



**التدريبية: عقود البناء والمناقصات: صياغة،  
تفاوض، وإدارة فعالة لتحقيق النجاح الدورة**

اغسطس ٢٠٢٦ - ٠٢

الدوحة - \*

للشخص الواحد) € ٥٥٠٠

Ref: #CON5565\_79272





## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

المعنية بالمشروع. الفهم التشييد، فهي تحدد الحقوق والواجبات وتُنظم تُعد عقود البناء والمناقصات حجر الزاوية في صناعة الإنشائية، والإدارة الفعالة للعقود أمر العميق لأساليب صياغة عقود البناء، وتقنيات التفاوض العلاقات بين جميع الأطراف الحاجة إلى والخسائر. في ظل التطورات المستمرة في اللوائح بالغ الأهمية لضمان نجاح المشاريع وتجنب النزاعات على العقود العقود والمناقصات. هذه الدورة محترفين مجهزين بالمعرفة والمهارات اللازمة للتعامل القانونية والممارسات الصناعية، تزداد إدارة دورة ، صُممت لتزويد المشاركين بالخبرات العملية Center التدريبية الشاملة، التي يقدمها BIG BEN Training مع تعقيدات كما سنتناول أهمية المطالبات حياة العقد، وتحليل شروط العقود الهندسية، وإعداد من الألف إلى الياء. سنتعمق في مفاهيم على الإنشائية، وصياغة بنود العقود الرئيسية. يستفيد التعاقدية في البناء، وفض النزاعات في العقود وثائق المناقصات. مثل John Murdoch ، مؤلف التطبيقات العملية ودراسات الحالة الواقعية. المشاركون من خبرة مدربين متخصصين، مع التركيز والذي يركز على الجوانب القانونية والإدارية كتاب Construction Contracts: Law and Management ، استناداً إلى رؤى خبراء الشروط التعاقدية. على التعامل مع تعقيدات العقود الإنشائية وتحقيق للعقود، تهدف هذه الدورة إلى إعداد محترفين قادرين أفضل



## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مديرو المشاريع.
- مهندسو العقود والمشتريات.
- المحامون والمستشارون القانونيون في قطاع الإنشاءات.
- المهندسون المدنيون والمعماريون.
- المقاولون وأصحاب الشركات الإنشائية.
- مديرو العطاءات والتسعير.
- المشرفون والمهندسون الاستشاريون.
- مديرو المخاطر.
- الموظفون الحكوميون المعنيون بالعقود والمناقصات.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع المقاولات والبناء والتشييد.
- قطاع تطوير العقارات.
- شركات الاستشارات الهندسية والقانونية.
- الجهات الحكومية والبلديات.
- شركات إدارة المشاريع.
- الشركات الصناعية الكبرى ذات المشاريع الإنشائية.
- قطاع البنية التحتية.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:



- إدارة العقود.
- الإدارة القانونية.
- إدارة المشاريع.
- المشتريات والعطاءات.
- الإدارة المالية.
- التخطيط الاستراتيجي.
- إدارة المخاطر.

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- فهم عميق لأنواع عقود البناء ومكوناتها الأساسية.
- القدرة على صياغة عقود البناء بشكل احترافي ودقيق.
- تطبيق تقنيات التفاوض على العقود الإنشائية بنجاح.
- حياة المشروع. إتقان أساليب الإدارة الفعالة للعقود طوال دورة
- التعامل مع إعداد وثائق المناقصات وتحليل العطاءات.
- وحلها. فهم كيفية إدارة المطالبات التعاقدية في البناء
- (التحكيم، الوساطة). معرفة آليات فض النزاعات في العقود الإنشائية
- تحليل شروط العقود الهندسية وفهم آثارها.
- تطوير استراتيجيات الحد من المخاطر التعاقدية.
- القدرة على التعامل مع تعقيدات العقود الإنشائية.
- تحقيق أفضل الشروط التعاقدية للمشاريع.
- تطبيق أفضل الممارسات في إدارة عقود التشييد.



## منهجية الدورة التدريبية:

مع عقود البناء تدريب عملية وتفاعلية، تهدف إلى تزويد المشاركين يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة بمنهجية التفاعلية التي تشرح مبادئ صياغة عقود البناء والمناقصات. تعتمد المنهجية على مزيج من المحاضرات بالخبرات اللازمة للتعامل دراسات حالة واقعية التي تركز على تقنيات التفاوض على العقود الإنشائية والإدارة الفعالة للعقود، وورش العمل التطبيقية المطالبات التعاقدية في البناء وفض النزاعات لمشاريع إنشائية، مما يتيح للمشاركين فهم كيفية وتحليل الشروط. سيتم تحليل الدورة الجماعية وتبادل الخبرات حول إعداد وثائق المناقصات في العقود الإنشائية بشكل فعال. يتم تشجيع النقاشات إدارة الإنشائية. تضمن هذه تمارين محاكاة لسيناريوهات التفاوض، لتعزيز مهارات وتحليل شروط العقود الهندسية. كما تتضمن أفضل الشروط التعاقدية، والحد من المخاطر المنهجية الشاملة أن يكتسب المتدرب القدرة على التعامل مع تعقيدات العقود التشييد. التعاقدية، وتطبيق أفضل الممارسات في إدارة عقود تحقيق

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### الوحدة الأولى: مبادئ عقود البناء وأنواعها.



