



# للمؤسسات الدورة التدريبية: دمج استراتيجيات إدارة المخاطر في التخطيط الاستراتيجي

سبتمبر ٢٠٢٦ ١٨ - ١٤

ميونخ

(للشخص الواحد) € ٥١٠٠

Ref: #PLA7761\_141453



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة

يستفيد المشاركون الاحتراف في دمج استراتيجيات إدارة المخاطر ضمن تقدم هذه الدورة رحلة متكاملة من الصفر إلى والتطبيقات العملية المبنية على دراسات من منهجية عالمية تجمع بين النظرية الأكاديمية التخطيط الاستراتيجي للمؤسسات. التركيز COSO ونماذج تحليل المخاطر المعتمدة دولياً مثل ISO ٣١٠٠٠ الحالة الفعلية. يسلط البرنامج الضوء على أدوات الرصينة محتوى فريداً صُمم بالتعاون مع Center المستقبل في سياقات متغيرة. يقدم BIG BEN Training على استشراف مخاطر، مع المالية في ديناميكيات المخاطر الاستراتيجية. ستكتسب جوناثان موني (Jonathan Mone) الأكاديمي المتخصص خبراء كدأ الدورة تشكل حلقة والتشغيلية، وتعزيز كفاءة رأس المال المخاطر، وضمان مهارات تطوير سياسات فعّالة لتجنب المخاطر لتحقيق مرونة مؤسسية مستدامة وصل حيوية بين التخطيط الطموح وإدارة التحديات غير استمرارية الأعمال خلال الأزمات. المتوقعة

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة



- مديرو إدارة المخاطر والامتثال
- رؤساء أقسام التخطيط الاستراتيجي
- كبار التنفيذيين وصنّاع القرار
- موظفو المراقبة المالية والتقييم
- مسؤولو استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات
- أعضاء لجان المراجعة بمجالس الإدارة

### القطاعات والصناعات المستهدفة:

- القطاع المصرفي والخدمات المالية
- شركات التأمين وإدارة الأصول
- الصناعات النفطية والطاقة
- القطاع الصحي والمستشفيات
- الجهات الحكومية والهيئات التنظيمية
- شركات التكنولوجيا والتحول الرقمي
- المنشآت الصناعية والتصنيع

### الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة التخطيط الاستراتيجي
- دائرة إدارة المخاطر والامتثال
- الإدارة المالية والمراجعة الداخلية
- إدارة المشتريات وسلسلة التوريد
- إدارة المشاريع والتطوير
- وحدات استمرارية الأعمال



## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية؛ بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- تصميم سياسات متكاملة لإدارة المخاطر التنظيمية؛
- الاستراتيجي؛ تطبيق أدوات تحليل المخاطر في مراحل التخطيط
- قياس مؤشرات مخاطر الاستثمار طويل الأجل؛
- الاقتصادية؛ تطوير خطط استمرارية الأعمال خلال الأزمات
- توثيق خطط تخفيف المخاطر التشغيلية؛
- دمج معايير ISO ٣١٠٠٠ في الهيكل المؤسسي؛

## منهجية الدورة التدريبية:



حالة حية من جلسات عصف ذهني لتحليل سيناريوهات المخاطر، وتمارين تعتمد الدورة على منهجية تفاعلية ثلاثية الأبعاد: أنشطة تقنيات التغذية الراجعة Center قطاعات مصرفية وصناعية. يدمج BIG BEN Training محاكاة لإدارة الأزمات، ودراسات حول على نماذج COSO الحديثة. يشمل البرنامج ورش عمل جماعية لتقييم سياسات إدارة المخاطر، مع تطبيق عملي الفورية عبر بتقارير تقييم إدارة مخاطر السمعة المؤسسية، وتدريب على توطين لصياغة خطط استمرارية الأعمال، ومناقشات جماعية ذاتي لقياس تطور المهارات، ثقافة إدارة المخاطر. كل جلسة تنتهي

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية)

### الوحدة الأولى: مفاهيم إدارة المخاطر المؤسسية

- المبادئ الأساسية لإدارة المخاطر وفق ISO ٣١٠٠٠
- الفرق بين المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية
- أدوار القيادة في حوكمة المخاطر
- تحليل سياق المؤسسة الداخلي والخارجي
- دراسة حالة: إخفاقات مؤسسية بسبب إهمال المخاطر
- إطار عمل COSO المتكامل
- المتقلبة: التحديات المعاصرة في البيئات الاقتصادية

### الاستراتيجي الوحدة الثانية: دمج المخاطر في التخطيط



- آليات ربط إدارة المخاطر بالرؤية الاستراتيجية
- تحليل SWOT المتقدم للمخاطر الكامنة
- تحديد مخاطر المشاريع الاستراتيجية طويلة الأمد
- توثيق خطط إدارة المخاطر ضمن الاستراتيجيات
- ورشة عمل: محاكاة دمج المخاطر في خطة مؤسسية
- تقييم كفاءة رأس المال المخاطر
- معايير قياس فعالية خطط التكيف

### الوحدة الثالثة: أدوات تحليل وتقييم المخاطر

- تقنيات تحديد مصادر المخاطر التشغيلية
- نماذج قياس شدة وتكرار المخاطر
- خرائط الحرارة لتوزيع المخاطر المؤسسية
- تحليل سيناريوهات المخاطر المستقبلية
- تمارين على إدارة مخاطر سلسلة التوريد
- استشراف مخاطر الابتكار والتحول الرقمي
- تطبيقات عملية على برمجيات تحليل المخاطر

### الوحدة الرابعة: استراتيجيات الاستجابة والمراقبة

- تصميم سياسات تجنب المخاطر المالية
- آليات نقل المخاطر عبر التأمين
- خطط تخفيف المخاطر التشغيلية
- استراتيجيات التعافي من الكوارث
- نظم المراقبة المستمرة للمخاطر
- دراسة حالة: إدارة مخاطر الأزمات في القطاع الصحي
- تحديث الخطط بناءً على التغذية الراجعة



## الوحدة الخامسة: استمرارية الأعمال والامتثال

- تطوير خطط استمرارية الأعمال
- إدارة مخاطر الامتثال التنظيمي
- نماذج إدارة مخاطر السمعة المؤسسية
- التدقيق الداخلي لخطط إدارة المخاطر
- ورشة عمل: إدارة مخاطر التغييرات التنظيمية
- توطيق ثقافة إدارة المخاطر في المؤسسة
- تقييم نهائي لمشاريع المشاركين

## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

الابتكار؟ طموحة وفرض قيود صارمة لإدارة المخاطر دون إعاقة كيف يمكن توازن المؤسسة بين السعي لتحقيق فرص نمو

### ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



الذفة من قطاعات التخطيط الاستراتيجي وإدارة المخاطر في نموذج واحد، تميز الدورة بتقديم إطار عملي متكامل يجمع بين بل تمنح المشاركين أدوات قابلة للتطبيق متنوعة كالمصرفية والصحية. لا تقتصر على الجانب مع التركيز على دراسات الحالة يدعم مرونة الحديثة. يُبرز المحتوى كيفية تحويل إدارة المخاطر فوراً مثل خرائط الحرارة للمخاطر ونماذج COSO النظرية، وتطوير سياسات استمرارية الأعمال. المؤسسة، مع تمارين محاكاة لإدارة الأزمات من وظيفة رقابية إلى محرك استراتيجي استشراف مخاطر المستقبل في ظل التقلبات العالمية، يقدم BIG BEN Training Center رؤى مبتكرة حول الاقتصادية المستنيرة مما يخلق تجربة تعليمية تُعزز صناعة القرارات