الدورة التدريبية: عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: الأطر القانونية، التمويل، وإدارة المخاطر



07 - 11 ديسمبر 2026
الدار البيضاء
4500 € (للشخص الواحد)
Ref: #CM2560_418429

مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

تُعد عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP) أداة استراتيجية حيوية لتنفيذ المشاريع الكبرى للبنية التحتية والخدمات العامة، حيث تجمع بين الخبرة والكفاءة التشغيلية للقطاع الخاص والقدرة التمويلية والرؤية الاستراتيجية للقطاع العام. تتسم هذه العقود بالتعقيد الشديد، نظرًا لطول مدتها، وحجم الاستثمارات، وتشعب الجوانب القانونية والمالية والفنية التي تتضمنها. تقدم هذه الدورة التدريبية الشاملة من BIG BEN Training Center منهجًا متكاملًا لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص، بدءًا من الهيكل القانوني لـ PPP، مرورًا بنماذج التمويل، وصولًا إلى إدارة المخاطر وتسوية النزاعات. سيتعلم المشاركون كيفية تحليل جدوى مشاريع PPP، وصياغة بنود العقود الأساسية، والتفاوض على الشروط المالية والفنية. تستند هذه الدورة إلى أحدث الممارسات الدولية والتشريعات المنظمة لـ PPP، مستلهمة من أعمال خبراء مرموقين مثل البروفيسور تيموثي إروين (Timothy Irwin)، الذي يُعد من رواد البحث في تمويل البنية التحتية وشراكات القطاعين العام والخاص. يهدف BIG BEN Training Center من خلال هذه الدورة إلى تمكين المهنيين من إتقان عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وتحقيق الاستدامة للمشاريع، وتعزيز التنمية الاقتصادية.

الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- صناع القرار في الجهات الحكومية.
- مدراء المشاريع في القطاعين العام والخاص.
- المحامون والمستشارون القانونيون المتخصصون في PPP.
- المدراء الماليون والاستثماريون.
- مدراء العقود والمشتريات.
- المطورون العقاريون وشركات المقاولات الكبرى.
- الاستشاريون في البنية التحتية.
- المحللون الاقتصاديون والماليون.
- الباحثون والأكاديميون في مجال PPP.
- مدراء إدارة المخاطر.

القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع البنية التحتية (نقل، مياه، صرف صحي).
- قطاع الطاقة (كهرباء، غاز، طاقة متجددة).
- قطاع الرعاية الصحية (بناء وتشغيل المستشفيات).
- قطاع التعليم (بناء وتشغيل المدارس والجامعات).
- قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات.
- قطاع الإسكان الاجتماعي.
- قطاع إدارة النفايات.
- المؤسسات الحكومية والبلديات.
- البنوك والمؤسسات المالية.
- شركات الاستثمار.

الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- وحدات الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP Units).
- إدارات المشاريع الكبرى.
- الإدارات القانونية.
- الإدارات المالية والاستثمارية.
- إدارات المشتريات والعقود.
- إدارات التخطيط الاستراتيجي.
- إدارة المخاطر.
- إدارة الأصول.
- التطوير الاقتصادي.
- الرقابة والتدقيق.

أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- فهم المفاهيم الأساسية لـ PPP وأنواع العقود.
- تحليل الجدوى الاقتصادية والقانونية لمشاريع PPP.
- صياغة بنود عقود PPP الأساسية.
- إدارة المخاطر في مشاريع الشراكة.
- التفاوض على الشروط المالية والفنية في عقود PPP.
- فهم آليات تمويل مشاريع PPP.
- ضمان الامتثال للتشريعات المنظمة لـ PPP.
- تسوية النزاعات في سياق الشراكات المعقدة.
- تقييم أداء مشاريع PPP بعد التنفيذ.
- بناء علاقات مستدامة بين القطاعين.

منهجية الدورة التدريبية:

يُقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة بمنهجية تدريبية متقدمة تُركز على الطبيعة متعددة الأوجه لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص، مُصممة لتمكين المشاركين من إتقان هذه الآلية المعقدة. تعتمد المنهجية على محاضرات تفاعلية تُقدم المفاهيم القانونية، والمالية، والفنية المتعلقة بـ PPP، مصحوبة بورش عمل تطبيقية مُكثفة تتيح للمشاركين ممارسة تحليل نماذج عقود PPP، وتقييم المخاطر المرتبطة بالمشاريع، وتطوير استراتيجيات التفاوض بين الشركاء. تُقدم دراسات حالة واقعية ومتعمقة لمشاريع البنية التحتية والخدمات العامة التي نُفذت بنجاح وفشل عبر PPP، تُحلل فيها التحديات القانونية والمالية وكيفية التعامل معها ببراعة وفعالية، بما في ذلك قضايا التغيير في القانون والقوة القاهرة. تُشجع الجلسات التفاعلية على النقاش وتبادل الخبرات بين المتدربين من القطاعين العام والخاص، مما يُعزز من فهمهم للتعقيدات. يُقدم المدربون الخبراء في BIG BEN Training Center، وهم من ذوي الخبرة الواسعة في مجال PPP، تغذية راجعة بناءة ومستمرة لضمان التطور المستمر للمشاركين في مجال عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

