



**(FIDIC) الدورة التدريبية: صياغة وإدارة العقود الهندسية  
للحد من النزاعات**

**سبتمبر ٢٥ - ٢١ ٢٠٢٦**

**الدار البيضاء**

**(للشخص الواحد) € ٤١٠٠**

**Ref: #LEG4206\_556803**



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

بشكل خاص على عقود رؤية شاملة ومتعمقة في عالم Training Center تقدم هذه الدورة التدريبية المتخصصة من BIG BEN وفقاً لتزويد المشاركين بالمعرفة والأدوات اللازمة المعترف بها دولياً. صُممت هذه الدورة FIDIC العقود الهندسية، مع التركيز يتعمق المحتوى في الجوانب لأفضل الممارسات، والتعامل مع النزاعات المحتملة لصياغة العقود بفاعلية، وإدارة المشاريع ليس مجرد المشاريع الهندسية، بدءاً من مرحلة التفاوض وحتى القانونية والتعاقدية والتشغيلية التي تحكم بمهارة واحترافية. يتعاملون مع المشاريع الكبرى ميزة، بل ضرورة حتمية للمهندسين والمحامين ومديري إغلاق العقد. إن فهم آليات عقود FIDIC (R. Wolff) البروفيسور كريستوفر ولف (Professor Christopher) والمعقدة. كما أشار الخبير القانوني العالمي المشاريع الذين في نجاح المشاريع الهندسية وتقليل الدققة للعقود والإدارة الاستباقية للنزاعات هي العديد من مؤلفاته، فإن الصياغة في وتطوير تزويد المشاركين بالمهارات العملية لتحليل البنود المخاطر المالية والتشغيلية. تركز هذه الدورة على حجر الزاوية بسلاسة ويحقق الأهداف المرجوة استراتيجيات فعالة للحد من النزاعات وتسويتها، مما التعاقدية، وتحديد الالتزامات والحقوق، للمشروع. يتضمن سير العمل



## لأ الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة

- مديرو المشاريع والبرامج
- المهندسون الاستشاريون وممثلو المالكين
- المقاولات المهندسون التنفيذيون وموظفو العقود في شركات
- المستشارون القانونيون ومحامو العقود
- الهندسية أعضاء الإدارات القانونية والمالية في المؤسسات
- والخاص مسؤولون عن المشتريات والعقود في القطاعين العام

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع الإنشاءات والبنية التحتية
- صناعة النفط والغاز
- قطاع الطاقة المتجددة
- قطاع الاتصالات
- المشاريع الكبرى الجهات الحكومية والهيئات التنظيمية المشرفة على
- صناعة التعدين

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارات المشاريع
- الإدارات القانونية
- إدارات العقود والمشتريات
- الإدارات الهندسية
- إدارات التطوير والأعمال



## أهداف الدورة التدريبية:

أُتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- فهم عميق لمبادئ وأسس عقود FIDIC المختلفة.
- ودقة القدرة على صياغة بنود وشروط العقود الهندسية بوضوح
- للتخفيف منها. تحديد المخاطر التعاقدية المحتملة ووضع استراتيجيات
- إدارة المطالبات والتغييرات التعاقدية بفعالية.
- تطوير مهارات التفاوض في سياق العقود الهندسية.
- تطبيق أفضل الممارسات في إدارة النزاعات وتسويتها.
- مشاريع FIDIC فهم الأدوار والمسؤوليات للأطراف المتعاقدة في

## منهجية الدورة التدريبية:



أقصى استفادة منهجية تدريبية تفاعلية وشاملة، تجمع بين المعرفة يعتمد BIG BEN Training Center في هذه الدورة التي يقدمها خبراء متخصصون في العقود للمشاركين. تتضمن المنهجية مزيجاً من المحاضرات النظرية والتطبيق العملي لضمان هندسية متنوعة لتحفيز التفكير النقدي وتبادل الخبرات. تُستخدم الهندسية وإدارة النزاعات، تليها مناقشات مفتوحة التفاعلية في بيئات عملهم. يتم تشجيع لربط المفاهيم النظرية بالتحديات العملية التي قد دراسات الحالة الواقعية من مشاريع المتدربون في مجموعات لحل مشكلات تعاقدية العمل الجماعي من خلال ورش عمل ومشاريع تطبيقية، يواجهها المشاركون ومناقشة التحليلي. كذلك، تتضمن الدورة جلسات تفاعلية مكثفة معقدة، مما يعزز مهارات التعاون والتفكير حيث يعمل يتم التركيز على تزويد المتدربين السيناريوهات المختلفة، وتلقي تغذية راجعة فورية تمكن المشاركين من طرح الأسئلة، عملهم، مع التركيز على الجانب العملي لإدارة العقود بالأدوات والتقنيات التي يمكنهم تطبيقها فوراً في من المدربين. وتقليل النزاعات.

