# الدورة التدريبية: إتقان التحليل المالي المتقدم لاتخاذ قرارات استراتيجية فعالة لمدراء المالية (CFOs)



21 - 25 ديسمبر 2026
باريس
5800 € (للشخص الواحد)
Ref: #CS1009_355942

## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

في عالم الأعمال الديناميكي والمعقد اليوم، يقع على عاتق مدراء المالية (CFOs) عبء يتجاوز مجرد الإشراف على السجلات المالية. فهم شركاء استراتيجيون أساسيون في قيادة المؤسسة نحو النمو والاستدامة. تقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة التدريبية المتخصصة لتمكين CFOs والقيادات المالية من إتقان أحدث تقنيات تحليل البيانات المالية المتقدمة. تهدف الدورة إلى سد الفجوة بين البيانات الخام واتخاذ القرارات الاستراتيجية الفعالة التي تحقق أهداف المؤسسة. ستتعمق في تحليل القوائم المالية المعقدة، وتقنيات التنبؤ المالي الدقيقة، وبناء النماذج المالية المتقدمة، وتقييم الاستثمارات والمخاطر بمنهجية علمية. كما تركز على تطوير مهارات تفسير المؤشرات المالية الرئيسية (KPIs) وتحويل النتائج إلى رؤى قابلة للتنفيذ وتوصيات واضحة لدعم الإدارة العليا ومجالس الإدارة. ستستفيد من منهجية عملية تعتمد على دراسات حالات واقعية وتطبيقات عملية لمواجهة تحديات مثل تقلبات السوق وإدارة رأس المال العامل وقياس الأداء الاستراتيجي. يسلط العمل الرائد لأكاديميين مثل البروفيسور أسواث دامودارن (Aswath Damodaran) في مجال التقييم والتحليل المالي الضوء على أهمية الأسس النظرية الصلبة المطبقة عمليًا، وهو ما تعكسه فلسفة هذه الدورة. يقدم BIG BEN Training Center هذه التجربة التعليمية الفريدة لصقل قدرات مدراء المالية كقادة ماليين استراتيجيين.

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مدراء المالية (CFOs).
- نواب مدراء المالية.
- مديرو التحليل المالي والمراجعة الداخلية.
- مديرو التخطيط المالي والموازنات (FP&A).
- كبار المحللين الماليين في الشركات الكبرى والمؤسسات.
- المستشارون الماليون الاستراتيجيون.
- مديرو المخاطر المالية.
- المسؤولون الماليون في الجهات الحكومية وشبه الحكومية.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- القطاع المصرفي والخدمات المالية.
- قطاع التأمين.
- القطاع الصناعي (تصنيع، إنتاج).
- قطاع النفط والغاز والطاقة.
- قطاع التجارة والتجزئة.
- قطاع العقارات والإنشاءات.
- قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.
- قطاع النقل والخدمات اللوجستية.
- القطاع الصحي والمستشفيات.
- القطاع التعليمي (الجامعات، الكليات الكبرى).
- الهيئات الحكومية والوزارات والجهات الرقابية المالية.
- المؤسسات شبه الحكومية (الهيئات، المؤسسات العامة).

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- الإدارة المالية (المالية العامة، الخزينة، التحليل المالي).
- إدارة التخطيط المالي والموازنات (FP&A).
- المراجعة الداخلية وإدارة المخاطر.
- إدارة العلاقات مع المستثمرين.
- الإدارة التنفيذية ومجالس الإدارة.
- إدارة المشاريع الاستثمارية والتطوير.
- إدارة المراجعة الداخلية.
- الإدارات المسؤولة عن تطبيق المعايير الدولية (IFRS).
- الإدارات المسؤولة عن إعداد التقارير المالية للجهات الرقابية.

## أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- تطبيق منهجيات متقدمة لتحليل القوائم المالية وتفسير النتائج لاستخلاص رؤى استراتيجية.
- بناء وتقييم نماذج مالية تنبؤية دقيقة لدعم التخطيط الاستراتيجي ووضع الموازنات.
- استخدام تقنيات متقدمة لتقييم المشاريع الاستثمارية واتخاذ قرارات تخصيص رأس المال الأمثل.
- تحليل وإدارة المخاطر المالية بأنواعها (سوقية، ائتمانية، تشغيلية) باستخدام أدوات متطورة.
- تطوير لوحات تحكم مالية (Dashboards) فعالة تعكس المؤشرات المالية الرئيسية (KPIs) وأداء المؤسسة.
- إجراء تحليل متقدم للانحرافات المالية وتقديم توصيات لتصحيح المسار وتحسين الأداء.
- تحليل ديناميكيات التكلفة والأرباح لتحديد فرص تحسين الربحية.
- تقييم الجدوى المالية للمشاريع الجديدة وفرص الدمج والاستحواذ.
- تطوير مهارات العرض والتواقيع الفعالة لتقديم النتائج المالية المعقدة لصناع القرار.
- ربط التحليل المالي المتقدم بأهداف المؤسسة الاستراتيجية (OKRs/KPIs) لقياس الأداء الشامل.

## منهجية الدورة التدريبية:

تعتمد منهجية الدورة التدريبية على مزيج متوازن بين الأسس النظرية الصلبة والتطبيق العملي المكثف لضمان نقل المعرفة وتطوير المهارات الفعلية. يتم تقديم المفاهيم الأساسية بشكل تفاعلي، يليه تطبيق فوري من خلال تمارين عملية وورش عمل جماعية مصممة لمحاكاة التحديات المالية الواقعية التي يواجهها مدراء المالية. تشكل دراسات الحالة المستمدة من قطاعات متنوعة مثل الخدمات المالية والصناعة والطاقة حجر الزاوية في المنهجية، مما يمكن المشاركين من تحليل مواقف معقدة واقتراح حلول مبنية على تحليل مالي متقدم. تشجع الجلسات التفاعلية النقاش الحيوي وتبادل الخبرات بين المشاركين ذوي الخلفيات المتنوعة، مما يثري التجربة التعليمية. يولي BIG BEN Training Center اهتمامًا كبيرًا للتغذية الراجعة المباشرة والمناقشات المفتوحة خلال الجلسات لضمان استيعاب المفاهيم وتطبيقها الصحيح. يشمل البرنامج أيضًا جلسات لبناء النماذج المالية التنبؤية وتقييم المشاريع باستخدام برمجيات متخصصة (دون ذكر أسماء تجارية)، مع التركيز على المنطق التحليلي وراء الأرقام. يقدم المدربون ذوو الخبرة العملية الواسعة التوجيه والدعم المستمر طوال فترة الدورة التدريبية لضمان تحقيق الأهداف المرجوة.

# خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

## الوحدة الأولى: أسس متقدمة في التحليل المالي واتخاذ القرارات

- مراجعة متقدمة لمكونات القوائم المالية وعلاقاتها.
- تقنيات متقدمة لتحليل الهيكل المالي والملاءة.
- تقييم السيولة وقياس كفاءة إدارة رأس المال العامل.
- تحليل نسب الربحية المتقدمة وتحديد محركات القيمة.
- تقييم كفاءة العمليات التشغيلية من خلال التحليل المالي.
- تحليل القيمة الاقتصادية المضافة (EVA) ومؤشرات الأداء المالي.
- تحديد وتفسير المؤشرات المالية الرئيسية (KPIs) الاستراتيجية.

## الوحدة الثانية: التنبؤ المالي وبناء النماذج المتقدمة

- مبادئ بناء النماذج المالية التنبؤية الدقيقة.
- تطبيق تقنيات التنبؤ بالإيرادات والتكاليف.
- نمذجة التدفقات النقدية الحرة للمشاريع والشركات.
- تحليل السيناريوهات والحساسية لقياس تأثير المتغيرات.
- تحليل المخاطر باستخدام المحاكاة (محاكاة مونت كارلو).
- تطوير موازنات تخطيطية قائمة على السيناريوهات.
- استخدام النماذج التنبؤية في التخطيط الاستراتيجي طويل المدى.

