



**(GRCP) دورة تدريبية في بناء أنظمة مرنة: محترف الحوكمة والمخاطر والامتثال**

**#GRC6230**

# (GRCP) دورة تدريبية في بناء أنظمة مرنة: محترف الحوكمة والمخاطر والامتثال

## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

تقدم BIG BEN Training Center دورة متخصصة في تأهيل محترفي الحوكمة والمخاطر والامتثال (GRCP) لمواجهة التحديات التنظيمية المعاصرة. تركز هذه الدورة على بناء أنظمة مرنة عبر استراتيجيات متكاملة تشمل تحليل المخاطر التشغيلية والمالية، وتطبيق معايير الامتثال المحلية والدولية مثل ISO 31000. ستتعلم كيفية تصميم أطر GRC قابلة للتكيف مع ديناميكية القطاعات المختلفة، مع استخدام دراسات حالة حية من القطاع المالي والصناعي. يضمن منهجنا التفاعلي تمكين المشاركين من تطوير خطط مراقبة فعالة، مما يعزز جاهزية مؤسساتهم للتحديات المستقبلية.

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مديرو الحوكمة والامتثال.
- مراقبو المخاطر المالية والتشغيلية.
- مسؤولو التدقيق الداخلي.
- المدراء التنفيذيون في القطاعات المنظمة.
- مستشارو الامتثال القانوني

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- البنوك وشركات التمويل.
- قطاع التأمين.
- المؤسسات الصحية.
- الهيئات الحكومية والجهات الرقابية.

## الشركات الصناعية الكبرى.

- الأقسام المؤسسية المستهدفة:
- إدارة المخاطر.
- قسم الامتثال والتدقيق.
- الشؤون القانونية.
- الإدارة التنفيذية.
- مراقبة الجودة.

## أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- تحليل وتصنيف المخاطر التشغيلية والمالية باستخدام أدوات GRC.
- تصميم سياسات امتثال متوافقة مع الأنظمة السعودية والدولية.
- تطبيق إطار حوكمة فعال لتعزيز الشفافية المسؤولة.
- تقييم فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية.
- قيادة مبادرات التحول الرقمي في إدارة المخاطر.

## منهجية الدورة التدريبية:

تعتمد الدورة على مزيج من المحاضرات التفاعلية وورش العمل التطبيقية، حيث سيحلل المشاركون دراسات حالة واقعية من قطاعات البنوك والرعاية الصحية. يتضمن البرنامج جلسات محاكاة لتقييم المخاطر، ومناقشات جماعية حول تحديات الامتثال في البيئات التنظيمية المتغيرة. يقدم BIG BEN Training Center تغذية راجعة فورية على المشاريع الجماعية، مع تخصيص جلسات لتحليل التحديات الخاصة بكل قطاع. يُستخدم نموذج COSO للإطار المتكامل كأساس لتطبيقات عملية، مما يعزز قابلية نقل المهارات إلى بيئة العمل.

## خريطة المحتوى التدريبي (محاورة الدورة التدريبية):

### الوحدة الأولى: أساسيات GRC والمفاهيم الحديثة

- تعريف الحوكمة المؤسسية وأركانها الرئيسية.
- العلاقة التكاملية بين إدارة المخاطر والامتثال.
- تحديثات الأنظمة التنظيمية المحلية والدولية.
- دراسة مقارنة بين أطر GRC العالمية.
- دور القيادة في نجاح أنظمة GRC.
- معايير تقييم نضج أنظمة GRC.
- ورشة عمل: تحليل الثغرات في النظم الحالية.

### الوحدة الثانية: منهجيات تقييم وإدارة المخاطر

- أدوات تحديد المخاطر التشغيلية والاستراتيجية.
- منهجيات قياس شدة المخاطر واحتمالية حدوثها.
- تكامل إدارة المخاطر مع التخطيط الاستراتيجي.
- تطبيقات ISO 31000 في القطاعات المالية.
- تقنيات التنبؤ بالمخاطر الناشئة.
- ورشة عمل: بناء خريطة مخاطر تفاعلية.
- دراسة حالة: إدارة مخاطر الأمن السيبراني.

### الوحدة الثالثة: استراتيجيات الامتثال الفعال

- تصميم سياسات الامتثال حسب متطلبات SAMA وCMA.
- آليات الرصد والمراقبة المستمرة.
- إدارة مخاطر عدم الامتثال والعواقب المترتبة.
- توثيق إجراءات الامتثال ومراجعتها.
- دور التكنولوجيا في أتمتة التقارير.
- ورشة عمل: صياغة نموذج سياسة امتثال.
- تحليل تحديات الامتثال متعدد الجنسيات.

### الوحدة الرابعة: أطر الحوكمة المتقدمة

- نماذج حوكمة الشركات العائلية.
- حوكمة البيانات والخصوصية وفقاً لنظام حماية البيانات الشخصية.
- دور لجان المراجعة في تعزيز الشفافية.
- معايير الإفصاح والتبليغ المالي.
- تقييم أداء مجلس الإدارة.
- ورشة عمل: بناء مؤشرات أداء للحوكمة.
- دراسة حالة: إدارة الأزمات في ظل أزمات الحوكمة.

## الوحدة الخامسة: التكامل والتطبيق العملي

- تطوير خطة تكامل GRC شاملة.
- قياس العائد على الاستثمار في مبادرات GRC.
- توثيق عمليات GRC للإشراف الرقابي.
- إعداد تقارير الأداء للجهات الرقابية.
- ورشة عمل: محاكاة تدقيق GRC متكامل.
- جلسة تقييم نهائي للمشاريع الجماعية.
- استشراف مستقبل GRC في الاقتصادات الناشئة.

## الأسئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

سؤال للتأمل؟

كيف يمكن موازنة متطلبات السرعة في اتخاذ القرارات الاستراتيجية مع تعقيدات إجراءات الحوكمة في الأزمات المالية الطارئة؟

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تميز BIG BEN Training Center هذه الدورة بتكاملها الفريد بين الجوانب التنظيمية المحلية وأفضل الممارسات العالمية، مع التركيز على التحديات العملية في بيئات الأعمال السعودية. من خلال منهجية قائمة على التطبيق، تتجاوز الدورة النظريات لتقديم حلول قابلة للتنفيذ فوراً، مثل تصميم أنظمة مراقبة المخاطر في القطاع المالي وإدارة الامتثال في المشاريع الضخمة. يشمل المحتوى أحدث تحديات التحول الرقمي وأثرها على GRC، مدعوماً بتحليلات لسيناريوهات حقيقية من قطاعات متنوعة. يعزز هذا النهج الشمولي قدرة المتدرب على تطوير حلول مبتكرة تتناسب مع ديناميكية السوق، مما يخلق قيمة مؤسسية مباشرة.