



## لتعزيز الربحية الدورة التدريبية: التحكم في التكاليف وإدارة الميزانية للمشاريع الإنشائية الكبرى

يونيو ٢٠٢٦ - ١٢ - ٠٨

الدار البيضاء

(للشخص الواحد) € ٤١٠٠

Ref: #CON6385\_580355



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

أن يؤثر سلباً على الربحية لنجاح المشاريع الإنشائية الكبرى، حيث إن أي تجاوز تُعد إدارة التكاليف والميزانية من الجوانب الحيوية المشاريع يحتاج المهنيون إلى إتقان أساليب التحكم في والاستمرارية. في بيئة الأعمال التنافسية اليوم، في التكاليف يمكن

BIG BEN Training ، ضمن القيود المالية المحددة. هذه الدورة التدريبية التكاليف وإدارة الميزانية لضمان تسليم اللازمة للتخطيط المالي الدقيق والمراقبة صُممت لتزويد المشاركين بالمهارات المتقدمة الشاملة، التي يقدمها Center كما تقدير تكاليف المشاريع الإنشائية، ومراقبة التكاليف الفعالة في المشاريع الإنشائية. سنتعمق في مفاهيم والأدوات والتحكم في الإنفاق للمشاريع. سنتناول أهمية إدارة القيمة المكتسبة، وتخطيط في البناء، وتحليل التباين في الميزانية. James التركيز على التطبيقات العملية ودراسات الحالة يستفيد المشاركون من خبرة مدربين متخصصين، مع الميزانية الإنشائية، على أهمية Construction Project Management in Practice ، مؤلف كتاب O'Brien الواقعية. استناداً إلى رؤى خبراء مثل. مشاريع قادرين على تحقيق أقصى كفاءة مالية، وضمان التحكم المالي، تهدف هذه الدورة إلى إعداد قادة ، والذي يركز المالي للمشاريع. تحقيق الربحية في المشاريع الإنشائية وتحسين الأداء



## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مديرو المشاريع الإنشائية.
- مهندسو التكاليف.
- مهندسو التخطيط والجدولة.
- مديرو العقود والمشتريات.
- المحاسبون الماليون في قطاع الإنشاءات.
- المديرون الماليون في شركات المقاولات.
- أصحاب المشاريع والمستثمرون.
- المستشارون الماليون الهندسيون.
- مهندسو العطاءات والتسعير.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع المقاولات والبناء والتشييد.
- قطاع تطوير العقارات.
- شركات الاستشارات الهندسية والمالية.
- الإنشائية. الجهات الحكومية والمؤسسات العامة ذات المشاريع
- قطاع النفط والغاز (مشاريع البنية التحتية).
- الشركات الصناعية الكبرى.
- قطاع التعدين.
- شركات إدارة المرافق.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:



- الإدارة المالية.
- إدارة المشاريع.
- إدارة العقود والمشتريات.
- التخطيط والجدولة.
- التحكم في المشاريع.
- التدقيق والمراجعة.
- إدارة المخاطر.
- التطوير العقاري.

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- الإنشائية. فهم عميق لمبادئ التحكم في التكاليف في المشاريع
- الإنشائية. تطوير استراتيجيات فعالة لإدارة الميزانية للمشاريع
- القدرة على تقدير تكاليف المشاريع الإنشائية بدقة.
- الأداء. تطبيق تقنيات مراقبة التكاليف في البناء وتحليل
- الانحرافات. استخدام أساليب تحليل التباين في الميزانية لتحديد
- المشروع. تطبيق منهجية إدارة القيمة المكتسبة لتقييم تقدم
- تحسين تخطيط الميزانية الإنشائية لضمان الكفاءة.
- القدرة على التحكم في الإنفاق للمشاريع الكبرى.
- تطوير مهارات التفاوض في العقود لخفض التكاليف.
- تحليل المخاطر المالية وتأثيرها على الميزانية.
- الإدارة الفعالة. تحقيق الربحية في المشاريع الإنشائية من خلال
- تحسين الأداء المالي للمشاريع الإنشائية.



## منهجية الدورة التدريبية:

المكتسبة في بيئة منهجية تدريب عملية وتفاعلية، مصممة لتمكين يعتمد BIG BEN Training Center في هذه الدورة على التوضيحية، وورش العمل التطبيقية التي العمل الحقيقية. تتضمن المنهجية مزيجاً من المشاركين من تطبيق المفاهيم للمشاريع الحالة الواقعية لمشاريع إنشائية كبرى، والتي تسلط تركيز على تقدير تكاليف المشاريع الإنشائية، ودراسات المحاضرات البناء وتحليل التباين في الميزانية من الإنشائية. سيقوم المشاركون بتطبيق تقنيات مراقبة الضوء على تحديات إدارة الميزانية كما تتضمن وتبادل الخبرات لتعزيز فهمهم لإدارة القيمة خلال تمارين عملية. يتم تشجيع النقاشات الجماعية التكاليف في لتمكين المشاركين من استخدام الدورة جلسات تطبيقية مكثفة على برامج إدارة المكتسبة وتحسين الأداء المالي للمشاريع. هذه المنهجية الشاملة أن يكتسب المتدرب القدرة الأدوات الحديثة في التحكم في الإنفاق للمشاريع. التكاليف والميزانية، الموارد المالية بكفاءة عالية. على تحقيق الربحية في المشاريع الإنشائية وإدارة تضمن

