



## **الدورة التدريبية: الحوكمة البيئية المؤسسية: دليل القيادات نحو ممارسات مستدامة ومسؤولية بيئية شاملة**

**18 - 22 أكتوبر 2026**

**اسطنبول**

**(للشخص الواحد) € 4900**

**Ref: #ENV1726\_401444**



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

تُعَدُّ هذه الدورة التدريبية المتخصصة من BIG BEN Training Center بوابتك لفهم وتطبيق مبادئ الحوكمة البيئية المؤسسية بشكل فعال. في عالم يتزايد فيه الوعي بالتحديات البيئية، أصبحت الحوكمة البيئية ركيزة أساسية لضمان استدامة الأعمال وسمعتها. تقدم هذه الدورة دليلًا شاملاً للقيادات لفهم كيفية دمج الاعتبارات البيئية ضمن صميم استراتيجيات الأعمال، ليس فقط لتحقيق الامتثال التنظيمي، بل لتحقيق قيمة حقيقية وميزة تنافسية. ستتعلم القيادات أفضل الممارسات في إدارة المخاطر البيئية، وتطوير سياسات بيئية مستدامة، وبناء ثقافة بيئية مؤسسية قوية. تركز الدورة على الأدوات والمنهجيات التي تمكن الشركات من قياس أدائها البيئي والإبلاغ عنه بشفافية، مما يعزز المسؤولية البيئية للشركات والاستدامة المؤسسية. سيتم استكشاف أطر عمل عالمية مثل معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG)، وكيفية توظيفها لتعزيز الأداء البيئي العام. يستلهم المحتوى من أعمال أكاديميين مرموقين مثل Jonathan Lash (جوناثان لاش) من World Resources Institute، الذي أسهم بشكل كبير في فهم العلاقة بين الأعمال والبيئة. كما سيتم التطرق إلى مفاهيم مستقاة من كتاب "The Green Business Guide: A Comprehensive Resource for Sustainable Enterprise" الذي يقدم رؤى قيمة حول كيفية دمج الاستدامة في العمليات اليومية للشركات. تهدف الدورة إلى إعداد قادة قادرين على قيادة التحول نحو مستقبل أكثر استدامة.

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- أعضاء مجالس الإدارة والمديرين التنفيذيين.
- مديرو الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR).
- مديرو الأقسام البيئية والصحية والسلامة المهنية (EHS).
- رؤساء أقسام الامتثال والمخاطر.
- المستشارون الاستراتيجيون.
- مديرو التطوير التنظيمي.
- المستثمرون والمهتمون بالاستثمار المسؤول.
- مديرو الموارد البشرية المعنيون بالثقافة المؤسسية.



## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع الصناعات التحويلية والتصنيع.
- قطاع الطاقة (التقليدية والمتجددة).
- قطاع التعدين والموارد الطبيعية.
- قطاع البناء والعقارات.
- قطاع الخدمات المالية والبنوك.
- قطاع الزراعة والأمن الغذائي.
- القطاعات الحكومية والمؤسسات العامة والهيئات التنظيمية.
- قطاع النقل واللوجستيات.
- قطاع التكنولوجيا والابتكار.
- قطاع الرعاية الصحية والأدوية.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارات الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية.
- أقسام الحوكمة والامتثال.
- إدارات المخاطر.
- أقسام الشؤون القانونية.
- إدارات التخطيط الاستراتيجي.
- أقسام العمليات والإنتاج.
- إدارات البحث والتطوير (R&D) المتعلقة بالابتكار البيئي.
- أقسام العلاقات العامة والاتصال المؤسسي.
- إدارات المالية والاستثمار المسؤولة.

## أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتيقن المهارات التالية:

- فهم عميق لمبادئ الحوكمة البيئية المؤسسية ودورها في تحقيق الاستدامة.
- تطوير استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر البيئية والفرص.
- صياغة وتطبيق سياسات بيئية مستدامة ضمن الهيكل المؤسسي.
- قيادة المبادرات لتعزيز الامتثال البيئي المؤسسي والتشريعات ذات الصلة.



- بناء ثقافة بيئية مؤسسية داعمة للممارسات المستدامة.
- تحسين الإبلاغ عن الأداء البيئي والشفافية البيئية.
- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) للحكومة البيئية.
- دمج الاعتبارات البيئية في عمليات اتخاذ القرار الاستراتيجي.
- تعزيز المسؤولية البيئية للشركات على جميع المستويات.
- تقييم أداء سلسلة التوريد من منظور حوكمة بيئية مستدامة.
- فهم كيفية تأثير الحوكمة البيئية على سمعة المؤسسة وقيمتها السوقية.
- تطبيق أطر عمل الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG) بفعالية.

## منهجية الدورة التدريبية:

يعتمد BIG BEN Training Center في هذه الدورة منهجية تدريبية تفاعلية وموجهة نحو التطبيق العملي، تهدف إلى تمكين القيادات من إحداث تأثير إيجابي ومستدام في مؤسساتهم. يتم تقديم المحتوى من خلال مزيج من المحاضرات التفاعلية، وورش العمل العملية، ودراسات الحالة الواقعية التي تستعرض تحديات ونجاحات مؤسسات رائدة في مجال الحوكمة البيئية. سيتم تشجيع المشاركين على تحليل سيناريوهات حوكمة بيئية معقدة، وتطوير استراتيجيات بيئية مستدامة، وصياغة خطط عمل للحكومة البيئية الخاصة بمؤسساتهم. تتضمن الدورة جلسات نقاش مفتوحة لتبادل الخبرات والتحديات بين القيادات، مما يعزز الفهم الجماعي للاعتبارات البيئية وكيفية دمجها بفعالية. يتم توفير تغذية راجعة فردية وجماعية لضمان استيعاب المفاهيم وتطبيقها الصحيح. كما سيتم استخدام أدوات تقييم ذاتي وتمارين محاكاة لتعزيز القدرة على إدارة المخاطر البيئية وتحسين الامتثال البيئي المؤسسي. يهدف التدريب إلى بناء كفاءات قيادية قادرة على قيادة التحول نحو المسؤولية البيئية للشركات والاستدامة المؤسسية الشاملة.