الوحدة الأولى: مقدمة إلى عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)

- مفهوم الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
- الفرق بين عقود PPP والعقود التقليدية.
- النماذج الرئيسية لعقود PPP (BOT, BOOT, DBFO).
- الإطار القانوني والتنظيمي لـ PPP.
- المبادئ الأساسية لنجاح مشاريع PPP.
- تحديد أهداف ومخرجات مشاريع PPP.
- المصطلحات الاقتصادية والقانونية في PPP.

الوحدة الثانية: الأطر القانونية وصياغة عقود PPP

- المكونات الأساسية لعقود PPP.
- بنود تخصيص المخاطر في عقود PPP.
- صياغة بنود الأداء ومستويات الخدمة.
- التعامل مع بنود التغيير والإنهاء المبكر للعقود.
- بنود القوة القاهرة والتغيير في القانون.
- أهمية الوضوح في بنود الملكية والتسليم.
- حقوق الملكية الفكرية في مشاريع PPP.

الوحدة الثالثة: تمويل مشاريع PPP والنماذج المالية

- مصادر تمويل مشاريع PPP.
- هيكلة التمويل (تمويل المشاريع، تمويل الشركات).
- تحليل الجدوى المالية والاقتصادية لمشاريع PPP.
- تقييم العوائد والمخاطر المالية.
- التعامل مع تقلبات أسعار الصرف والتضخم.
- دور البنوك والمؤسسات المالية في تمويل PPP.
- دراسات حالة لنماذج تمويل ناجحة.

الوحدة الرابعة: إدارة المخاطر والتحديات في مشاريع PPP

- تحديد المخاطر القانونية والسياسية في مشاريع PPP.
- المخاطر المالية ومخاطر السوق.
- مخاطر البناء والتشغيل والصيانة.
- تقييم المخاطر وتخفيفها في عقود PPP.
- إدارة التغييرات والتعديلات التعاقدية.
- التعامل مع التحديات البيئية والاجتماعية.
- بناء قدرات إدارة المخاطر في فرق العمل.

الوحدة الخامسة: إدارة أداء العقود وتسوية النزاعات في PPP

- مراقبة أداء الشركاء وتقييمه.
- إدارة العلاقة بين القطاعين العام والخاص.
- آليات تسوية النزاعات في عقود PPP (التفاوض، الوساطة، التحكيم).
- التحضير للتحكيم الدولي في قضايا PPP.
- الدروس المستفادة من نزاعات PPP.
- إنهاء العقود والتعامل مع مرحلة التسليم.
- الاتجاهات المستقبلية لـ PPP في التنمية المستدامة.

الأسئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

سؤال للتأمل:

في ظل تنامي الحاجة إلى البنية التحتية المستدامة والتحديات الاقتصادية العالمية، كيف يمكن لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص أن تتطور لتصبح أكثر مرونة وابتكارًا، مع ضمان العدالة في توزيع المخاطر وتحقيق القيمة لجميع الأطراف المعنية على المدى الطويل؟

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة من BIG BEN Training Center بتقديمها منهجًا فريدًا يجمع بين العمق القانوني والتحليل المالي والخبرة التشغيلية في عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص. نحن لا نكتفي بتقديم المفاهيم النظرية، بل نغوص في التفاصيل الدقيقة لصياغة بنود العقود المعقدة، وهيكلة التمويل للمشاريع الكبرى، وإدارة المخاطر على مدار عمر المشروع الطويل. تُقدم الدورة رؤى عملية حول كيفية تحليل الجدوى، والتفاوض على الشروط الأساسية، وتسوية النزاعات بأسلوب احترافي. يخرج المتدرب من هذه الدورة وهو يمتلك القدرة على قيادة وإدارة مشاريع PPP بفعالية، مما يُسهم بشكل مباشر في تحقيق التنمية الاقتصادية وتقديم الخدمات العامة بكفاءة. إنها دورة مصممة خصيصًا لمن يسعى للتميز في إدارة عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص.