الدورة التدريبية: تطوير استراتيجيات ESG المستدامة للمدراء

26 - 30 اكتوبر 2026
الدار البيضاء
4500 € (للشخص الواحد)
Ref: #CS5529_427907

مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

في ظل تزايد الطلب العالمي على الشفافية والأداء المستدام، أصبحت استراتيجيات ESG – التي تشمل الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة – عنصرًا حاسمًا في نجاح المؤسسات على المدى البعيد. تقدم هذه الدورة التدريبية المتخصصة من BIG BEN Training Center إطارًا عمليًا يساعد المدراء على تحويل المعايير الدولية مثل GRI وSASB إلى خطط قابلة للتنفيذ تعزّز القيمة السوقية وتحد من المخاطر المناخية. يستند المحتوى إلى أحدث الأبحاث الأكاديمية للبروفيسور روبرت جي. إكليس (Robert G. Eccles) ويستفيد من الاتجاهات التنظيمية لعام 2025 التي تؤكد أهمية الإفصاح غير المالي وتكامل الاستدامة مع الحوكمة المؤسسية.

الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- المدراء التنفيذيون والمسؤولون عن الاستدامة.
- مدراء العمليات وسلاسل التوريد.
- المسؤولون الماليون والاستثمار المؤثر.
- مدراء المخاطر والامتثال.
- أعضاء مجالس الإدارة.
- استشاريو التطوير المؤسسي.

القطاعات والصناعات المستهدفة:

- الطاقة المتجددة.
- الصناعات التحويلية.
- الخدمات المالية والتمويل الأخضر.
- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- قطاع الرعاية الصحية.
- الهيئات الحكومية وما في حكمها.

الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة الاستدامة والتطوير المؤسسي.
- إدارة المخاطر والالتزام.
- التدقيق والحوكمة.
- التمويل والتقارير غير المالية.
- سلاسل التوريد والمشتريات.
- الموارد البشرية والتنوع والشمول.

أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- تصميم إطار تكامل ESG مع الاستراتيجية المؤسسية.
- تحليل فجوات الأداء وتحديد الأولويات البيئية والاجتماعية.
- إعداد تقارير غير مالية متوافقة مع GRI وSASB.
- تقدير الأثر الكربوني ووضع خطط الصفر انبعاثات.
- تقييم المخاطر المناخية وتحويلها إلى فرص تمويل أخضر.
- قيادة برامج التنوع والشمول لدعم الاستدامة.
- تطوير مؤشرات أداء رئيسية KPI لقياس الأثر.

منهجية الدورة التدريبية:

تعتمد الدورة على مزيج متكامل من المحاضرات التفاعلية، ودراسات الحالة المستقاة من أسواق ناشئة ومتقدمة، والعمل الجماعي الذي يتيح للمشاركين تصميم خطط ESG مخصصة لمؤسساتهم. يستخدم المدرب أسلوب المحاكاة لإدارة المخاطر المناخية، إضافة إلى جلسات عصف ذهني حول الاقتصاد الدائري وسلاسل التوريد المسؤولة. يوفر BIG BEN Training Center تغذية راجعة فورية وتمارين تقييم الأثر لضمان تطبيق المفاهيم في بيئة العمل، مع مساحات نقاش مفتوحة تعزز تبادل الخبرات بين المشاركين والمدرب.

خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

الوحدة الأولى: مبادئ واستراتيجيات ESG

- تعريف ESG وأثره على القيمة الطويلة الأجل.
- الإطار التنظيمي الدولي وأهم المعايير.
- توقعات المستثمرين والأسواق الناشئة.
- نماذج ممارسات رائدة.
- حالة دراسة عن مجموعة عالمية.
- دور مجالس الإدارة في الحوكمة.
- الاتجاهات التشريعية لعام 2025.

الوحدة الثانية: تحليل الفجوات وتحديد الأولويات

- جمع بيانات الأثر البيئي والاجتماعي.
- أدوات تحليل الفجوة ومصفوفة المادية.
- تصنيف المخاطر والفرص.
- ترتيب الأولويات وفق الأهداف الاستراتيجية.
- قياس البصمة الكربونية نطاق 1-3.
- رسم خريطة الأطراف المعنية.
- تحديد المؤشرات الكمية للمتابعة.

الوحدة الثالثة: دمج ESG في التخطيط الاستراتيجي

- ربط ESG برؤية المؤسسة ورسالتها.
- إعداد سياسات التنوع والشمول.
- استراتيجيات الاقتصاد الدائري.
- خطة الصفر انبعاثات.
- إدارة سلاسل التوريد المسؤولة.
- دمج ESG في ميزانية رأس المال.
- مؤشرات KPI متوازنة للاستدامة.

الوحدة الرابعة: إدارة المخاطر والفرص المرتبطة بـ ESG

- منهجيات تحديد المخاطر المناخية.
- أدوات التمويل الأخضر والسندات.
- استراتيجيات التأمين ضد المخاطر البيئية.
- حوكمة البيانات والإفصاح.
- استثمار مؤثر وتحويل الأثر إلى قيمة.
- آليات المراجعة الداخلية.
- التواصل مع المستثمرين ووسائل الإعلام.

الوحدة الخامسة: القياس والإفصاح والتقارير

- إعداد تقارير GRI وSASB.
- توحيد المقاييس المؤسسية.
- لوحات قياس الأداء الذكية.
- التوافق مع CSRD واللوائح الوطنية.
- حالة دراسة عن تقرير غير مالي ناجح.
- التدقيق الداخلي والخارجي.
- التطوير المستمر والتحسين.

الأسئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

سؤال للتأمل:

كيف يمكن لمؤسسة متعددة الجنسيات مواءمة استراتيجيتها ESG مع متطلبات تنظيمية متفاوتة عبر أسواق مختلفة؟

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تم تصميم هذه التجربة التدريبية لتزويد المدراء بإطار عمل تطبيقي يمكّنهم من تحويل التحديات البيئية والاجتماعية إلى فرص أعمال ملموسة. تنفرد الدورة بدمج أحدث اتجاهات الإفصاح غير المالي مع دراسات حالة حية توضح خطوات التكامل بين الاستدامة والحوكمة، ما يضمن للمشاركين فهمًا شاملاً لكيفية قياس الأثر والتحكم في المخاطر. ويركز المنهج على تطوير مهارات التحليل الاستراتيجي، ورسم خرائط الأطراف المعنية، وتصميم مؤشرات أداء متقدمة تعكس التوقعات المتغيرة للمستثمرين. يستفيد المشاركون من جلسات تفاعلية تركز على بناء لوحات قياس ذكية وربطها بالأهداف المالية، مما يجعل المحتوى قابلًا للتطبيق فور العودة إلى بيئة العمل ويعزز قدرة المؤسسة على تحقيق قيمة مضافة مستدامة.