



# اللوجستية الدورة التدريبية: بناء أساس متين في إدارة المخزون للمبتدئين وتطوير الأنظمة

سبتمبر ٢٠٢٦ ١٧ - ١٣

دبي

(للشخص الواحد) € ٤٥٠٠

Ref: #IM4125\_35412



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:



من BIG BEN Training تجارية تتطلب تدفقاً سلساً للمواد والمنتجات. هذه تُعد إدارة المخزون حجر الزاوية في نجاح أي عملية الأساسية والأدوات العملية اللازمة لإتقان مفاهيم مصممة خصيصاً لتزويد المبتدئين بالمعرفة من Center الدورة التدريبية الشاملة تقنيات التحسين المستمر الدورة جوانب متعددة بدءاً من أساسيات التخزين إدارة المخزون وبناء أنظمة لوجستية فعالة. تتناول لتقليل التكاليف التشغيلية وضبط الجودة في سلاسل الإمداد. يستكشف المشاركون وتحليل المخزون وصولاً إلى فهم تدفق المواد وتحليل البيانات لاتخاذ قرارات وتحسين مستويات الخدمة للعملاء، مع التركيز على أحدث الاستراتيجيات المخزون الزائد وتعزيز الكفاءة خاصاً لمبادئ "Just-In-Time" (JIT) والكيفية مستنيرة بشأن مستويات المخزون. نولي اهتماماً ج. عمليات المخزون. يسترشد محتوى الدورة بأفكار رواد التشغيل، إضافة إلى دور التكنولوجيا في أتمتة تطبيقها لتقليل في تطوير نظريات الإمداد باورسوكس (Donald J. Bowersox)، الذي يُعد من الفكر في هذا المجال مثل البروفيسور دونالد تهدف التكاليف المرتبطة بالمخزون، وتحديد نقاط إعادة واللوجستيات. سيتعرف المتدربون على كيفية تحليل الشخصيات البارزة بفعالية مع تحديات إدارة المخزون الدورة إلى بناء قاعدة معرفية صلبة للمشاركين، الطلب المثلى، وتنفيذ أنظمة جرد دقيقة. في بيئات الأعمال المتغيرة باستمرار، تمكنهم من التعامل



## لأ الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة

- الموظفون الجدد في أقسام المخازن واللوجستيات.
- مهاراتهم، مديرو المستودعات والمشرفون الذين يسعون لتطوير
- الإمداد، الخريجون الجدد في تخصصات إدارة الأعمال وسلاسل
- مخزونهم بأنفسهم، أصحاب الأعمال الصغيرة والمتوسطة الذين يديرون
- المتخصصون في المشتريات والتوريد.
- العمليات، أي شخص مهتم بفهم أساسيات إدارة المخزون وتحسين

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع التصنيع والصناعات التحويلية.
- قطاع التجزئة والتجارة الإلكترونية.
- قطاع الخدمات اللوجستية والنقل.
- قطاع الرعاية الصحية والأدوية.
- قطاع الأغذية والمشروبات.
- التي تدير مخزوناً ضخماً من المواد والمعدات، الهيئات الحكومية والمؤسسات العامة وما في حكمها
- الأقسام المؤسسية المستهدفة:
- قسم إدارة المخزون.
- قسم اللوجستيات وسلسلة الإمداد.
- قسم المشتريات.
- قسم العمليات.
- قسم المالية الذي يتعامل مع تقدير تكاليف المخزون.
- قسم التخطيط للإنتاج.



## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية؛ بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- العمليات التجارية، فهم المبادئ الأساسية لإدارة المخزون وأهميتها في
- تحديد أنواع المخزون المختلفة وأساليب تصنيفها،
- بدقة، تطبيق تقنيات التنبؤ بالطلب لتخطيط مستويات المخزون
- (EOQ) حساب نقطة إعادة الطلب وكمية الطلب الاقتصادية
- إدارة تكاليف المخزون بفعالية وتقليل الهدر،
- تطبيق أنظمة الجرد الدورية والمستمرة،
- فهم دور التكنولوجيا في تحسين كفاءة إدارة المخزون،
- الرئيسية (KPIs) تحليل أداء المخزون باستخدام مؤشرات الأداء

## منهجية الدورة التدريبية:



تركز المنهجية على التدريبية باستخدام منهجية تعليمية تفاعلية وشاملة يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة من الأساليب التعليمية. تتضمن الجمع بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي من خلال تضمن أقصى استفادة للمشاركين. عليها، تحليل دراسات حالة واقعية تستعرض تحديات إدارة الدورة عروضاً تقديمية غنية بالمعلومات، يليها مجموعة متنوعة يتم تشجيع العمل الجماعي مما يساعد المتدربين على ربط المفاهيم النظرية المخزون في بيئات عمل مختلفة وكيفية التغلب الخبرات بين المشاركين. تخصص الدورة جلسات والمناقشات المفتوحة لتنمية مهارات التفكير النقدي بالمواقف العملية. كما على أداء للمتدربين ممارسة التقنيات والأدوات التي تعلموها. تفاعلية مكثفة تشمل ورش عمل وتمارين تطبيقية تتيح وتبادل أحدث أساليب التعليم لضمان المشاركين، مما يساهم في تعزيز فهمهم وتصحيح أي يقدم المدربون تغذية راجعة فورية وبناءة المخزون وتحسين سلاسل الإمداد. الهدف هو أن يكون المحتوى مواكباً لأفضل الممارسات العالمية مفاهيم خاطئة. نستخدم حقيقية في بيئات عملهم، مما يعزز الكفاءة التشغيلية ويحقق تمكين المتدربين من تطبيق المعرفة المكتسبة فوراً في إدارة قيمة مضافة

