



**الدورة التدريبية: الإدارة المالية وتخطيط  
للمستشفيات والمنشآت الصحية لتحقيق  
الاستدامة والكفاءة التشغيلية الميزانيات**



يونيو - ٠٣ يوليو ٢٠٢٦ ٢٩

باريس

(للشخص الواحد) € ٥٧٠٠

Ref: #HOS6215\_318172



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

المتزايدة التي يشهدها الأساسية لنجاح واستدامة المستشفيات والمنشآت تُعد الإدارة المالية وتخطيط الميزانيات من الركائز المالية بكفاءة، ووضع ميزانيات دقيقة، وتحليل القطاع الصحي عالمياً. إن القدرة على إدارة الموارد الصحية في ظل التحديات BIG BEN Training Center تقديم خدمات الرعاية الصحية عالية الجودة. تقدم هذه الأداء العالي هي عوامل حاسمة لضمان استمرارية إلى تزويدهم بالمعرفة والمهارات اللازمة منهجاً شاملاً للمتخصصين والقادة في القطاع الصحي، الدورة التدريبية من Center التحليل المالي، الدورة تحليل التكاليف، إعداد الميزانيات التشغيلية لإدارة الجوانب المالية لمؤسساتهم بفاعلية. تغطي يهدف أفكاراً من رواد الفكر في المالية الصحية واتخاذ القرارات المالية الاستراتيجية. نستعرض خلال والرأسمالية، إدارة الإيرادات، في الرعاية الصحية، والذي يُعد مرجعاً "of Health Care Finance" مثل William O. Cleverley، مؤلف كتاب "Essentials" الدورة غير الضرورية، وتعظيم العائد على سيتعلم المشاركون كيفية تحسين التدفقات النقدية، أساسياً في فهم تعقيدات التمويل من المعقدة لقطاع الرعاية الصحية. هذه الدورة هي رحلة الاستثمار، مع الأخذ في الاعتبار البيئة التنظيمية خفض التكاليف تحقيق أقصى قدر من الكفاءة المالية لمؤسساتهم. متكاملة "من الألف الى الياء" لتمكين المشاركين



## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- المدراء الماليون في المستشفيات والمنشآت الصحية.
- محاسبو التكاليف في القطاع الصحي.
- مدراء الميزانية والتخطيط المالي في المستشفيات.
- القادة الإداريون في المؤسسات الصحية.
- المدراء التنفيذيون للمستشفيات والعيادات.
- المالية. مدراء الأقسام الطبية والإدارية المعنيون بالجوانب
- مستشارو الرعاية الصحية.
- أعضاء مجالس الإدارة في المؤسسات الصحية.
- المتخصصون في التحليل المالي لشركات التأمين الصحي.
- المشرفون الإداريون الذين يتطلب عملهم فهماً مالياً.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- المستشفيات الحكومية والخاصة.
- المراكز الطبية المتخصصة.
- العيادات الشاملة والمتخصصة.
- مراكز الرعاية الصحية الأولية.
- شركات التأمين الصحي.
- المختبرات الطبية ومراكز الأشعة.
- شركات الأدوية والمستلزمات الطبية.
- المراكز البحثية الصحية.
- المنظمات غير الحكومية العاملة في مجال الصحة.
- والهيئات التنظيمية الصحية. الهيئات الحكومية وما في حكمها، مثل وزارات الصحة



## الأقسام المؤسسة المستهدفة:

- القسم المالي والمحاسبة.
- قسم الميزانية والتخطيط.
- إدارة العمليات.
- إدارة المشتريات.
- إدارة الإيرادات ودورة الإيرادات.
- إدارة الجودة.
- القسم الإداري.
- بالتكاليف). إدارة الموارد البشرية (الجوانب المتعلقة
- قسم التخطيط الاستراتيجي.
- المالية). أقسام تكنولوجيا المعلومات (الخاصة بالأنظمة

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد



- تحليل الوضع المالي للمؤسسات الصحية وتقييم أدائها.
- ودقة إعداد الميزانيات التشغيلية والرأسمالية بفعالية
- تطبيق مبادئ المحاسبة الصحية لتحسين إدارة التكاليف.
- تحسين إدارة دورة الإيرادات والتحصيل في المستشفيات.
- الاستراتيجية. تقييم الاستثمارات المالية واتخاذ القرارات
- تحديد مصادر التمويل المختلفة للمؤسسات الصحية.
- تحليل التباينات في الميزانية ووضع خطط تصحيحية.
- الصحي. فهم اللوائح المالية والقانونية الخاصة بالقطاع
- المالية الصحية. استخدام الأدوات والتقنيات الحديثة في الإدارة
- تعزيز الكفاءة التشغيلية وتحقيق الاستفادة المالية.

