن للمنظمات تحقيق التوازن الأمثل بين تكاليف الاحتفاظ بالمخزون وتكاليف نفاد المخزون في ظل بيئة اقتصادية متقلبة؟

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة التدريبية بنهجها الشمولي والعملي الذي يجمع بين أحدث المفاهيم الأكاديمية والتطبيقات الواقعية في إدارة المخزون. نحن نركز على تزويد المشاركين برؤى قابلة للتطبيق مباشرة في بيئات عملهم، بدلاً من مجرد سرد الأدوات. تقدم الدورة تحليلاً معمقاً لكيفية تصنيف المخزون بكفاءة، وقياس الأداء بدقة باستخدام مؤشرات أداء رئيسية مخصصة، وتطوير استراتيجيات مبتكرة لتعظيم الأرباح. على سبيل المثال، سيتمكن المشاركون من فهم كيف يؤثر قرار بسيط في تصنيف صنف واحد من المخزون على الربحية الإجمالية للمؤسسة، أو كيف يمكن لقياس دقيق لمعدل دوران المخزون أن يكشف عن فرص غير مستغلة لزيادة السيولة. يعتمد محتوى الدورة على دراسات حالة مستوحاة من صناعات حقيقية، مما يضمن أن يكون التعلم ذا صلة ومفيداً، ويمكّن المشاركين من اتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة لتحقيق التميز التشغيلي والمالي.