# الدورة التدريبية: الإدارة المتقدمة للعقود الهندسية والإنشائية - استراتيجيات النجاح والتغلب على التحديات



07 - 11 ديسمبر 2026

ميونخ

5100 € (للشخص الواحد)

Ref: #CM3510_315468

## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

تُعد العقود الهندسية والإنشائية حجر الزاوية في نجاح المشاريع الضخمة والمعقدة، إذ تحدد الأطر القانونية والمالية والفنية التي تحكم العلاقة بين جميع الأطراف المعنية. إن الإدارة الفعالة لهذه العقود تتطلب فهمًا عميقًا للجوانب القانونية والتقنية والمالية، بالإضافة إلى القدرة على توقع المخاطر وإدارة التغييرات بفعالية. تقدم هذه الدورة التدريبية الشاملة من BIG BEN Training Center نهجًا متقدمًا للإدارة السليمة للعقود، بدءًا من صياغتها وحتى إغلاقها، مع التركيز على أفضل الممارسات الدولية والاستراتيجيات العملية. سيتعلم المشاركون كيفية تحليل العقود، وتحديد البنود الأساسية، وإدارة المطالبات والنزاعات بكفاءة. تستند هذه الدورة إلى أحدث الدراسات والمفاهيم في مجال إدارة العقود، مستلهمة من أعمال خبراء مرموقين مثل الأستاذ الدكتور جون مورغان (John M. Morgan) الذي يعد مرجعًا في مجال إدارة المشاريع والعقود الهندسية. يهدف BIG BEN Training Center من خلال هذه الدورة إلى تمكين المهنيين من مواجهة التحديات المتزايدة في بيئة المشاريع الحديثة، وتعزيز قدراتهم على تحقيق الأهداف التعاقدية بفعالية، وتحسين الأداء العام للمشاريع الإنشائية والهندسية. هذه الدورة تُعنى بتزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لإدارة دورة حياة العقد كاملة، من التخطيط المسبق وحتى التنفيذ والإغلاق، مع التركيز على التفاصيل الدقيقة التي تُحدث الفارق في المشاريع الكبرى.

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مدراء المشاريع والبرامج.
- مهندسو العقود والمقاولات.
- المستشارون القانونيون في مجالات الهندسة والإنشاءات.
- مدراء المشتريات والعقود.
- مدراء المشاريع الهندسية والمدنية.
- المحاسبون الماليون المختصون بالمشاريع.
- مديرو التخطيط والتحكم في المشاريع.
- المهندسون المدنيون والمعماريون.
- مديرو الجودة ومراقبو الأداء.
- أعضاء الفرق القانونية والمالية في الشركات الهندسية.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع الإنشاءات والهندسة المدنية.
- قطاع النفط والغاز.
- قطاع الطاقة المتجددة.
- قطاع البنية التحتية والمرافق العامة.
- قطاع النقل والخدمات اللوجستية.
- القطاع الحكومي والهيئات الحكومية وما في حكمها.
- القطاع الصناعي والتصنيعي.
- قطاع التطوير العقاري.
- قطاع الاستشارات الهندسية.
- قطاع إدارة المشاريع الكبرى.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارات العقود والمشتريات.
- إدارات المشاريع الهندسية والإنشائية.
- الإدارات القانونية.
- الإدارات المالية والمحاسبة.
- إدارات التخطيط والمراقبة.
- إدارات الجودة وإدارة المخاطر.
- أقسام تطوير الأعمال.
- إدارات الهندسة المدنية.
- وحدات التنفيذ والإشراف.
- إدارات التوريد وإدارة سلسلة الإمداد.

## أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- فهم المبادئ الأساسية للعقود الهندسية والإنشائية.
- تحليل وتفسير البنود التعاقدية المعقدة.
- صياغة وإدارة وثائق المناقصات والعقود بفعالية.
- تحديد المخاطر التعاقدية وتطوير استراتيجيات للتخفيف منها.
- إدارة التغييرات والمطالبات بكفاءة.
- تسوية النزاعات التعاقدية من خلال التفاوض والوساطة.
- تطبيق أفضل الممارسات في إدارة عقود المشاريع.
- تقييم أداء المقاولين والموردين.
- ضمان الامتثال للقوانين واللوائح ذات الصلة بالعقود.
- تحسين عمليات إغلاق العقود وتسليم المشاريع.

