الدورة التدريبية: إدارة سلاسل الإمداد والمشتريات في المشاريع الإنشائية بكفاءة

21 - 25 ديسمبر 2026
الدار البيضاء
4500 € (للشخص الواحد)
Ref: #CON5385_425137

مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

تُعد إدارة سلاسل الإمداد في المشاريع الإنشائية وإدارة المشتريات للمشاريع الإنشائية من أهم العوامل التي تحدد نجاح أو فشل المشاريع الكبرى، لا سيما في قطاع البناء الذي يتسم بتعقيداته وتعدد الجهات الفاعلة فيه. إن القدرة على تخطيط سلاسل الإمداد الإنشائية، وتحديد الموردين في قطاع البناء، وإدارة العقود مع الموردين للمشاريع الإنشائية، هي مفاتيح لخفض التكاليف وتحسين الجودة والالتزام بالجداول الزمنية. تُواجه شركات المقاولات تحديات مثل تقلبات أسعار المواد، ونقص المواد، والتعقيدات اللوجستية، مما يتطلب فهمًا عميقًا لتحسين عمليات الشراء في البناء، وإدارة المخزون في مواقع الإنشاءات. هذه الدورة التدريبية الشاملة، التي يقدمها BIG BEN Training Center، صُممت لتزويد المشاركين بالمعرفة والأدوات المتقدمة لتطوير وتنفيذ استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر في سلسلة الإمداد الإنشائية، وتحسين كفاءة المشتريات في مشاريع البناء. سنتعمق في استراتيجيات التوريد في الإنشاءات، وتقييم أداء الموردين في مشاريع البناء، وأنظمة المشتريات الإلكترونية في قطاع الإنشاءات. كما سنتناول أهمية الخدمات اللوجستية للمشاريع الإنشائية، وإدارة النقل للمواد الإنشائية، والتعاقد مع شركات النقل في البناء. يستفيد المشاركون من خبرة مدربين متخصصين، مع التركيز على التطبيقات العملية ودراسات الحالة الواقعية. استنادًا إلى رؤى خبراء مثل Edward D. Finch، مؤلف كتاب Construction Logistics: Concepts and Processes، والذي يعد مرجعًا أساسيًا في لوجستيات البناء، تهدف هذه الدورة إلى إعداد قادة قادرين على تحسين كفاءة سلاسل الإمداد، وضمان تحقيق وفورات في تكاليف المشتريات الإنشائية وضمان جودة المواد في البناء.

الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مديرو سلاسل الإمداد.
- مديرو المشتريات.
- مديرو المشاريع.
- مهندسو التخطيط والجدولة.
- مديرو العقود.
- المهندسون المدنيون والمعماريون.
- مديرو المخازن واللوجستيات.
- مسؤولو التوريد.
- المقاولون والمطورون العقاريون.

القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع المقاولات والبناء والتشييد.
- شركات تطوير العقارات.
- شركات الاستشارات الهندسية.
- مصانع مواد البناء.
- شركات الخدمات اللوجستية والنقل.
- شركات التوريد والمشتريات.
- الجهات الحكومية ذات المشاريع الإنشائية الكبرى.

الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة سلاسل الإمداد.
- إدارة المشتريات والتوريد.
- إدارة المشاريع.
- المالية.
- المخازن واللوجستيات.
- التخطيط والجدولة.
- إدارة العقود.
- إدارة المخاطر.

أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- فهم شامل لإدارة سلاسل الإمداد في المشاريع الإنشائية.
- القدرة على إدارة المشتريات للمشاريع الإنشائية بفعالية.
- تطوير استراتيجيات تخطيط سلاسل الإمداد الإنشائية.
- تحديد وتقييم أداء الموردين في مشاريع البناء.
- تطبيق أفضل الممارسات في إدارة العقود مع الموردين للمشاريع الإنشائية.
- تحسين عمليات الشراء في البناء.
- إدارة المخزون في مواقع الإنشاءات بكفاءة.

- تقليل المخاطر في سلسلة الإمداد الإنشائية.
- تحقيق وفورات في تكاليف المشتريات الإنشائية.
- ضمان جودة المواد في البناء.
- فهم الخدمات اللوجستية للمشاريع الإنشائية وإدارتها.
- التعامل مع إدارة النقل للمواد الإنشائية.

منهجية الدورة التدريبية:

يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة بمنهجية تدريب عملية وتفاعلية، مصممة لتمكين المشاركين من إتقان إدارة سلاسل الإمداد والمشتريات في المشاريع الإنشائية. تعتمد المنهجية على مزيج من المحاضرات التفاعلية التي تشرح مبادئ تخطيط سلاسل الإمداد الإنشائية واستراتيجيات التوريد في الإنشاءات، وورش العمل التطبيقية التي تركز على كيفية إدارة العقود مع الموردين للمشاريع الإنشائية وتحسين عمليات الشراء في البناء. سيتم تحليل دراسات حالة واقعية لمشاريع واجهت تحديات في إدارة المخزون في مواقع الإنشاءات والخدمات اللوجستية للمشاريع الإنشائية، مما يتيح للمشاركين فهم كيفية إدارة المخاطر في سلسلة الإمداد الإنشائية وتحقيق وفورات في تكاليف المشتريات الإنشائية. يتم تشجيع النقاشات الجماعية وتبادل الخبرات حول تقييم أداء الموردين في مشاريع البناء وأنظمة المشتريات الإلكترونية في قطاع الإنشاءات. كما تتضمن الدورة تمارين محاكاة لعمليات الشراء وإدارة النقل، لتعزيز الفهم العملي لإدارة النقل للمواد الإنشائية والتعاقد مع شركات النقل في البناء. تضمن هذه المنهجية الشاملة أن يكتسب المتدرب القدرة على ضمان جودة المواد في البناء، مما يسهم في نجاح المشاريع وتقليل التكاليف.

خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

الوحدة الأولى: أساسيات سلاسل الإمداد في الإنشاءات.

- مفهوم إدارة سلاسل الإمداد في المشاريع الإنشائية.
- أهمية سلسلة الإمداد في نجاح المشاريع.
- مكونات سلسلة الإمداد الإنشائية (التخطيط، التوريد، الإنتاج، التسليم).
- تخطيط سلاسل الإمداد الإنشائية وتوقعات الطلب.
- العلاقة بين سلسلة الإمداد وجدولة المشروع.
- تحديات سلاسل الإمداد في قطاع البناء.
- التحكم في التكاليف بسلاسل الإمداد.

الوحدة الثانية: إدارة المشتريات والتوريد.

- مبادئ إدارة المشتريات للمشاريع الإنشائية.
- استراتيجيات التوريد في الإنشاءات (المورد الوحيد، الموردين المتعددين).
- عملية تحديد الموردين في قطاع البناء واختيارهم.
- تقييم أداء الموردين في مشاريع البناء.
- إدارة العقود مع الموردين للمشاريع الإنشائية.
- التفاوض الفعال مع الموردين.
- أنظمة المشتريات الإلكترونية في قطاع الإنشاءات.

الوحدة الثالثة: إدارة المخزون والخدمات اللوجستية.

- أهمية إدارة المخزون في مواقع الإنشاءات.
- تصنيف المخزون وأنواع المواد الإنشائية.
- تقنيات التحكم في المخزون (JIT، EOQ).
- الخدمات اللوجستية للمشاريع الإنشائية.
- إدارة النقل للمواد الإنشائية.
- اختيار وسائل النقل وتحسين المسارات.
- التعاقد مع شركات النقل في البناء.

الوحدة الرابعة: إدارة المخاطر وتحسين العمليات.

- إدارة المخاطر في سلسلة الإمداد الإنشائية.
- تحديد وتحليل مخاطر التوريد.
- وضع خطط الاستجابة للمخاطر.
- تحسين عمليات الشراء في البناء.
- تحليل القيمة وهندسة القيمة في المشتريات.
- تحقيق وفورات في تكاليف المشتريات الإنشائية.
- قياس أداء سلسلة الإمداد.

الوحدة الخامسة: الجودة والتوجهات المستقبلية.

- ضمان جودة المواد في البناء وعمليات التفتيش.
- إدارة الجودة الشاملة في سلاسل الإمداد.
- التكنولوجيا والابتكار في إدارة سلاسل الإمداد الإنشائية.
- تأثير الرقمنة والذكاء الاصطناعي على المشتريات.
- الاستدامة في سلاسل الإمداد الإنشائية.
- التوجهات المستقبلية في إدارة المشتريات للمشاريع الإنشائية.
- أمثلة على سلاسل إمداد ناجحة في البناء.

الأسئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

سؤال للتأمل:

في ظل التحديات العالمية المتزايدة مثل اضطرابات سلاسل الإمداد الناتجة عن الكوارث الطبيعية والأزمات الجيوسياسية، كيف يمكن لشركات الإنشاءات تطوير استراتيجيات مرنة لسلاسل الإمداد تضمن استمرارية توفر المواد والمعدات مع الحفاظ على التكاليف والجودة في آن واحد؟

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة بتقديم نهج شامل وعملي لإدارة سلاسل الإمداد والمشتريات في المشاريع الإنشائية، مع التركيز على التحديات والفرص الفريدة لهذا القطاع الحيوي. نحن لا نكتفي بتقديم المفاهيم النظرية، بل نركز على تمكين المشاركين من تخطيط سلاسل الإمداد الإنشائية وتحديد الموردين في قطاع البناء بفعالية. بدلاً من مجرد سرد مراحل المشتريات، نقدم استراتيجيات لإدارة العقود مع الموردين للمشاريع الإنشائية وتحسين عمليات الشراء في البناء. هذه الدورة صُممت خصيصًا لتعزيز قدرة المشاركين على إدارة المخزون في مواقع الإنشاءات، وإدارة المخاطر في سلسلة الإمداد الإنشائية، وتحقيق وفورات في تكاليف المشتريات الإنشائية، مما يمنحهم الأدوات اللازمة لضمان جودة المواد في البناء ونجاح مشاريعهم.