## الوحدة الثالثة: تقييم الاستثمارات وتخصيص رأس المال

- منهجيات متقدمة لتقييم المشاريع الاستثمارية (صافي القيمة الحالية NPV، معدل العائد الداخلي IRR، إلخ).
- تحليل التكلفة الحدية لرأس المال (WACC) وتطبيقاته.
- تقييم قرارات الدمج والاستحواذ من منظور مالي.
- تحليل الجدوى المالية للمشاريع الجديدة والتوسعات.
- إدارة المحفظة الاستثمارية وتخصيص رأس المال الأمثل.
- تقييم الأصول غير الملموسة والاستثمارات في البحث والتطوير.
- تحليل العوائد والمخاطر في الاستثمارات طويلة الأجل.

## الوحدة الرابعة: إدارة المخاطر المالية والرقابة

- تحديد وتصنيف المخاطر المالية (سوق، ائتمان، سيولة، تشغيلية).
- تقنيات قياس المخاطر المالية الكمية (القيمة المعرضة للخطر VaR، إلخ).
- استخدام المشتقات المالية في التحوط من المخاطر (نظرياً).
- تحليل مخاطر الائتمان وتقييم الجدارة الائتمانية المتقدم.
- إدارة مخاطر أسعار الصرف وأسعار الفائدة.
- تطوير أنظمة الرقابة الداخلية الفعالة للحد من المخاطر.
- تقنيات كشف مؤشرات الغش والتلاعب المالي في التقارير.

## الوحدة الخامسة: تطبيقات استراتيجية للتحليل المالي وقيمة المؤسسة

- ربط التحليل المالي بالأهداف الاستراتيجية للمؤسسة (OKRs/KPIs).
- تحليل القيمة الاقتصادية للمساهمين (SVA) وإدارة القيمة.
- تطوير وتطبيق لوحات تحكم مالية (Dashboards) فعالة.
- تحليل تكلفة دورة حياة المنتج والربحية الاستراتيجية.
- استخدام التحليل المالي في تقييم الأداء وتحديد الحوافز.
- تحليل الأداء المالي للمنافسين واستخلاص الدروس.
- مهارات العرض والتواصل الفعال للنتائج المالية المعقدة لصناع القرار.
- تحديات التحليل المالي المتقدم في البيئات الاقتصادية المعقدة.

# الأسئلة المتكررة:

### ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

### كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

## سؤال للتأمل:

كيف يمكن لمدراء المالية (CFOs) تحقيق التوازن الأمثل بين تعظيم القيمة قصيرة الأجل للمساهمين وضمان الاستدامة المالية والنمو طويل الأجل للمؤسسة في ظل بيئة اقتصادية متقلبة ومتطلبات تنظيمية متزايدة التعقيد؟

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة التدريبية المقدمة من BIG BEN Training Center بتركيزها العملي الاستثنائي على تمكين مدراء المالية من الانتقال من دور المسجل المالي إلى دور الشريك الاستراتيجي الفعال. لا تقتصر على الأدوات التقنية فحسب، بل تغوص عميقًا في تطبيق التحليل المالي المتقدم لمواجهة تحديات صنع القرار الحقيقية في بيئة الأعمال المعاصرة. يعتمد التميز على استخدام دراسات حالات واقعية ومعقدة مستمدة من قطاعات متنوعة، تمكن المشاركين من تطبيق المفاهيم على مواقف مشابهة لتلك التي يواجهونها في أعمالهم. تركز الدورة بشكل كبير على تطوير مهارات "ترجمة" الأرقام والتحليلات المعقدة إلى رؤى استراتيجية قابلة للتنفيذ وتوصيات واضحة يمكن تقديمها بثقة للإدارة العليا ومجالس الإدارة. يتميز المحتوى بمعالجة متقدمة لموضوعات حيوية مثل تقييم الاستثمارات في ظل عدم اليقين، وتحليل ديناميكيات التكلفة والربحية لتحسين الهوامش، وإدارة المخاطر المالية الشاملة، وربط المؤشرات المالية بالأهداف الاستراتيجية الشاملة للمؤسسة. يقدم BIG BEN Training Center هذه التجربة من خلال مدربين ممارسين يتمتعون بخبرة عملية عميقة في قيادة الإدارات المالية، مما يضمن نقل المعرفة الأكثر صلة وتأثيرًا للمشاركين.