## منهجية الدورة التدريبية:

تعتمد هذه الدورة التدريبية التي يقدمها BIG BEN Training Center منهجية تعليمية تفاعلية وشاملة، تهدف إلى تزويد المشاركين بالمعرفة النظرية والمهارات العملية اللازمة لإدارة العقود الهندسية والإنشائية بفعالية. تعتمد المنهجية على الجمع بين المحاضرات التوضيحية، وعروض الحالات الدراسية الواقعية التي تُحلل بشكل معمق لفهم التحديات التعاقدية الفعلية. سيتولى المدربون المتميزون من BIG BEN Training Center تيسير ورش عمل جماعية تهدف إلى تعزيز التعاون وتبادل الخبرات بين المشاركين. ستُستخدم أساليب المحاكاة والتمارين العملية لتطبيق المفاهيم المكتسبة في بيئات تحاكي الواقع العملي، مما يُعزز من قدرة المشاركين على اتخاذ القرارات السليمة. سيتم التركيز على الجلسات التفاعلية التي تشجع على طرح الأسئلة والنقاشات المفتوحة، بالإضافة إلى تقديم تغذية راجعة بناءة ومستمرة لضمان تحقيق أقصى استفادة من الدورة. كما سيتم استعراض أحدث الأدوات والتقنيات المستخدمة في إدارة العقود لتمكين المشاركين من مواكبة التطورات في هذا المجال الحيوي.

# خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

## الوحدة الأولى: أسس العقود الهندسية والإنشائية

- مقدمة شاملة عن العقود وأنواعها في المشاريع الهندسية.
- التعريف بالهيكل القانوني والتشريعات المنظمة للعقود.
- أهمية فهم الشروط العامة والخاصة للعقد.
- دور الأطراف المعنية في العقد (المالك، المقاول، المهندس الاستشاري).
- المفاهيم الأساسية لإدارة العقود.
- أخلاقيات التعاقد والمسؤولية المهنية.
- تحليل مخاطر العقد الأولية.

## الوحدة الثانية: صياغة العقود وإدارة المناقصات

- مبادئ صياغة العقود وتحديد نطاق العمل.
- إعداد وثائق المناقصات وشروط التعاقد.
- أنواع المناقصات وإجراءات الترسية.
- تقييم العروض الفنية والمالية.
- التفاوض على بنود العقد وتوثيق الاتفاقيات.
- أهمية الوضوح والدقة في الصياغة التعاقدية.
- إدارة عملية الإرساء وإبرام العقد.

## الوحدة الثالثة: إدارة التغييرات والمطالبات

- آليات إدارة التغييرات في المشاريع الإنشائية.
- تقدير التكاليف والجداول الزمنية للتغييرات.
- إدارة المطالبات التعاقدية (المالية والزمنية).
- تحليل أسباب المطالبات وسبل معالجتها.
- التوثيق الفعال للتغييرات والمطالبات.
- الاستراتيجيات الوقائية لتجنب المطالبات.
- دور المهندس في إدارة التغيير والمطالبات.

### الوحدة الرابعة: تسوية النزاعات وإدارة المخاطر

- أسباب نشوء النزاعات في العقود الهندسية.
- آليات تسوية النزاعات (التفاوض، الوساطة، التحكيم، التقاضي).
- إدارة المخاطر التعاقدية وتحليلها.
- تطوير خطط الاستجابة للمخاطر.
- دور إدارة المخاطر في تحقيق أهداف المشروع.
- دراسات حالة عملية في تسوية النزاعات.
- التعلم من أخطاء العقود السابقة.

### الوحدة الخامسة: الأداء التعاقدي وإغلاق المشروع

- مراقبة الأداء التعاقدي وتقييم المقاولين.
- إدارة الجودة والامتثال في المشاريع الإنشائية.
- إجراءات التسليم النهائي للمشروع وإغلاق العقد.
- ضمانات الأداء والصيانة.
- الدروس المستفادة من العقود والمشاريع.
- التقارير الدورية وأهميتها في متابعة الأداء.
- مراحل تسليم المشروع والتزامات الأطراف.

## الأسئلة المتكررة:

### ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

### كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

## سؤال للتأمل:

كيف يمكن لمدير العقد الماهر أن يوازن بين الالتزام الصارم ببنود العقد والمرونة المطلوبة للتغلب على التحديات غير المتوقعة في المشاريع الإنشائية الضخمة؟

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة بتركيزها العميق على الجوانب التطبيقية لإدارة العقود الهندسية والإنشائية، وتجاوزها للمفاهيم النظرية البحتة لتشمل رؤى عملية وأمثلة حية مستوحاة من كبرى المشاريع. إن ما يقدمه BIG BEN Training Center فريد، فهو لا يعتمد على مجرد سرد الأدوات، بل يغوص في جوهر التحديات التعاقدية المعقدة، ويُقدم استراتيجيات قائمة على الخبرة لحل النزاعات، وإدارة التغييرات، وتحسين الأداء. تتجاوز الدورة المعايير التقليدية لتقدم منظورًا أكاديميًا وعمليًا في آن واحد، مع التأكيد على أهمية التحليل النقدي والقدرة على التكيف مع المتغيرات المستمرة في بيئة المشاريع. نُقدم للمشاركين فرصة استثنائية لتطوير فهم معمق لدورة حياة العقد، من التفاوض الأولي إلى التسوية النهائية، مما يمكنهم من اتخاذ قرارات مستنيرة تُسهم في نجاح مشاريعهم.