# الدورة التدريبية: الإدارة المالية لشركات الطيران والمطارات وتحليل التكاليف التشغيلية



16 - 20 نوفمبر 2026
طوكيو
5800 € (للشخص الواحد)
Ref: #AVI6963_337640

## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

يواجه قطاع الطيران والمطارات تحديات مالية معقدة تتطلب فهمًا عميقًا للإدارة المالية وتحليل التكاليف التشغيلية. في BIG BEN Training Center، نؤمن بأن النجاح المالي هو نتيجة مباشرة للقرارات الاستراتيجية القائمة على بيانات مالية دقيقة. تقدم هذه الدورة التدريبية برنامجًا شاملاً يجمع بين مبادئ الإدارة المالية وأحدث التقنيات في تحليل التكاليف، مع التركيز على خصوصية قطاع الطيران والمطارات. ستتعمق في فهم هيكل التكاليف المعقد، بدءًا من تكاليف الوقود والصيانة وصولًا إلى الرسوم التشغيلية والأجور. تستند الدورة إلى أحدث المراجع الأكاديمية، مثل كتاب Corporate Finance للمؤلف البروفيسور ستيفن روس (Stephen A. Ross) الذي يعد مرجعًا أساسيًا في مجال التمويل المؤسسي. سيتعلم المشاركون كيفية استخدام أدوات التحليل المالي لاتخاذ قرارات مستنيرة، وإدارة المخاطر المالية، وتطوير استراتيجيات لزيادة الربحية. تهدف الدورة إلى تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لقيادة فرقهم المالية نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية، وضمان الاستدامة المالية في ظل الظروف الاقتصادية المتقلبة.

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- المدراء الماليون في قطاع الطيران والمطارات.
- مدراء التخطيط المالي والمحللون.
- مدراء العمليات والمحاسبون.
- المتخصصون في تحليل التكاليف.
- مدراء المطارات وشركات الطيران.
- الموظفون في أقسام الميزانية.
- المهنيون في مجال التدقيق الداخلي.
- المهتمون بالمالية في قطاع الطيران.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- شركات الطيران التجارية.
- المطارات وشركات الخدمات الأرضية.
- هيئات الطيران المدني.
- شركات الشحن الجوي.
- شركات صيانة وإصلاح الطائرات (MROs).
- شركات تصنيع الطائرات والمكونات.
- الهيئات الحكومية وما في حكمها.
- شركات استشارات مالية.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- الشؤون المالية.
- المحاسبة.
- التخطيط الاستراتيجي.
- إدارة العمليات.
- إدارة المخاطر.
- المشتريات والتموين.
- التحليل المالي.
- الميزانية والرقابة.

## أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- تطوير خطط مالية وميزانيات فعالة لشركات الطيران والمطارات.
- تحليل التكاليف التشغيلية وتحديد فرص خفضها.
- تقييم الأداء المالي باستخدام المؤشرات الرئيسية (KPIs).
- إدارة المخاطر المالية والسيولة.
- فهم آليات التسعير واستراتيجياتها.
- تحليل المشاريع الاستثمارية وتقييمها ماليًا.
- إدارة الأصول الرأسمالية والديون.
- الامتثال للوائح المالية والمحاسبية.

## منهجية الدورة التدريبية:

يعتمد BIG BEN Training Center على منهجية تدريبية تجمع بين الأسس النظرية المالية والتطبيقات العملية، مما يضمن تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لإدارة الشؤون المالية في قطاع الطيران والمطارات بفعالية. تبدأ الدورة بمحاضرات تفاعلية تغطي المفاهيم الأساسية للإدارة المالية، تليها ورش عمل تطبيقية تركز على استخدام أدوات التحليل المالي. يتم إثراء المادة العلمية بدراسات حالة واقعية لشركات طيران ومطارات، مما يتيح للمشاركين فرصة تطبيق ما تعلموه على تحديات حقيقية. تعتمد المنهجية على العمل الجماعي، حيث يتم تشجيع المشاركين على حل المشكلات المالية المعقدة والعمل على مشاريع مشتركة. كما تتضمن الدورة جلسات تغذية راجعة من قبل مدربين خبراء، مما يضمن فهمًا عميقًا للمواضيع وتطوير مهارات اتخاذ القرارات المالية الاستراتيجية. هذا النهج الشامل يضمن أن يكون المشاركون جاهزين لتطبيق ما تعلموه مباشرة في بيئة عملهم، مما يعود بالنفع على أداء مؤسساتهم المالي.

# خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

## الوحدة الأولى: أساسيات الإدارة المالية في قطاع الطيران.

- مفاهيم الإدارة المالية.
- هيكل التكاليف لشركات الطيران والمطارات.
- تحليل القوائم المالية.
- إدارة الإيرادات والمصروفات.
- التخطيط المالي والميزانية.
- توقعات الأداء المالي.
- الاستثمار والتمويل.

## الوحدة الثانية: تحليل التكاليف التشغيلية.

- أنواع التكاليف في قطاع الطيران.
- تحليل التكاليف المتغيرة والثابتة.
- تحليل التعادل.
- إدارة تكاليف الوقود والصيانة.
- تحليل تكاليف الموظفين والأجور.
- استراتيجيات خفض التكاليف.
- التسعير وإدارة الإيرادات.

## الوحدة الثالثة: تقييم الأداء المالي والمخاطر.

- مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs).
- تحليل النسب المالية.
- إدارة المخاطر المالية.
- التحوط ضد تقلبات أسعار العملات والوقود.
- تحليل الحساسية.
- إدارة السيولة والنقد.
- الرقابة الداخلية.

### الوحدة الرابعة: اتخاذ القرارات الاستثمارية.

- تقييم المشاريع الرأسمالية.
- تحليل القيمة الحالية الصافية (NPV).
- معدل العائد الداخلي (IRR).
- مخاطر الاستثمار في الأصول الثابتة.
- تمويل شراء الطائرات والمعدات.
- التمويل التأجيري.
- إدارة الأصول الثابتة.

### الوحدة الخامسة: التوجهات المالية المستقبلية.

- التحول الرقمي في الشؤون المالية.
- استخدام الذكاء الاصطناعي في التحليل المالي.
- الاستدامة المالية والبيئية.
- التوقعات المستقبلية لقطاع الطيران.
- التحليل المالي للأسواق الجديدة.
- الامتثال المالي والضريبي.
- دور التكنولوجيا المالية (Fintech).

## الأسئلة المتكررة:

### ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

### كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

## سؤال للتأمل:

كيف يمكن لشركات الطيران والمطارات أن تستفيد من أدوات التحليل المالي المتقدمة لتحقيق توازن مستدام بين زيادة الربحية والاستثمار في التقنيات الخضراء لتقليل البصمة الكربونية؟

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة بتركيزها المتخصص على الجوانب المالية في قطاع الطيران والمطارات، مما يجعلها مختلفة عن الدورات العامة في الإدارة المالية. نحن لا نقدم فقط المفاهيم المالية الأساسية، بل نغوص في التفاصيل الدقيقة للتحديات والفرص المالية الخاصة بهذا القطاع، مثل إدارة تكاليف الوقود والصيانة وتقييم الاستثمارات الرأسمالية الضخمة. على عكس الدورات التي قد تكتفي بالشرح النظري، نقدم أمثلة واقعية ودراسات حالة من شركات عالمية، مما يمنح المشاركين رؤى عملية حول كيفية تطبيق الاستراتيجيات المالية بنجاح. يركز محتوى الدورة على الجمع بين المعرفة النظرية والمهارات التحليلية، مما يضمن أن يكون المتدرب ليس فقط على دراية بالمفاهيم، بل قادرًا على اتخاذ قرارات مالية استراتيجية مؤثرة. هذا المزيج الفريد من المحتوى المتخصص والتطبيق العملي والخبرة الميدانية يجعل هذه الدورة تجربة تعليمية لا مثيل لها، تمكن المشاركين من قيادة الأداء المالي لمؤسساتهم نحو النجاح المستدام.