



الدورة التدريبية: عقود البناء والمناقصات: صياغة، تفاوض، وإدارة فعالة لتحقيق
النجاح

#CON5565

الدورة التدريبية: عقود البناء والمناقصات: صياغة، تفاوض، وإدارة فعالة لتحقيق النجاح

مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

تُعد عقود البناء والمناقصات حجر الزاوية في صناعة التشييد، فهي تحدد الحقوق والواجبات وتُنظم العلاقات بين جميع الأطراف المعنية بالمشروع. الفهم العميق لأساليب صياغة عقود البناء، وتقنيات التفاوض على العقود الإنشائية، وإدارة الفعالة للعقود أمر بالغ الأهمية لضمان نجاح المشاريع وتجنب النزاعات والخسائر. في ظل التطورات المستمرة في اللوائح القانونية والممارسات الصناعية، تزداد الحاجة إلى محترفين مجهزين بالمعرفة والمهارات اللازمة للتعامل مع تعقيدات العقود والمناقصات. هذه الدورة التدريبية الشاملة، التي يقدمها BIG BEN Training Center، صُممت لتزويد المشاركين بالخبرات العملية من الألف إلى الياء. سنتعمق في مفاهيم إدارة دورة حياة العقد، وتحليل شروط العقود الهندسية، وإعداد وثائق المناقصات. كما سنتناول أهمية المطالبات التعاقدية في البناء، وفض النزاعات في العقود الإنشائية، وصياغة بنود العقود الرئيسية. يستفيد المشاركون من خبرة مدرّبين متخصصين، مع التركيز على التطبيقات العملية ودراسات الحالة الواقعية. استنادًا إلى رؤى خبراء مثل John Murdoch، مؤلف كتاب Construction Contracts: Law and Management، والذي يركز على الجوانب القانونية والإدارية للعقود، تهدف هذه الدورة إلى إعداد محترفين قادرين على التعامل مع تعقيدات العقود الإنشائية وتحقيق أفضل الشروط التعاقدية.

الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مديرو المشاريع.
- مهندسو العقود والمشتريات.
- المحامون والمستشارون القانونيون في قطاع الإنشاءات.
- المهندسون المدنيون والمعماريون.
- المقاولون وأصحاب الشركات الإنشائية.
- مديرو العطاءات والتسعير.
- المشرفون والمهندسون الاستشاريون.
- مديرو المخاطر.
- الموظفون الحكوميون المعنيون بالعقود والمناقصات.

القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع المقاولات والبناء والتشييد.
- قطاع تطوير العقارات.
- شركات الاستشارات الهندسية والقانونية.
- الجهات الحكومية والبلديات.
- شركات إدارة المشاريع.
- الشركات الصناعية الكبرى ذات المشاريع الإنشائية.
- قطاع البنية التحتية.

الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة العقود.
- الإدارة القانونية.
- إدارة المشاريع.
- المشتريات والعطاءات.
- الإدارة المالية.
- التخطيط الاستراتيجي.
- إدارة المخاطر.

أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- فهم عميق لأنواع عقود البناء ومكوناتها الأساسية.
- القدرة على صياغة عقود البناء بشكل احترافي ودقيق.
- تطبيق تقنيات التفاوض على العقود الإنشائية بنجاح.
- إتقان أساليب الإدارة الفعالة للعقود طوال دورة حياة المشروع.
- التعامل مع إعداد وثائق المناقصات وتحليل العطاءات.
- فهم كيفية إدارة المطالبات التعاقدية في البناء وحلها.
- معرفة آليات فض النزاعات في العقود الإنشائية (التحكيم، الوساطة).
- تحليل شروط العقود الهندسية وفهم آثارها.
- تطوير استراتيجيات الحد من المخاطر التعاقدية.
- القدرة على التعامل مع تعقيدات العقود الإنشائية.
- تحقيق أفضل الشروط التعاقدية للمشاريع.
- تطبيق أفضل الممارسات في إدارة عقود التشييد.

منهجية الدورة التدريبية:

يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة بمنهجية تدريب عملية وتفاعلية، تهدف إلى تزويد المشاركين بالخبرات اللازمة للتعامل مع عقود البناء والمناقصات. تعتمد المنهجية على مزيج من المحاضرات التفاعلية التي تشرح مبادئ صياغة عقود البناء والإدارة الفعالة للعقود، وورش العمل التطبيقية التي تركز على تقنيات التفاوض على العقود الإنشائية وتحليل الشروط. سيتم تحليل دراسات حالة واقعية لمشاريع إنشائية، مما يتيح للمشاركين فهم كيفية إدارة المطالبات التعاقدية في البناء وفض النزاعات في العقود الإنشائية بشكل فعال. يتم تشجيع النقاشات الجماعية وتبادل الخبرات حول إعداد وثائق المناقصات وتحليل شروط العقود الهندسية. كما تتضمن الدورة تمارين محاكاة لسيناريوهات التفاوض، لتعزيز مهارات التعامل مع تعقيدات العقود الإنشائية. تضمن هذه المنهجية الشاملة أن يكتسب المتدرب القدرة على تحقيق أفضل الشروط التعاقدية، والحد من المخاطر التعاقدية، وتطبيق أفضل الممارسات في إدارة عقود التشييد.

خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

الوحدة الأولى: مبادئ عقود البناء وأنواعها.

- مقدمة إلى عقود البناء ودورها في المشاريع الإنشائية.
- أنواع عقود البناء الشائعة (Lump Sum, Cost-Plus, Unit Price).
- مكونات العقد الأساسية (الأطراف، النطاق، السعر، الجدول الزمني).
- أهمية صياغة عقود البناء الواضحة والشاملة.
- شروط العقد العامة والخاصة (FIDIC).
- تحليل شروط العقود الهندسية.
- صياغة بنود العقود الرئيسية.

الوحدة الثانية: عملية المناقصات وإعداد الوثائق.

- مراحل عملية المناقصات (إعداد، دعوة، تقييم، ترسية).
- إعداد وثائق المناقصات: المواصفات، الرسومات، الشروط العامة والخاصة.
- معايير تقييم العطاءات واختيار المقاولين.
- المتطلبات القانونية للمناقصات.
- شفافية ونزاهة عمليات المناقصات.
- دور الإدارة في المناقصات الإنشائية.
- إدارة المشتريات في مشاريع التشييد.

الوحدة الثالثة: التفاوض على العقود وإبرامها.

- مبادئ تقنيات التفاوض على العقود الإنشائية.
- استراتيجيات التفاوض الفعالة في مشاريع البناء.
- الجوانب القانونية للتفاوض وإبرام العقود.
- إدارة التوقعات وتجنب سوء الفهم.
- حل نقاط الخلاف أثناء التفاوض.
- تحقيق أفضل الشروط التعاقدية.
- أمثلة عملية على التفاوض في العقود الهندسية.

الوحدة الرابعة: الإدارة الفعالة للعقود والمطالبات.

- مهام الإدارة الفعالة للعقود طوال دورة حياة المشروع.
- مراقبة الأداء والامتثال لشروط العقد.
- إدارة التغييرات والتعديلات على العقود.
- تحديد وإدارة المطالبات التعاقدية في البناء.
- تحليل المطالبات وتقييم تأثيرها (زمن، تكلفة).
- فض النزاعات في العقود الإنشائية بالطرق الودية.
- آليات تسوية المنازعات التعاقدية.

الوحدة الخامسة: حل النزاعات وإنهاء العقود.

- أنواع النزاعات في العقود الإنشائية وأسبابها.
- مراحل فض النزاعات في العقود الإنشائية: التفاوض، الوساطة، التحكيم.
- دور التحكيم الهندسي في حل النزاعات.
- الجوانب القانونية لإنهاء العقود (فسخ، إنهاء لراحة الطرفين).
- التعامل مع المطالبات بعد إنهاء العقد.
- الدروس المستفادة من النزاعات لتحسين إدارة العقود.
- أفضل الممارسات في إدارة عقود التشييد.

الأسئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

سؤال للتأمل:

في عالم تتزايد فيه تعقيدات المشاريع الإنشائية وتغير بيئة الأعمال باستمرار، كيف يمكن لمديري المشاريع ومختصي العقود إتقان فن صياغة عقود مرنة بما يكفي لاستيعاب التحديات المستقبلية، مع الحفاظ على وضوح الالتزامات القانونية وحماية مصالح جميع الأطراف؟

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة بتقديمها نهجاً شاملاً وعملياً في التعامل مع عقود البناء والمناقصات. نحن لا نكتفي بتقديم المفاهيم النظرية، بل نركز على تمكين المشاركين من تطبيقها بفعالية في بيئات العمل الحقيقية. تركز الدورة على تزويد المهنيين بالمهارات اللازمة لصياغة عقود البناء بشكل دقيق، وتطبيق تقنيات التفاوض على العقود الإنشائية لتحقيق أفضل الشروط التعاقدية. بدلاً من مجرد سرد أنواع العقود، نقدم استراتيجيات عملية للإدارة الفعالة للعقود، وإدارة المطالبات التعاقدية في البناء، وفض النزاعات في العقود الإنشائية. هذه الدورة صُممت خصيصاً لتعزيز قدرة المشاركين على التعامل مع تعقيدات العقود الإنشائية، وفهم تحليل شروط العقود الهندسية، مما يضمن لهم الحد من المخاطر التعاقدية وتحقيق النجاح في مشاريعهم.