



**الدورة التدريبية: المفاهيم الأساسية وأنواع  
أسس إدارة سلسلة الإمداد الفعالة  
المخزون المتعمقة:**



مايو ٢٩ - ٢٥



لشبونة

(للشخص الواحد) € ٤٤٠٠

Ref: #IM7513\_173052



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

وتحسين مستويات سلسلة إمداد حديثة، وتتجاوز مجرد تخزين البضائع تعد إدارة المخزون الفعالة حجر الزاوية في نجاح أي  
في الوقت المناسب. هذه الدورة التدريبية من المخزون، وتقليل تكاليف المخزون، وضمان توافر لتشمل التخطيط الاستراتيجي،  
المخزون في المفاهيم الأساسية للمخزون وأنواعه المتعددة، تقدم نظرة شاملة ومتعمقة من BIG BEN Training Center المنتج  
وكيفية تحليل البيانات للمخزون الاستراتيجي والمخزون الآمن. ستكتشفون أهمية التنبؤ بدءاً من المخزون التشغيلي وصولاً إلى  
إدارة المخزون وكيفية التغلب عليها، مع التركيز على لاتخاذ قرارات مستنيرة. كما سنتطرق إلى تحديات بالطلب على المخزون  
في كتابه (Christopher الأكاديمي البارز مارتن كريستوفر (Martin) تقنيات المخزون الذكي وأتمتة إدارة المخزون. يرى  
تحقيق الكفاءة التشغيلية وتقليل المخاطر في أن الإدارة الفعالة للمخزون هي "Logistics & Supply Chain Management"  
المخزون، الدورة. سيتعلم المشاركون كيفية تحديد المخزون سلاسل الإمداد المعقدة، وهو ما يعكس جوهر هذه مفتاح  
من BIG BEN Training Center هذه وفهم أثر المخزون على الكفاءة التشغيلية وربحية الراكذ والزائد، ووضع استراتيجيات تحسين  
شاملة تسهم في تحقيق ميزة تنافسية قوية، الدورة لتمكين المحترفين من تطوير خطة إدارة مخزون الأعمال. يقدم



## لأ الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة

- مديري سلاسل الإمداد واللوجستيات.
- مديري المشتريات والمخازن.
- المتخصصين في التخطيط والتحكم في المخزون.
- مديري العمليات والإنتاج.
- لتحسين كفاءة المخزون، أصحاب الأعمال والمديرين التنفيذيين الذين يسعون
- فهمهم للمخزون، طلاب الإدارة وسلسلة الإمداد الذين يرغبون في تعميق
- التشغيلي، الفرق العاملة في أقسام التحسين المستمر والتميز

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع التصنيع بجميع أنواعه.
- صناعة التجزئة والتجارة الإلكترونية.
- قطاع الخدمات اللوجستية والنقل.
- صناعة الأدوية والرعاية الصحية.
- قطاع السلع الاستهلاكية سريعة التداول (FMCG).
- قطاع النفط والغاز والتعدين.
- الهيئات الحكومية والمؤسسات العامة وما في حكمها.
- قطاع الزراعة والأغذية.
- صناعة السيارات ومكوناتها.
- قطاع البناء والتشييد.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:



- إدارة سلسلة الإمداد.
- إدارة المخازن والمخزون.
- قسم المشتريات.
- إدارة العمليات.
- قسم التخطيط والجدولة.
- العامل) الإدارة المالية (بسبب تأثير المخزون على رأس المال
- إدارة الجودة.
- قسم المبيعات والتوزيع.

## أهداف الدورة التدريبية:

### أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- وتأثيرها على العمليات، فهم المفاهيم الأساسية للمخزون وأنواعه المختلفة
- وتحسين مستوياته، تطبيق استراتيجيات فعالة لتقليل تكاليف المخزون
- استراتيجية مستنيرة، تحليل البيانات للمخزون بدقة لاتخاذ قرارات
- لضمان توافر المنتجات، تحديد وتطوير نماذج التنبؤ بالطلب على المخزون
- للاضطرابات، إدارة المخاطر في المخزون وتقليل الآثار السلبية
- لتحسين الكفاءة، تطبيق تقنيات المخزون الذكي وأتمتة إدارة المخزون
- الرئيسية لضمان التحسين المستمر، تقييم أداء المخزون باستخدام مؤشرات الأداء
- أهداف المؤسسة، تصميم وتطوير خطة إدارة مخزون شاملة تتناسب مع
- معه بفعالية، التعرف على المخزون الراكد والزائد وكيفية التعامل
- استمرارية الأعمال، تحسين المخزون التشغيلي والمخزون الآمن لضمان
- التنافسية، فهم دور المخزون في تحقيق ربحية الأعمال والميزة
- والتوزيع، تطبيق أفضل الممارسات في إدارة مخزون المستودعات
- وكيفية إدارتها، تحديد العوامل التي تؤثر على دورة حياة المخزون



