



**الرقابية الدورة التدريبية: تصميم نظام فعال لإدارة المخاطر
والمؤسسات الحكومية المالية وفق إطار COSO ERM للجهات**

Ref: #GOV5620



مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

مالية متجددة. هذه خاصةً في الجهات الرقابية والمؤسسات الحكومية التي تزايدت أهمية إدارة المخاطر المالية بشكل كبير، بالمعرفة والأدوات اللازمة لتطبيق الدورة التدريبية من BIG BEN Training Center مصممة تواجه تحديات معقدة ومخاطر ومتكامل للرقابة. يركز التدريب على كيفية تطوير إطار COSO ERM (إدارة مخاطر المؤسسة) كنهج شامل لتزويد المشاركين بكفاءة. سيتعلم المشاركون التنظيمي فقط، بل يدعم صنع القرار الاستراتيجي نظام إدارة المخاطر الذي لا يقتصر على الامتثال بفعالية، بما يتماشى مع أحدث الممارسات كيفية تحديد المخاطر المالية، وتقييمها، والاستجابة ويحقق الأهداف المؤسسية Integrating with المجال، مثل كتاب: Enterprise Risk Management العالمية. تعتمد الدورة على أحدث المراجع في هذا لها المؤسسة وأدائها. عن COSO. هذا الكتاب هو مرجع أساسي لفهم كيفية دمج الصادر Strategy and Performance لإنشاء إطار رقابي قوي يضمن الحوكمة سيتمكن المشاركون من تطبيق هذه الأفكار على إدارة المخاطر مع استراتيجية السليمة والشفافية في التعامل مع المخاطر المالية. مؤسساتهم

الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:



- الموظفون في الهيئات الرقابية والجهات الحكومية.
- الداخلي. المدراء الماليون ومسؤولو الامتثال والتدقيق
- أعضاء لجان المراجعة والتدقيق.
- المتخصصون في إدارة المخاطر المؤسسية.
- المحللون الماليون والمسؤولون عن إعداد التقارير.
- صنع القرار في القطاع الحكومي.
- المستشارون القانونيون والرقابيون.

القطاعات والصناعات المستهدفة:

- الجهات الحكومية والهيئات التنظيمية.
- البنوك المركزية والمؤسسات المالية الحكومية.
- صناديق الاستثمار والجهات السيادية.
- الشركات الحكومية والمؤسسات العامة.
- قطاعات الرقابة المالية والإشراف على الأسواق.

الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارات إدارة المخاطر.
- إدارات التدقيق الداخلي.
- إدارات الشؤون المالية والحسابات.
- أقسام الامتثال والالتزام.
- إدارات الحوكمة المؤسسية.
- أقسام التخطيط الاستراتيجي.
- مكاتب الرقابة الداخلية.

أهداف الدورة التدريبية:



أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- فهم المكونات الأساسية لإطار COSO ERM وتطبيقها.
- المؤسسات الرقابية. تحديد المخاطر المالية الرئيسية وتقييمها في سياق
- للمخاطر. تطوير استراتيجيات الاستجابة للمخاطر وتحديد الشهية
- تصميم نظام رقابة داخلية فعال يتماشى مع إطار COSO.
- بناء نظام إدارة مخاطر متكامل يدعم اتخاذ القرارات.
- استخدام أدوات تحليل المخاطر الكمية والنوعية.
- تحسين الحوكمة والشفافية من خلال إدارة المخاطر.

منهجية الدورة التدريبية:



لإدارة المخاطر عملية وتفاعلية تدمج بين النظرية والتطبيق العملي. يعتمد BIG BEN Training Center منهجية تدريبية عملي مكثف. سيشارك المتدربون المالية وإطار COSO ERM من خلال عروض تقديمية واضحة يتم تقديم المفاهيم الأساسية المالية في الجهات الرقابية، مما يساعدهم في دراسات حالة واقعية تستعرض سيناريوهات مختلفة ومبسطة، يليها تطبيق التركيز على العمل الجماعي من خلال ورش عمل مصغرة، على فهم كيفية تطبيق الإطار بشكل فعال. كما سيتم للمخاطر وتطوير مهاراتهم في تحليل لمؤسسة افتراضية. تتيح هذه التمارين التفاعلية حيث يقوم المشاركون ببناء إطار لإدارة المخاطر تغذية راجعة فورية لضمان استيعاب المفاهيم بشكل المخاطر واتخاذ القرارات. يقدم المدربون الخبراء للمشاركين تبادل الخبرات مخاطر قوي وفعال. فقط المعرفة النظرية، بل أيضاً المهارات العملية كامل. هذا المنهج يضمن أن المشاركين يكتسبون ليس المطلوبة لتصميم وتطبيق نظام إدارة

خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

الوحدة الأولى: أساسيات إطار COSO ERM ومبادئه



- مقدمة لإدارة المخاطر المؤسسية وأهميتها.
- المكونات الخمسة لإطار COSO ERM.
- فهم العلاقة بين المخاطر والاستراتيجية.
- دور الحوكمة والرقابة الداخلية.
- أهمية الثقافة المؤسسية في إدارة المخاطر.
- مبادئ إدارة المخاطر المالية.
- الربط بين COSO ERM وأهداف المؤسسة.

الوحدة الثانية: تحديد وتقييم المخاطر المالية

- منهجيات تحديد المخاطر المالية الرئيسية.
- أدوات تحليل المخاطر (الكمية والنوعية).
- تقييم احتمالية وتأثير المخاطر.
- تسجيل المخاطر في سجل المخاطر (Risk Register).
- تحليل المخاطر السيادية والتنظيمية.
- تحليل مخاطر الائتمان والسيولة.
- ورشة عمل: بناء سجل مخاطر مالي.

الوحدة الثالثة: الاستجابة للمخاطر المالية

- التخفيف، النقل، استراتيجيات الاستجابة للمخاطر (القبول، التجنب،
- التسامح. تحديد الشهية للمخاطر (Risk Appetite) ومستويات
- تصميم الضوابط الداخلية لتقليل المخاطر.
- مراقبة وتقييم فعالية الضوابط.
- ورشة عمل: تطوير خطة استجابة لمخاطر محددة.
- إدارة الأزمات المالية.
- التأهب للمخاطر المالية غير المتوقعة.



المخاطر الوحدة الرابعة: إعداد التقارير والرقابة على

- أهمية التقارير الدورية للمخاطر.
- تصميم لوحات قياس الأداء (Dashboards) للمخاطر.
- دور الرقابة الداخلية والتدقيق الخارجي.
- متطلبات الإبلاغ عن المخاطر للجهات الرقابية.
- تكامل إدارة المخاطر مع نظام التقارير المالية.
- قياس أداء نظام إدارة المخاطر.
- دراسة حالة: إعداد تقرير مخاطر متكامل.

المالية الوحدة الخامسة: تطبيقات متقدمة لإدارة المخاطر

- تكامل COSO ERM مع أطر أخرى.
- المخاطر. أثر التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي على إدارة
- إدارة مخاطر الأمن السيبراني في القطاع المالي.
- الجهات الرقابية. التحديات المستقبلية لإدارة المخاطر المالية في
- تطوير خطة عمل لتحسين نظام إدارة المخاطر.
- أفضل الممارسات الدولية في إدارة المخاطر.
- خطة عمل شخصية لتطبيق المهارات المكتسبة.

الأسئلة المتكررة:

التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد



المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية. راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

سؤال للتأمل:

المخاطر؟ الابتكار في القطاع المالي وتطبيق إطار صارم لإدارة كيف يمكن للجهات الرقابية تحقيق التوازن بين تشجيع

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



يمنحها قيمة فريدة. لا تطبيق إطار COSO ERM في سياق الجهات الرقابية تتميز هذه الدورة بتركيزها المباشر والعميق على على الأمثلة العملية ودراسات الحالة التي تقتصر الدورة على تقديم المفاهيم النظرية، بل تركز والمؤسسات الحكومية، وهو ما يمكن وظائفهم. كما أن المنهجية التدريبية تعتمد على تحاكي التحديات الفعلية التي يواجهها المشاركون في بشكل مكثف هي خلاصة خبرة واسعة في مجال المشاركين من بناء نظام إدارة مخاطر متكامل العمل الجماعي والتمارين التفاعلية، مما ليس فقط للامتثال للمعايير، بل لتجاوزها وتطوير الرقابة المالية، وتوفر للمشاركين الأدوات اللازمة بأنفسهم. هذه الدورة الاستراتيجية سيغادر المشاركون ولديهم فهم شامل لكيفية دمج إدارة استراتيجيات قوية وفعالة. من خلال هذا التدريب، لمؤسساتهم، مما يضمن لهم التميز والاحترافية. المخاطر مع الحوكمة والأهداف