- الإنشائية. مقدمة إلى عقود البناء ودورها في المشاريع
- Unit Price) أنواع عقود البناء الشائعة (Lump Sum, Cost-Plus).
- الجدول الزمني). مكونات العقد الأساسية (الأطراف، النطاق، السعر،
- أهمية صياغة عقود البناء الواضحة والشاملة.
- شروط العقد العامة والخاصة (FIDIC).
- تحليل شروط العقود الهندسية.
- صياغة بنود العقود الرئيسية.

## الوحدة الثانية: عملية المناقصات وإعداد الوثائق.

- مراحل عملية المناقصات (إعداد، دعوة، تقييم، ترسية).
- الشروط العامة والخاصة. إعداد وثائق المناقصات: المواصفات، الرسومات،
- معايير تقييم العطاءات واختيار المقاولين.
- المتطلبات القانونية للمناقصات.
- شفافية ونزاهة عمليات المناقصات.
- دور الإدارة في المناقصات الإنشائية.
- إدارة المشتريات في مشاريع التشييد.

## الوحدة الثالثة: التفاوض على العقود وإبرامها.

- مبادئ تقنيات التفاوض على العقود الإنشائية.
- استراتيجيات التفاوض الفعالة في مشاريع البناء.
- الجوانب القانونية للتفاوض وإبرام العقود.
- إدارة التوقعات وتجنب سوء الفهم.
- حل نقاط الخلاف أثناء التفاوض.
- تحقيق أفضل الشروط التعاقدية.
- أمثلة عملية على التفاوض في العقود الهندسية.



## الوحدة الرابعة: الإدارة الفعالة للعقود والمطالبات.

- المشروع. مهام الإدارة الفعالة للعقود طوال دورة حياة
- مراقبة الأداء والامتثال لشروط العقد.
- إدارة التغييرات والتعديلات على العقود.
- تحديد وإدارة المطالبات التعاقدية في البناء.
- تحليل المطالبات وتقييم تأثيرها (زمن، تكلفة).
- فض النزاعات في العقود الإنشائية بالطرق الودية.
- آليات تسوية المنازعات التعاقدية.

## الوحدة الخامسة: حل النزاعات وإنهاء العقود.

- أنواع النزاعات في العقود الإنشائية وأسبابها.
- الوساطة، التحكيم. مراحل فض النزاعات في العقود الإنشائية: التفاوض،
- دور التحكيم الهندسي في حل النزاعات.
- الطرفين). الجوانب القانونية لإنهاء العقود (فسخ، إنهاء لراحة
- التعامل مع المطالبات بعد إنهاء العقد.
- الدروس المستفادة من النزاعات لتحسين إدارة العقود.
- أفضل الممارسات في إدارة عقود التشييد.

## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد



المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية. راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

إتقان فن صياغة عقود مرنة وتتغير بيئة الأعمال باستمرار، كيف يمكن لمديري في عالم تتزايد فيه تعقيدات المشاريع الإنشائية الالتزامات القانونية وحماية مصالح جميع بما يكفي لاستيعاب التحديات المستقبلية، مع الحفاظ المشاريع ومختصي العقود الأطراف؟ على وضوح

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



بل نركز على تمكين التعامل مع عقود البناء والمناقصات. نحن لا نكتفي تتميز هذه الدورة بتقديمها نهجاً شاملاً وعملياً في دقيق، الحقيقية. تركز الدورة على تزويد المهنيين المشاركين من تطبيقها بفعالية في بيئات العمل بتقديم المفاهيم النظرية، بدلاً من مجرد سرد أنواع وتطبيق تقنيات التفاوض على العقود الإنشائية لتحقيق بالمهارات اللازمة لصياغة عقود البناء بشكل وإدارة المطالبات التعاقدية في البناء، وفض العقود، نقدم استراتيجيات عملية للإدارة الفعالة أفضل الشروط التعاقدية. شروط العقود خصيصاً لتعزيز قدرة المشاركين على التعامل مع النزاعات في العقود الإنشائية. هذه الدورة صُممت للعقود، النجاح في مشاريعهم. الهندسية، مما يضمن لهم الحد من المخاطر التعاقدية تعقيدات العقود الإنشائية، وفهم تحليل وتحقيق