الدورة التدريبية: تصميم نظام فعال لإدارة المخاطر المالية وفق إطار COSO ERM للجهات الرقابية والمؤسسات الحكومية



01 - 05 نوفمبر 2026
المنامة
4400 € (للشخص الواحد)
Ref: #GOV5620_412232

مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

تزايدت أهمية إدارة المخاطر المالية بشكل كبير، خاصةً في الجهات الرقابية والمؤسسات الحكومية التي تواجه تحديات معقدة ومخاطر مالية متجددة. هذه الدورة التدريبية من BIG BEN Training Center مصممة لتزويد المشاركين بالمعرفة والأدوات اللازمة لتطبيق إطار COSO ERM (إدارة مخاطر المؤسسة) كنهج شامل ومتكامل للرقابة. يركز التدريب على كيفية تطوير نظام إدارة المخاطر الذي لا يقتصر على الامتثال التنظيمي فقط، بل يدعم صنع القرار الاستراتيجي ويحقق الأهداف المؤسسية بكفاءة. سيتعلم المشاركون كيفية تحديد المخاطر المالية، وتقييمها، والاستجابة لها بفعالية، بما يتماشى مع أحدث الممارسات العالمية. تعتمد الدورة على أحدث المراجع في هذا المجال، مثل كتاب :Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance الصادر عن COSO. هذا الكتاب هو مرجع أساسي لفهم كيفية دمج إدارة المخاطر مع استراتيجية المؤسسة وأدائها. سيتمكن المشاركون من تطبيق هذه الأفكار على مؤسساتهم لإنشاء إطار رقابي قوي يضمن الحوكمة السليمة والشفافية في التعامل مع المخاطر المالية.

الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- الموظفون في الهيئات الرقابية والجهات الحكومية.
- المدراء الماليون ومسؤولو الامتثال والتدقيق الداخلي.
- أعضاء لجان المراجعة والتدقيق.
- المتخصصون في إدارة المخاطر المؤسسية.
- المحللون الماليون والمسؤولون عن إعداد التقارير.
- صناع القرار في القطاع الحكومي.
- المستشارون القانونيون والرقابيون.

القطاعات والصناعات المستهدفة:

- الجهات الحكومية والهيئات التنظيمية.
- البنوك المركزية والمؤسسات المالية الحكومية.
- صناديق الاستثمار والجهات السيادية.
- الشركات الحكومية والمؤسسات العامة.
- قطاعات الرقابة المالية والإشراف على الأسواق.

الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارات إدارة المخاطر.
- إدارات التدقيق الداخلي.
- إدارات الشؤون المالية والحسابات.
- أقسام الامتثال والالتزام.
- إدارات الحوكمة المؤسسية.
- أقسام التخطيط الاستراتيجي.
- مكاتب الرقابة الداخلية.

أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- فهم المكونات الأساسية لإطار COSO ERM وتطبيقها.
- تحديد المخاطر المالية الرئيسية وتقييمها في سياق المؤسسات الرقابية.
- تطوير استراتيجيات الاستجابة للمخاطر وتحديد الشهية للمخاطر.
- تصميم نظام رقابة داخلية فعال يتماشى مع إطار COSO.
- بناء نظام إدارة مخاطر متكامل يدعم اتخاذ القرارات.
- استخدام أدوات تحليل المخاطر الكمية والنوعية.
- تحسين الحوكمة والشفافية من خلال إدارة المخاطر.

منهجية الدورة التدريبية:

يعتمد BIG BEN Training Center منهجية تدريبية عملية وتفاعلية تدمج بين النظرية والتطبيق العملي. يتم تقديم المفاهيم الأساسية لإدارة المخاطر المالية وإطار COSO ERM من خلال عروض تقديمية واضحة ومبسطة، يليها تطبيق عملي مكثف. سيشارك المتدربون في دراسات حالة واقعية تستعرض سيناريوهات مختلفة للمخاطر المالية في الجهات الرقابية، مما يساعدهم على فهم كيفية تطبيق الإطار بشكل فعال. كما سيتم التركيز على العمل الجماعي من خلال ورش عمل مصغرة، حيث يقوم المشاركون ببناء إطار لإدارة المخاطر لمؤسسة افتراضية. تتيح هذه التمارين التفاعلية للمشاركين تبادل الخبرات وتطوير مهاراتهم في تحليل المخاطر واتخاذ القرارات. يقدم المدربون الخبراء تغذية راجعة فورية لضمان استيعاب المفاهيم بشكل كامل. هذا المنهج يضمن أن المشاركين يكتسبون ليس فقط المعرفة النظرية، بل أيضًا المهارات العملية المطلوبة لتصميم وتطبيق نظام إدارة مخاطر قوي وفعال.

خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

الوحدة الأولى: أساسيات إطار COSO ERM ومبادئه

- مقدمة لإدارة المخاطر المؤسسية وأهميتها.
- المكونات الخمسة لإطار COSO ERM.
- فهم العلاقة بين المخاطر والاستراتيجية.
- دور الحوكمة والرقابة الداخلية.
- أهمية الثقافة المؤسسية في إدارة المخاطر.
- مبادئ إدارة المخاطر المالية.
- الربط بين COSO ERM وأهداف المؤسسة.

الوحدة الثانية: تحديد وتقييم المخاطر المالية

- منهجيات تحديد المخاطر المالية الرئيسية.
- أدوات تحليل المخاطر (الكمية والنوعية).
- تقييم احتمالية وتأثير المخاطر.
- تسجيل المخاطر في سجل المخاطر (Risk Register).
- تحليل المخاطر السيادية والتنظيمية.
- تحليل مخاطر الائتمان والسيولة.
- ورشة عمل: بناء سجل مخاطر مالي.

الوحدة الثالثة: الاستجابة للمخاطر المالية

- استراتيجيات الاستجابة للمخاطر (القبول، التجنب، التخفيف، النقل).
- تحديد الشهية للمخاطر (Risk Appetite) ومستويات التسامح.
- تصميم الضوابط الداخلية لتقليل المخاطر.
- مراقبة وتقييم فعالية الضوابط.
- ورشة عمل: تطوير خطة استجابة لمخاطر محددة.
- إدارة الأزمات المالية.
- التأهب للمخاطر المالية غير المتوقعة.

الوحدة الرابعة: إعداد التقارير والرقابة على المخاطر

- أهمية التقارير الدورية للمخاطر.
- تصميم لوحات قياس الأداء (Dashboards) للمخاطر.
- دور الرقابة الداخلية والتدقيق الخارجي.
- متطلبات الإبلاغ عن المخاطر للجهات الرقابية.
- تكامل إدارة المخاطر مع نظام التقارير المالية.
- قياس أداء نظام إدارة المخاطر.
- دراسة حالة: إعداد تقرير مخاطر متكامل.

الوحدة الخامسة: تطبيقات متقدمة لإدارة المخاطر المالية

- تكامل COSO ERM مع أطر أخرى.
- أثر التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي على إدارة المخاطر.
- إدارة مخاطر الأمن السيبراني في القطاع المالي.
- التحديات المستقبلية لإدارة المخاطر المالية في الجهات الرقابية.
- تطوير خطة عمل لتحسين نظام إدارة المخاطر.
- أفضل الممارسات الدولية في إدارة المخاطر.
- خطة عمل شخصية لتطبيق المهارات المكتسبة.

الأسئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

سؤال للتأمل:

كيف يمكن للجهات الرقابية تحقيق التوازن بين تشجيع الابتكار في القطاع المالي وتطبيق إطار صارم لإدارة المخاطر؟

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة بتركيزها المباشر والعميق على تطبيق إطار COSO ERM في سياق الجهات الرقابية والمؤسسات الحكومية، وهو ما يمنحها قيمة فريدة. لا تقتصر الدورة على تقديم المفاهيم النظرية، بل تركز بشكل مكثف على الأمثلة العملية ودراسات الحالة التي تحاكي التحديات الفعلية التي يواجهها المشاركون في وظائفهم. كما أن المنهجية التدريبية تعتمد على العمل الجماعي والتمارين التفاعلية، مما يمكن المشاركين من بناء نظام إدارة مخاطر متكامل بأنفسهم. هذه الدورة هي خلاصة خبرة واسعة في مجال الرقابة المالية، وتوفر للمشاركين الأدوات اللازمة ليس فقط للامتثال للمعايير، بل لتجاوزها وتطوير استراتيجيات قوية وفعالة. من خلال هذا التدريب، سيغادر المشاركون ولديهم فهم شامل لكيفية دمج إدارة المخاطر مع الحوكمة والأهداف الاستراتيجية لمؤسساتهم، مما يضمن لهم التميز والاحترافية.