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### FIDIC الوحدة الأولى: مقدمة في العقود الهندسية ومبادئ



- تطور العقود الهندسية وأهميتها<sup>١</sup>
- نظرة عامة على العقود الإنشائية الدولية<sup>١</sup>
- (FIDIC) مقدمة في الاتحاد الدولي للمهندسين الاستشاريين
- وغيرها<sup>١</sup> أنواع كتب FIDIC: الأحمر، الأصفر، الفضي، الأخضر،
- مبادئ العقود الأساسية في FIDIC<sup>١</sup>
- هيكله وبنود عقود FIDIC القياسية<sup>١</sup>
- (المهندس، صاحب العمل، المقاول)<sup>١</sup> الأدوار والمسؤوليات للأطراف في عقود FIDIC<sup>١</sup>

## بنودها الوحدة الثانية: صياغة العقود الهندسية وتفسير

- أساسيات صياغة العقود: الدقة والوضوح والشمولية<sup>١</sup>
- تحليل البنود التعاقدية الرئيسية في FIDIC<sup>١</sup>
- الشروط العامة والخاصة للعقد<sup>١</sup>
- ملحقات العقد وجدول الكميات والمواصفات<sup>١</sup>
- أهمية تعريفات المصطلحات التعاقدية<sup>١</sup>
- تأثير القانون الواجب التطبيق على العقد<sup>١</sup>
- استراتيجيات صياغة بنود المخاطر والمسؤوليات<sup>١</sup>

## الوحدة الثالثة: إدارة العقود والتغييرات والمطالبات



- إدارة العقد من منظور صاحب العمل والمقاول.
- إدارة أوامر التغيير والتعديلات.
- إجراءات تقديم المطالبات بموجب FIDIC.
- تقييم المطالبات وتوثيقها.
- التعامل مع التأخيرات وتعويضات الأضرار.
- المسؤولية عن العيوب والضمانات.
- إنهاء العقد: الأسباب والإجراءات والآثار.

## الوحدة الرابعة: الوقاية من النزاعات وتسويتها

- مقدمة في أنواع النزاعات في المشاريع الهندسية.
- استراتيجيات الوقاية من النزاعات.
- التواصل الفعال كأداة للحد من النزاعات.
- حل النزاعات داخلياً: التفاوض والوساطة.
- مجلس تسوية النزاعات (DAB/DAAB) في عقود FIDIC.
- إجراءات التحكيم الدولي بموجب FIDIC.
- دور المحاكم في تسوية النزاعات التعاقدية.

## FIDIC الوحدة الخامسة: حالات عملية وتطبيقات متقدمة في

- تحليل دراسات حالة واقعية من مشاريع كبرى.
- تطبيقات عملية على بنود مختارة من عقود FIDIC.
- ورش عمل تفاعلية حول صياغة بنود معقدة.
- استراتيجيات التفاوض المتقدمة لحل النزاعات.
- إعداد وتقديم المطالبات والدفاع عنها.
- تقييم المخاطر وتطوير خطط الاستجابة.
- نصائح FIDIC نواتج عملية لإدارة المشاريع بنجاح وفقاً لـ



## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

خالاً من النزاعات في ظل المتطلبات الهندسية الدقيقة والتعقيدات القانونية كيف يمكن للمهندسين والمحامين التوفيق بين التغيرات المستمرة في القوانين والمعايير الدولية؟ للعقود، لضمان مشروع ناجح

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



شامل ومهارات يجمع بين العمق الأكاديمي والتطبيق العملي المكثف، تتميز هذه الدورة التدريبية بتصميمها الفريد الذي FIDIC باعتبارها المعيار الذهبي قابلة للتطبيق الفوري في بيئات العمل الحقيقية. مما يضمن حصول المشاركين على فهم على متعمقة لبنودها وآلياتها، مع أمثلة عملية من مشاريع في المشاريع الهندسية الدولية، ونقدم تحليلات نركز على عقود العقود بفاعلية، وكيفية إدارة الجانب النظري فقط، توفر هذه الدورة رؤى عملية حول عالمية ومحلية. خلافاً للدورات التي تركز للتعامل مع كيفية الوقاية من النزاعات وحلها بمهنية. نقدم التغييرات والمطالبات بكفاءة، والأهم من ذلك، كيفية صياغة المجال. إن التركيز على الجانب السيناريوهات المعقدة، مستفيدين من خبرات المدربين للمشاركين أدوات واستراتيجيات عملية المعرفة المكتسبة فوراً في مشاريعهم، مما التطبيقي وورش العمل التفاعلية يضمن قدرة المتدرب المتخصصين في هذا المهنية. يميز هذه الدورة كاستثمار حقيقي في تطوير القدرات على تطبيق