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

**والميزانية الإنشائية. الوحدة الأولى: أساسيات التحكم في التكاليف**



- الإنشائية. مقدمة إلى التحكم في التكاليف في المشاريع
- وأنواعها. مفاهيم إدارة الميزانية للمشاريع الإنشائية
- عناصر التكلفة في مشاريع البناء والتشييد.
- عملية تقدير تكاليف المشاريع الإنشائية وأساليبها.
- تطوير الهيكل التنظيمي للتكلفة (WBS)
- والمتغيرة. تصنيف التكاليف: المباشرة وغير المباشرة، الثابتة
- أهمية تخطيط الميزانية الإنشائية الدقيق.

## المتقدم. الوحدة الثانية: تخطيط الميزانية وتقدير التكاليف

- (Analogous, Parametric, Bottom-up) تقنيات تقدير تكاليف المشاريع الإنشائية المتقدمة
- إعداد الميزانيات التفصيلية للمشاريع الكبرى.
- العالية. المخصصات الاحتياطية للطوارئ وإدارة المخاطر
- تخطيط تدفقات النقد والموارد المالية.
- تحليل دورة حياة التكلفة في المشاريع الإنشائية.
- العوامل المؤثرة على تكاليف المشاريع الإنشائية.
- أهمية التحكم في الإنفاق للمشاريع.

## المالي. الوحدة الثالثة: مراقبة التكاليف وقياس الأداء

- أدوات وتقنيات مراقبة التكاليف في البناء.
- تتبع النفقات الفعلية مقارنة بالميزانية.
- تحليل التباين في الميزانية (Variance Analysis)
- مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لإدارة التكاليف.
- ومكوناته. (Management) نظام إدارة القيمة المكتسبة (Earned Value)
- تفسير مؤشرات القيمة المكتسبة (CPI, SPI)
- تطبيق تحسين الأداء المالي للمشاريع.



## والمشتريات. الوحدة الرابعة: التحكم في التكاليف وإدارة العقود

- دور العقود في التحكم في التكاليف.
- إدارة التغييرات وتأثيرها على الميزانية.
- إدارة المشتريات والعلاقة مع الموردين والمقاولين.
- تقييم العروض والتحكم في تكاليف الشراء.
- التقارير المالية وتقديم التوصيات.
- العقود. تحقيق الربحية في المشاريع الإنشائية من خلال
- أهمية تقييم أداء المقاولين المالي.

## خفض التكاليف. الوحدة الخامسة: تحسين الأداء المالي واستراتيجيات

- استراتيجيات خفض التكاليف في مشاريع البناء.
- تحليل القيمة والهندسة القيمة.
- إدارة المخاطر المالية وتخفيف تأثيرها.
- الاستفادة من التكنولوجيا في التحكم في التكاليف.
- الأداء. الدروس المستفادة من المشاريع السابقة لتحسين
- تحسين الأداء المالي للمشاريع المستقبلية.
- نصائح لضمان الربحية في المشاريع الإنشائية.

## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد



المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية. راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

لخفض التكاليف أسعار المواد، كيف يمكن لمديري المشاريع الإنشائية في ظل التحديات الاقتصادية والتقلبات المستمرة في السلامة أو الأداء؟ وضمان الجودة المطلوبة دون المساومة على معايير الكبرى الموازنة بين الحاجة الملحة

**ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟**



نقدم منهجاً شاملاً يتجاوز التحكم في التكاليف وإدارة الميزانية للمشاريع تتميز هذه الدورة بتركيزها العميق والعملي على التي تضمن تحقيق الربحية في المشاريع الإنشائية. مجرد الحسابات، ليتعمق في الاستراتيجيات الفعالة للإنشائية الكبرى. نحن من مجرد سرد المفاهيم، لتقدير تكاليف المشاريع الإنشائية ومراقبة التكاليف تركز الدورة على تزويد المشاركين بأدوات عملية في المتدربين على فهم كيفية تحليل التباين في نقدم دراسات حالة واقعية وتمارين تطبيقية تساعد في البناء بفعالية. بدلاً إلى تمكين المشاركين من مشاريعهم. هذه الدورة لا تهدف فقط إلى تعليم كيفية الميزانية وتطبيق إدارة القيمة المكتسبة قرارات مالية مستنيرة تضمن نجاح المشاريع تحسين الأداء المالي للمشاريع بشكل مستمر، واتخاذ خفض التكاليف، بل تهدف التحكم في الإنفاق للمشاريع الكبرى. واستدامتها على المدى الطويل، مع التركيز على