## منهجية الدورة التدريبية:

والتطبيقات العملية التدريبية على منهجية تفاعلية وشاملة، تجمع بين يعتمد BIG BEN Training Center في هذه الدورة الدورة بتقديم المفاهيم الأساسية للمخزون وأنواعه، الواقعية لضمان أقصى استفادة للمشاركين. تبدأ الأسس النظرية المتينة مما يتيح للمشاركين تحسين سلسلة الإمداد. ستتضمن الدورة دراسات حالة مع التركيز على أهمية إدارة المخزون الفعالة في سيتم تشجيع العمل الجماعي من خلال فرصة تحليل سيناريوهات حقيقية وتطبيق استراتيجيات مستوحاة من صناعات متنوعة، مشكلات تتعلق بتقليل تكاليف المخزون وتحديد المخزون ورش عمل تفاعلية، حيث يشارك المتدربون في حل تحسين المخزون. التنبؤ بالطلب على المخزون وتبادل الخبرات حول تحديات إدارة المخزون وكيفية الزائد. ستوفر الجلسات التفاعلية منصة للمناقشة من المدربين الخبراء لضمان استيعاب المفاهيم وإدارة المخاطر في المخزون. سيتم تقديم تغذية راجعة التغلب عليها، مثل من كفاءة من تطبيق تقنيات المخزون الذكي وأتمتة إدارة بشكل كامل. تهدف هذه المنهجية إلى تمكين المشاركين منتظمة المخزون ويساهم في تحقيق ربحية الأعمال. المخزون في بيئات عملهم، مما يعزز

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):



## الاستراتيجية الوحدة الأولى: المفاهيم الأساسية للمخزون وأهميته

- مقدمة شاملة عن المخزون وأنواعه المختلفة<sup>١</sup>.
- أهمية إدارة المخزون في سلاسل الإمداد الحديثة<sup>١</sup>.
- وظائف المخزون الرئيسية وأهدافه<sup>١</sup>.
- النقص<sup>١</sup> تكاليف المخزون وأنواعها (تكاليف الطلب، التخزين، العلاقة بين المخزون ورأس المال العامل<sup>١</sup>.
- أثر المخزون على السيولة والربحية<sup>١</sup>.
- تاريخ تطور إدارة المخزون وأبرز المدارس الفكرية<sup>١</sup>.

## الوحدة الثانية: أنواع المخزون وتحليلها المتعمق

- المخزون التشغيلي والمخزون الآمن<sup>١</sup>.
- المخزون الموسمي والمخزون العابر<sup>١</sup>.
- والمعالجة<sup>١</sup> المخزون الراكد والمخزون الزائد: التحديد
- المنتجات النهائية<sup>١</sup> المخزون في التصنيع (المواد الخام، تحت التشغيل، المخزون في قطاع الخدمات<sup>١</sup>.
- تقييم المخزون ( , FIFO, LIFO المتوسط المرجح)<sup>١</sup>.
- مخزون الصيانة والإصلاح والتشغيل (MRO)<sup>١</sup>.

## الوحدة الثالثة: تخطيط المخزون والتنبؤ بالطلب



- أساليب التنبؤ بالطلب على المخزون (كمي ونوعي).
- تطبيقات نماذج التنبؤ الشائعة.
- تحديد نقطة إعادة الطلب ومستوى المخزون الآمن.
- نظام مراجعة المخزون المستمر والدوري.
- تخطيط متطلبات المواد (MRP).
- تخطيط موارد التصنيع (MRPII).
- استخدام البيانات التاريخية للتنبؤ بالمخزون.

## الوحدة الرابعة: استراتيجيات إدارة المخزون المتقدمة

- إدارة المخزون في بيئة Lean Manufacturing.
- مبادئ Just-in-Time (JIT) وتطبيقها في المخزون.
- تقنيات إدارة المخزون الذكي (RFID, IoT).
- أتمتة إدارة المخزون وأنظمة المستودعات.
- تحليل ABC للمخزون وإدارة المخزون بالقيمة.
- تحليل Pareto للمخزون.
- استراتيجيات تحسين المخزون وتقليل الهدر.

## الوحدة الخامسة: قياس الأداء وتحديات المخزون

- مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) للمخزون.
- قياس كفاءة المخزون ودورته.
- التلف، السرقة، التحديات الشائعة في إدارة المخزون (التقادم،
- إدارة المخاطر في المخزون وسلسلة الإمداد.
- دور التكنولوجيا والأنظمة في تحسين إدارة المخزون.
- دراسات حالة وتطبيقات عملية في إدارة المخزون.
- صياغة خطة إدارة مخزون شاملة وفعالة.



## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام،

ساعة تدريبية. راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

غيراً المتوقعة؟ حمل المخزون وتكلفة النقص، في ظل تقلبات السوق كيف يمكن للمؤسسات تحقيق التوازن الأمثل بين تكلفة

العالمية

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



النظريات التقليدية. نحن والشامل على المفاهيم الأساسية للمخزون وأنواعه، تتميز هذه الدورة التدريبية بتركيزها العميق أساليب التنبؤ بالطلب على المخزون وصولاً إلى نغوص في تفاصيل إدارة المخزون الفعالة، بدءاً من وتقديم رؤى عملية تتجاوز المشاركين فرصة تطبيق يميزنا هو دمج دراسات الحالة الواقعية من مختلف تقنيات المخزون الذكي وأتمتة إدارة المخزون. ما في سياقات عملية. نركز على تمكين المتدربين من استراتيجيات تحسين المخزون وتحديد المخزون الزائد القطاعات، مما يمنح التركيزاً على الأدوات والبرمجيات، استراتيجية مستنيرة، وإدارة المخاطر في المخزون تحليل البيانات للمخزون بفعالية لاتخاذ قرارات وميزة التحليلية للمشاركين، مما يمكنهم من بناء خطة إدارة نوكد على تطوير الفهم الأكاديمي والمهارات ببراعة. بدلاً من تنافسية مستدامة. مخزون شاملة تسهم في تحقيق ربحية الأعمال