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### الوحدة الأولى: مدخل إلى الحوكمة البيئية المؤسسية

- مفهوم الحوكمة البيئية وأهميتها في سياق الأعمال الحديثة.
- الركائز الأساسية للحكومة البيئية الفعالة.
- العلاقة بين الحوكمة البيئية والاستدامة المؤسسية.
- الأطر القانونية والتنظيمية العالمية والمحلية ذات الصلة بالحوكمة البيئية.
- الفوائد الاستراتيجية لتبني الحوكمة البيئية المؤسسية.
- تطور مفاهيم الحوكمة البيئية على مر الزمن.
- أدوار ومسؤوليات القيادات في الحوكمة البيئية.



## الوحدة الثانية: دمج الاعتبارات البيئية في الاستراتيجية

- تحليل الاعتبارات البيئية وتأثيرها على نموذج العمل.
- تحديد المخاطر البيئية والفرص الاستثمارية الخضراء.
- صياغة السياسات البيئية المستدامة للمؤسسة.
- وضع أهداف وغايات بيئية قابلة للقياس والتحقق.
- دمج الحوكمة البيئية في التخطيط الاستراتيجي وعمليات صنع القرار.
- تطوير استراتيجيات بيئية مستدامة متكاملة.
- أمثلة على شركات رائدة في دمج الاعتبارات البيئية.

## الوحدة الثالثة: إدارة الأداء البيئي والإبلاغ

- مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) للحوكمة البيئية.
- آليات قياس وتتبع الأداء البيئي للمؤسسة.
- إعداد تقارير الاستدامة والشفافية البيئية (ESG Reporting).
- أهمية التدقيق البيئي والامتثال البيئي المؤسسي.
- التعامل مع البيانات البيئية وتحليلها لاتخاذ قرارات مستنيرة.
- تطوير أنظمة إدارة بيئية فعالة (EMS).
- عرض أمثلة لتقارير استدامة عالمية ناجحة.

## الوحدة الرابعة: تعزيز ثقافة الحوكمة البيئية

- بناء ثقافة بيئية مؤسسية قوية وواعية.
- دور القيادة في تحفيز وتبني الممارسات البيئية.
- برامج التدريب والتوعية للاوعي البيئي المؤسسي.
- إشراك الموظفين وأصحاب المصلحة في مبادرات الحوكمة البيئية.
- التواصل الفعال حول المسؤولية البيئية للشركات.
- تحفيز الابتكار الأخضر داخل المؤسسة.
- استراتيجيات بناء الولاء البيئي للموظفين.



## الوحدة الخامسة: الحوكمة البيئية وسلسلة القيمة

- تقييم الأثر البيئي لسلسلة التوريد.
- تطبيق مبادئ الحوكمة البيئية على الموردين والشركاء.
- تطوير معايير بيئية للمشتريات والعقود.
- تحديات وفرص الحوكمة البيئية في سلاسل التوريد العالمية.
- دور التكنولوجيا في تحسين الحوكمة البيئية لسلسلة القيمة.
- أفضل الممارسات في إدارة النفايات وتقليل البصمة الكربونية.
- حالات عملية لتطبيق الحوكمة البيئية في سلاسل القيمة.

## الأسئلة المتكررة:

### ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

### كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

## سؤال للتأمل:

كيف يمكن للقيادات المؤسسية الموازنة بين تحقيق الأرباح الاقتصادية والالتزام بمبادئ الحوكمة البيئية الصارمة، خصوصاً في ظل التحديات المتزايدة للتغير المناخي والضغط المجتمعي المتزايد لتبني ممارسات مستدامة تتجاوز مجرد الامتثال القانوني؟



## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة بتركيزها المباشر على القيادات، وتزويدهم بالأدوات والاستراتيجيات اللازمة لقيادة التحول نحو الحوكمة البيئية المؤسسية الفعالة. خلافاً للدورات التي تركز على الجوانب الفنية فقط، فإن هذه الدورة تقدم رؤى استراتيجية حول كيفية دمج الاعتبارات البيئية في صميم الأعمال، وليس مجرد تطبيقها على الهامش. نحن نغطي كيفية تحديد وإدارة المخاطر البيئية بذكاء، وتطوير سياسات بيئية مستدامة تتماشى مع الأهداف الكبرى للمؤسسة. تركز الدورة بشكل كبير على بناء ثقافة بيئية مؤسسية قوية، وتعزيز الشفافية البيئية، وضمان الامتثال البيئي المؤسسي بما يتجاوز المتطلبات الدنيا. يتميز المحتوى بعمق أكاديمي وتطبيقات عملية، مدعومًا بدراسات حالة واقعية وأمثلة من شركات عالمية رائدة، مما يوفر للمشاركين فهمًا شاملاً للمسؤولية البيئية للشركات وكيف تسهم في الاستدامة المؤسسية. يتم تشجيع المشاركة النشطة والنقاش المفتوح لتبادل الخبرات، مما يخلق بيئة تعليمية غنية تمكن القيادات من العودة إلى مؤسساتهم بقدرات معززة لإحداث تأثير بيئي واقتصادي إيجابي ومستدام.