



**الدورة التدريبية: تطوير استراتيجيات ESG**

**المستدامة للمدراء**

**يوليو ٢٠٢٦ - ٠٩ - ٠٥**

**الدوحة - \***

**للشخص الواحد) € ٥٥٠٠**

**Ref: #CS5529\_94806**





## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة ١

والحوكمة – عنصراً المستدام، أصبحت استراتيجيات ESG – التي تشمل في ظل تزايد الطلب العالمي على الشفافية والأداء  
الدورة التدريبية المتخصصة من BIG BEN حاسماً في نجاح المؤسسات على المدى البعيد. تقدم الجوانب البيئية والاجتماعية  
السوقية وتحد من تحويل المعايير الدولية مثل GRI و SASB إلى خطط إطاراً عملياً يساعد المدراء على Training Center هذه  
للبروفيسور روبرت جي. إكليرك (Robert G. Eccles) المخاطر المناخية. يستند المحتوى إلى أحدث الأبحاث قابلة للتنفيذ تعزز القيمة  
التي تؤكد أهمية الإفصاح غير المالي وتكامل ٢٠٢٥ ويستفيد من الاتجاهات التنظيمية لعام (G. Eccles) الأكاديمية  
الاستدامة مع الحوكمة المؤسسية ٢

## ١ : الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة

- المدراء التنفيذيون والمسؤولون عن الاستدامة ٢
- مدراء العمليات وسلاسل التوريد ٢
- المسؤولون الماليون والاستثمار المؤثر ٢
- مدراء المخاطر والامتثال ٢
- أعضاء مجالس الإدارة ٢
- استشاريو التطوير المؤسسي ٢

## ٢ : القطاعات والصناعات المستهدفة ٢



- الطاقة المتجددة
- الصناعات التحويلية
- الخدمات المالية والتمويل الأخضر
- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
- قطاع الرعاية الصحية
- الهيئات الحكومية وما في حكمها

## الأقسام المؤسسية المستهدفة :

- إدارة الاستدامة والتطوير المؤسسي
- إدارة المخاطر والالتزام
- التدقيق والحوكمة
- التمويل والتقارير غير المالية
- سلاسل التوريد والمشتريات
- الموارد البشرية والتنوع والشمول

## أهداف الدورة التدريبية :

أتقن المهارات التالية : بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد



- تصميم إطار تكامل ESG مع الاستراتيجية المؤسسية
- والاجتماعية تحليل فجوات الأداء وتحديد الأولويات البيئية
- إعداد تقارير غير مالية متوافقة مع GRI و SASB.
- تقدير الأثر الكربوني ووضع خطط الصفر انبعاثات
- أخضر تقييم المخاطر المناخية وتحويلها إلى فرص تمويل
- قيادة برامج التنوع والشمول لدعم الاستدامة
- تطوير مؤشرات أداء رئيسية KPI القياس الأثر

## منهجية الدورة التدريبية

الذي يتيح للمشاركين التفاعلية، ودراسات الحالة المستقاة من أسواق ناشئة تعتمد الدورة على مزيج متكامل من المحاضرات المحاكاة لإدارة المخاطر المناخية، إضافة تصميم خطط ESG مخصصة لمؤسساتهم. يستخدم المدرب ومتقدمة، والعمل الجماعي راجعة التوريد المسؤولة. يوفر BIG BEN Training Center إلى جلسات عصف ذهني حول الاقتصاد الدائري وسلاسل أسلوب تعزز تبادل الخبرات بين المشاركين تطبيق المفاهيم في بيئة العمل، مع مساحات نقاش فورية وتمارين تقييم الأثر لضمان تغذية والمدرب مفتوحة

## التدريبية: خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة)

### الوحدة الأولى: مبادئ واستراتيجيات ESG



- تعريف ESG وأثره على القيمة الطويلة الأجل
- الإطار التنظيمي الدولي وأهم المعايير
- توقعات المستثمرين والأسواق الناشئة
- نماذج ممارسات رائدة
- حالة دراسة عن مجموعة عالمية
- دور مجالس الإدارة في الحوكمة
- الاتجاهات التشريعية لعام ٢٠٢٥

## الوحدة الثانية: تحليل الفجوات وتحديد الأولويات

- جمع بيانات الأثر البيئي والاجتماعي
- أدوات تحليل الفجوة ومصفوفة المادية
- تصنيف المخاطر والفرص
- ترتيب الأولويات وفق الأهداف الاستراتيجية
- قياس البصمة الكربونية نطاق ١ -٣
- رسم خريطة الأطراف المعنية
- تحديد المؤشرات الكمية للمتابعة

## الوحدة الثالثة: دمج ESG في التخطيط الاستراتيجي

- ربط ESG برؤية المؤسسة ورسالتها
- إعداد سياسات التنوع والشمول
- استراتيجيات الاقتصاد الدائري
- خطة الصفر انبعاثات
- إدارة سلاسل التوريد المسؤولة
- دمج ESG في ميزانية رأس المال
- مؤشرات KPI متوازنة للاستدامة



## ESG الوحدة الرابعة: إدارة المخاطر والفرص المرتبطة بأ

- منهجيات تحديد المخاطر المناخية
- أدوات التمويل الأخضر والسندات
- استراتيجيات التأمين ضد المخاطر البيئية
- حوكمة البيانات والإفصاح
- استثمار مؤثر وتحويل الأثر إلى قيمة
- آليات المراجعة الداخلية
- التواصل مع المستثمرين ووسائل الإعلام

## الوحدة الخامسة: القياس والإفصاح والتقارير

- إعداد تقارير GRI و SASB.
- توحيد المقاييس المؤسسية
- لوحات قياس الأداء الذكية
- التوافق مع CSRD واللوائح الوطنية
- حالة دراسة عن تقرير غير مالي ناجح
- التدقيق الداخلي والخارجي
- التطوير المستمر والتحسين

## الأسئلة المتكررة

**التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل**

لا توجد شروط مسبقة

**الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد**



المدة إلى ٢٠-٢٥ بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل :

أسواق مختلفة؟ استراتيجيتها ESG مع متطلبات تنظيمية متفاوتة عبر كيف يمكن لمؤسسة متعددة الجنسيات مواءمة

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

فرص أعمال ملموسة. تنفرد بإطار عمل تطبيقي يمكّنهم من تحويل التحديات تم تصميم هذه التجربة التدريبية لتزويد المدراء حالة حية توضح خطوات التكامل بين الاستدامة الدورة بدمج أحدث اتجاهات الإفصاح غير المالي مع البيئية والاجتماعية إلى ورسم خرائط قياس الأثر والتحكم في المخاطر. ويركز المنهج على والحوكمة، ما يضمن للمشاركين فهماً شاملاً لكيفية دراسات للمستثمرين. يستفيد المشاركون الأطراف المعنية، وتصميم مؤشرات أداء متقدمة تعكس تطويراً مهارات التحليل الاستراتيجي، وربطها بالأهداف المالية، مما يجعل المحتوى قابلاً من جلسات تفاعلية تركز على بناء لوحات قياس ذكية التوقعات المتغيرة المؤسسة على تحقيق قيمة مضافة مستدامة للتطبيق فور العودة إلى بيئة العمل ويعزز قدرة