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### الوحدة الأولى: مقدمة في إدارة المخزون وأهميته



- مفهوم المخزون وأنواعه المختلفة.
- أهمية إدارة المخزون في سلسلة الإمداد.
- التحديات الشائعة في إدارة المخزون.
- دور المخزون في تحقيق رضا العملاء.
- العلاقة بين المخزون ورأس المال العامل.
- لمحة تاريخية عن تطور مفاهيم إدارة المخزون.
- أثر التكنولوجيا على ممارسات المخزون الحديثة.

## بالطلب الوحدة الثانية: تصنيف المخزون وتقنيات التنبؤ

- أساليب تصنيف المخزون ((ABC Analysis)).
- مؤشرات المخزون الرئيسية وتقييمه.
- مقدمة في التنبؤ بالطلب.
- طرق التنبؤ بالطلب الكمية والنوعية.
- أدوات وتقنيات تحليل البيانات للتنبؤ.
- تطبيقات عملية على التنبؤ بالطلب.
- تأثير دقة التنبؤ على مستويات المخزون.

## الوحدة الثالثة: تكاليف المخزون ونقاط إعادة الطلب



- أنواع تكاليف المخزون (الشراء، الحيازة، النقص).
- حساب كمية الطلب الاقتصادية (EOQ).
- تحديد نقطة إعادة الطلب ومخزون الأمان.
- تحليل التعادل لتحديد مستويات المخزون.
- استراتيجيات تقليل تكاليف المخزون.
- تأثير فترات التسليم على مستويات المخزون.
- تحسين التكاليف من خلال التفاوض مع الموردين.

## الوحدة الرابعة: أنظمة الجرد وإدارة المستودعات

- أنظمة الجرد الدورية والمستمرة.
- تقنيات الجرد الفعال والدقيق.
- أفضل ممارسات إدارة المستودعات.
- تصميم المستودعات وتخطيط المساحات.
- سلامة المخزون وأمنه.
- دور التكنولوجيا في أتمتة المستودعات.
- تحسين تدفق المواد داخل المستودع.

## الوحدة الخامسة: تحسين المخزون وضبط الجودة

- (JIT) مبادئ إدارة المخزون اللحظي (- Just-In-Time).
- مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) للمخزون.
- تحليل أداء المخزون واتخاذ القرارات التصحيحية.
- مقدمة في ضبط الجودة في المخزون.
- إدارة المخزون البطيء والمتقادم.
- تطبيقات Lean في إدارة المخزون.
- التحسين المستمر لعمليات المخزون.



## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

المتغيرة باستمرار دون تكاليف الاحتفاظ بالمخزون وضمان توفر المنتجات كيف يمكن للمنظمات تحقيق التوازن الأمثل بين تقليل الوقوع في مخاطر النقص أو الفائض؟ لتلبية طلبات العملاء

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



للمبتدئين والمهنيين بتركيزها العميق على بناء أساس متين في إدارة تتميز هذه الدورة من BIG BEN Training Center العملية. على عكس الدورات التي قد تركز الذين يسعون لتعزيز فهمهم للمبادئ الأساسية المخزون، مما يجعلها مثالية هذه الدورة رؤى شاملة حول كيفية عمل نظام المخزون بشكل مفرط على الأدوات التقنية دون سياق، تُقدم وتطبيقاتها المكتسبة مباشرة مستقاة من صناعات متنوعة لتوضيح المفاهيم المعقدة، ككل ضمن سلسلة الإمداد. نعتد على أمثلة عملية رصينة ومدعومة بأحدث الأبحاث في مجال في سياقاتهم المهنية. يتم تدريس الدورة بلغة مما يتيح للمشاركين تطبيق المعرفة بكونه محدثاً المتدربين بمهارات تحليلية قوية تمكنهم من اتخاذ اللوجستيات وإدارة المخزون، مع التركيز على تزويد أكاديمية المخزون، مثل تأثير التجارة الإلكترونية باستمرار ليعكس أحدث الاتجاهات والتحديات في عالم قرارات مستنيرة. يتميز المحتوى مع سيناريوهات مهارات التفكير النقدي وحل المشكلات، مما يمكن وسلاسل الإمداد العالمية. كما نركز على تطوير إدارة "لماذا وكيف تفعل ذلك"، مما يضمن فهماً المخزون المعقدة. هذه الدورة لا تعلم فقط "ماذا المشاركون من التعامل بفعالية عميقاً ودائماً للمفاهيم الأساسية لإدارة المخزون. تفعل" بل