×

الدورة التدريبية: التميز في إدارة المكاتب الوسطى \_ استراتيجيات عملية لتحقيق الدورة التدريبية: الكفاءة التنظيمية

#0M9517

# الدورة التدريبية: التميز في إدارة المكاتب الوسطى \_ استراتيجيات عملية لتحقيق الدورة التخليمية

## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

يواجه مدراء المكاتب الوسطى تحديات فريدة تتطلب توازنًا دقيقًا بين تنفيذ الاستراتيجيات العليا وإدارة العمليات اليومية وتوجيه الفرق. تقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة التدريبية الشاملة المصممة خصيصًا لتمكين مدراء المكاتب الوسطى من الارتقاء بأدائهم وتحقيق كفاءة تنظيمية ملموسة. تغطي الدورة "من الألف إلى الياء" الجوانب الأساسية والمتقدمة لدور الإدارة الوسطى الفعال، بدءًا من صقل مهارات القيادة والتواصل الاستراتيجي وحتى إتقان أدوات التخطيط وإدارة الموارد وحل المشكلات المعقدة. ستتعرف على منهجيات عملية مستندة إلى أفضل الممارسات العالمية، مستوحاة من أفكار خبراء مثل هنري مينتزبرج(Henry) (Henry) في طبيعة العمل الإداري. يقدم BIG BEN Training Center تجلم تفاعلية تركز على تطبيق المعرفة مباشرةً في سياق العمل، مما يضمن نقل المهارات بفعالية وقياس تأثيرها الإيجابي على إنتاجية الفرق وتحقيق الأهداف التنظيمية.

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مديري المكاتب والمكاتب التنفيذية.
- المدراء المتوسطين في مختلف الإدارات.
  - رؤساء الأقسام.
- المشرفين الذين يستعدون لمواقع إدارية أعلى.
- منسقى المشاريع ذوي المسؤوليات الإشرافية.
- الموظفين الطموحين للتقدم إلى مناصب الإدارة الوسطى.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- القطاع المالى والمصرفي.
- قطاع الخدمات اللوجستية والنقل.
- قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.
  - قطاع الرعاية الصحية والمستشفيات.
    - قطاع التعليم والتدريب.
    - قطاع الطاقة والمرافق.
- قطاع البيع بالتجزئة والسلع الاستهلاكية.
- الهيئات الحكومية والوزارات والمؤسسات شبه الحكومية.

# الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- الإدارة التنفيذية ومكتب المدير العام.
  - إدارة الموارد البشرية.
    - إدارة العمليات.
  - إدارة الخدمات الإدارية.
  - إدارة المشتريات والمخازن.
- إدارة العلاقات العامة والاتصال المؤسسى.
  - إُدارة المشاريع.
  - إدارة المبيعات والتسويق.
  - إدارة تكنولوجيا المعلومات.
  - إدارة الشؤون المالية والمحاسبة.

# أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- فهم الدور الاستراتيجي والحاسم للإدارة الوسطى في نجاح المنظمة.
- تطبيق استراتيجيات فعالة لتحسين كفاءة العمليات المكتبية والتنظيمية.
- استخدام أدوات متقدمة في التخطيط ووضع الأولويات وإدارة الوقت بفعالية.
- تطوير مهارات التواصل الشفوي والكتابي للتفاعل بثقة مع الإدارة العليا والفرق والجهات الخارجية.
  - توظيف منهجيات عملية لحل المشكلات المعقدة واتخاذ القرارات السليمة تحت الضغط.
    - قيادة الفرق وتحفيزها لتحقيق أهداف عالية الأداء.
    - إدارة التغيير التنظيمي بنجاح والتغلب على مقاومته.
    - إعداد التقارير الإدارية الدقيقة والمؤثرة التي تدعم عملية اتخاذ القرار.
    - استخدام التكنولوجيا بشكل أمثل لتعزيز الإنتاجية والإدارة المكتبية.
      - بناء شبكة علاقات مهنية قوية داخل وخارج المنظمة.

#### منهجية الدورة التدريبية:

تعتمد منهجية الدورة التدريبية التي يقدمها BIG BEN Training Center على مزيج متكامل يضمن تفاعلًا نشطًا وتحقيقًا أقصى استفادة. تشمل الجلسات التفاعلية مناقشات جماعية معمقة حول تحديات إدارة المكاتب الوسطى الحقيقية. يتم تحليل دراسات حالة مستمدة من واقع قطاعات مختلفة لاستخلاص الدروس العملية وتطبيق النظريات على مواقف عملية. يشارك المتدربون في تمارين لعب أدوار محكية لمحاكاة سيناريوهات التواصل مع الإدارة العليا وحل النزاعات داخل الفرق وإدارة الاجتماعات الصعبة، مع تلقي تغذية راجعة فورية وتوجيهًا من المدرب الخبير. تعزز ورش العمل الجماعية التعلم من الأقران وتطوير حلول مبتكرة للتحديات المشتركة في الإدارة الوسطى. يتم استخدام أدوات تفاعلية وتقنيات حديثة للحفاظ على تفاعل المشاركين طوال مدة الدورة. يركز المدربون على تقديم أمثلة عملية وتجارب حية لضمان نقل المعرفة والمهارات بطريقة قابلة للتطبيق فورًا في بيئة العمل، مع التركيز على تحقيق الكفاءة التنظيمية المنشودة.

# خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

# الوحدة الأولى: فهم البيئة الاستراتيجية للإدارة الوسطى ودورها المحوري.

- طبيعة وأهمية دور مدراء المكاتب الوسطى في الهيكل التنظيمي.
- تحليل التحديات والضغوط الفريدة التي تواجه الإدارة الوسطى.
- التوافق بين استراتيجيات المؤسسة وأهداف الإدارات الفرعية.
- مهارات تحليل البيئة الداخلية والخارجية المؤثرة على القرارات المتوسطة.
  - مبادئ الحوكمة والمسؤولية الأخلاقية لمدراء المكاتب الوسطى.
    - بناء الثقة والمصداقية مع الإدارة العليا والمرؤوسين.
  - التخطيط الشخصى لتطوير المسار الوظيفي في الإدارة الوسطي.

#### الوحدة الثانية: إتقان التخطيط وإدارة العمليات لتحقيق الكفاءة.

- أدوات التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي المناسبة للإدارة الوسطي.
  - تحديد الأولويات وترتيب المُّهام وفقًا للَّأهداف التنظيمية.
    - تقنيات متقدمة في إدارة الوقت وتجنب إهدار الموارد.
      - تحليل وتصميم وتوثيق العمليات المكتبية والإدارية.
- مبادئ إدارة الجودة الشاملة وتطبيقها على مستوى الإدارة الوسطى.
  - مراقبة الأداء وتتبع مؤشرات قياس الكفاءة.
  - إدارة الموارد المادية والبشرية المتاحة بشكل أمثل.

#### الوحدة الثالثة: التواصل الفعال والقيادة الملهمة في الإدارة الوسطى.

- استراتيجيات التواصل الصاعد والهابط والعرضى داخل المؤسسة.
  - فنون الإقناع والتأثير في صناعة القرار.
  - مهارات الاستماع الفعال وفهم الاحتياجات غير المعلنة.
  - تقديم العروض والتقارير بشكل واضح ومؤثر لجمهور متنوع.
    - مبادئ القيادة التحويلية والخدمية الملائمة للإدارة الوسطى.
      - تحفيز الفرق وتمكينها لتحقيق أهداف عالية الأداء.
        - إدارة الأداء وتقديم التغذية الراجعة البناءة.
      - التعامل مع النزاعات داخل الفرق أو بين الإدارات.

#### الوحدة الرابعة: حل المشكلات واتخاذ القرار وإدارة التغيير.

- منهجيات تحليل المشكلات المعقدة وتحديد جذورها.
- أدوات اتخاذ القرار السليم في ظل عدم اليقين وضغط الوقت.
  - إدارة المخاطر المرتبطة بالقرارات الإدارية المتوسطة.
    - فهم ديناميكيات التغيير التنظيمي ومقاومته.
    - دور مدراء المكاتب الوسطى كولكاء للتغيير.
    - استراتيجيات التواصل الفعال أثناء عمليات التغيير.
- تخطيط وتنفيذ مشاريع التغيير الصغيرة على مستوى الإدارة.

#### الوحدة الخامسة: التميز الإداري والتطوير المستمر لمدراء المكاتب الوسطى.

- استخدام التكنولوجيا لتعزيز الإنتاجية والإدارة المكتبية.
  - إعداد التُقارير الإدارية المهنية ولوحات التحكم.
- مهارات التفاوض الفعال مع الموردين والجهات الداخلية.
  - بناء وتوسيع الشبكات المهنية الداخلية والخارجية.
    - إدارة الضغوط الوظيفية والحفاظ على التوازن.
      - تطوير خطة التطوير المهنى المستمر.
- استعراض أفضل الممارسات العالمية في إدارة المكاتب الوسطى.

# الأسئلة المتكررة:

# ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

## كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالى المدة إلى 20–25 ساعة تدريبية.

## سؤال للتأمل:

إذا كانت الإدارة الوسطى هي "العمود الفقري" للمنظمة، فكيف يمكن قياس مرونته وقوته الحقيقية في مواجهة التغيرات المتسارعة، وما هي المؤشرات التي تكشف عن ضعف قد لا يكون ظاهرًا للقيادة العليا؟

# ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تميز هذه الدورة التدريبية التي يقدمها BIG BEN Training Center بتصميمها الدقيق الذي يركز على التحديات العملية الحقيقية التي تواجه مدراء المكاتب الوسطى يوميًا. لا تقدم نظريات مجردة، بل تستند إلى منهجية تطبيقية تعتمد على دراسات الحالة الواقعية والتمارين التفاعلية المحكية التي تحاكي بيئة العمل. يركز المحتوى على الجسر الحاسم بين الإستراتيجية والتنفيذ، وهو مجال تخصص مدراء المكاتب الوسطى، مع إيلاء اهتمام خاص لتنمية مهارات القيادة التحويلية والتواصل الاستراتيجي مع جميع المستويات. تقدم الدورة أدوات عملية قابلة للتطبيق فوريًا لتحسين الكفاءة التنظيمية وإدارة العمليات وحل المشكلات المعقدة. يعزز نهجBIG BEN الدورة أدوات عملية من مدربين خبراء في مجال الإدارة الوسطى، مما يضمن تجربة تعلم شاملة تركز على نقل المهارات التي تحدث فرقًا ملموسًا في الأداء الوظيفي ومساهمة الإدارة الوسطى في نجاح المؤسسة.