## منهجية الدورة التدريبية:



قابلة للتطبيق في الجانب النظري والتطبيق العملي، لضمان اكتساب تتبنى الدورة التدريبية منهجية متكاملة تجمع بين للمستشفيات. تبدأ الدورة بتقديم الأسس النظرية مجال الإدارة المالية وتخطيط الميزانيات المشاركين فهماً عميقاً ومهارات لمؤسسات صحية في هذا المجال، مما يوفر قاعدة معرفية متينة. يتم للمالية الصحية، مع استعراض أحدث الأبحاث والدراسات مما يعزز قدرة المشاركين على التفكير متنوعة، حيث يتم تحليل تحدياتها المالية وكيفية التركيز على دراسات الحالة الواقعية مثل تفاعلية وجلسات عملية مكثفة، يتم فيها تدريب النقدي وحل المشكلات. تتضمن المنهجية ورش عمل التغلب عليها، يتم تشجيع العمل الجماعي وتبادل إعداد الميزانيات، تحليل التكاليف، وتقييم المشاركين على تطبيق الأدوات والتقنيات المالية منظورات متعددة للموضوعات المطروحة. يلتزم BIG BEN بالخبرات بين المشاركين، مما يثري النقاش ويوفر الاستثمارات. كما الدورة على من قبل المدربين الخبراء، لضمان استيعاب المفاهيم بتوفير تغذية راجعة مستمرة ومباشرة Training Center يؤهل المشاركين ليصبحوا قادة الجانب الأكاديمي، بل تمتد لتشمل الممارسات الفضلى بشكل كامل وتحسين الأداء. لا تقتصر ماليين فعالين في مؤسساتهم الصحية. والخبرات العملية، مما

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):



## الصحة. الوحدة الأولى: أسس الإدارة المالية في الرعاية

- مفهوم وأهمية الإدارة المالية في المستشفيات.
- الصحة. الهيكل التنظيمي للوظيفة المالية في المؤسسات
- المفاهيم المحاسبية الأساسية في القطاع الصحي.
- العمومية، قائمة الدخل، قائمة التدفقات النقدية). تحليل القوائم المالية للمستشفيات (الميزانية
- أنواع التكاليف في المستشفيات وكيفية تصنيفها.
- نظم المعلومات المالية ودورها في اتخاذ القرار.
- الصحة. أخلاقيات ومعايير الحوكمة المالية في الرعاية

## والرأسمالية. الوحدة الثانية: تخطيط الميزانيات التشغيلية

- للمستشفيات. مبادئ وأساليب إعداد الميزانية التشغيلية
- تخطيط الميزانية الرأسمالية للمشاريع الصحية.
- أساليب التنبؤ بالإيرادات والمصروفات.
- في الرعاية الصحية. الميزانية الصفرية والميزانية القائمة على الأنشطة
- إدارة تباينات الميزانية ووضع خطط التصحيح.
- دور الإدارة العليا في عملية إعداد الميزانية.
- دراسة جدوى المشاريع الصحية الجديدة.

## الوحدة الثالثة: إدارة الإيرادات ودورة التحصيل.



- المباشر، الجهات الحكومية). مصادر الإيرادات في المستشفيات (التأمين، الدفع
- تحسين دورة الإيرادات وتدفقاتها النقدية.
- إدارة مطالبات التأمين الصحي وتسريع التحصيل.
- تحليل تكاليف الخدمات الطبية وتسعيرها.
- المدفوعة، التعامل مع الديون المتعثرة والمطالبات غير
- استراتيجيات زيادة الإيرادات للمؤسسات الصحية.
- تقنيات إدارة السجلات المالية والتحصيل الإلكتروني.

### **الوحدة الرابعة: التحليل المالي وتقييم الأداء.**

- أدوات التحليل المالي وتقنياته للمؤسسات الصحية.
- الكفاءة). نسب التحليل المالي (السيولة، الربحية، المديونية،
- الصناعية. تقييم الأداء المالي للمستشفيات مقارنة بالمعايير
- تحليل نقطة التعادل لاتخاذ القرارات التشغيلية.
- منها. تحديد المخاطر المالية ووضع استراتيجيات التخفيف
- إدارة الأصول والخصوم في البيئة الصحية.
- للمستشفيات. تأثير البيئة الاقتصادية الكلية على الأداء المالي

### **القرارات المالية الاستراتيجية. الوحدة الخامسة: التمويل والاستثمار واتخاذ**

- السندات، المنح). خيارات التمويل المتاحة للمستشفيات (القروض،
- التحتية. تقييم فرص الاستثمار في التكنولوجيا الطبية والبنية
- مبادئ تمويل المشاريع الصحية الجديدة.
- التحليل المالي. اتخاذ القرارات المالية الاستراتيجية بناءً على
- إدارة رأس المال العامل في المؤسسات الصحية.
- التخطيط المالي طويل الأجل لضمان الاستدامة.
- للمؤسسات الصحية. دمج الاعتبارات المالية في التخطيط الاستراتيجي



## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية. راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

تحقيق التوازن بين الصحة وتكاليفها المتزايدة، كيف يمكن للمدراء في ظل التطورات السريعة في تكنولوجيا الرعاية الميزانية وتلبية احتياجات المرضى المتزايدة؟ الاستثمار في الابتكار الطبي والحفاظ على استقرار المالىين في المستشفيات

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



الصحية، مما يجعلها مختلفة الإدارة المالية وتخطيط الميزانيات في سياق تتميز هذه الدورة بتركيزها المتخصص والعميق على الفعلية، مع للمشاركين نهجاً عملياً يدمج بين النظرية بشكل جوهري عن الدورات المالية العامة. نقدم المستشفيات والمنشآت يتم تزويد المتدربين بأدوات تحليلية التركيز على التحديات والفرص الفريدة التي يواجهها الأكاديمية والممارسات الميدانية التكاليف، وتحسين دورة الإيرادات، وهي مهارات حيوية متقدمة ونماذج تطبيقية لإعداد الميزانيات، إدارة القطاع الصحي. رؤى قابلة حالة مستوحاة من الواقع، مما يتيح للمشاركين تطبيق لضمان الاستدامة المالية. تعتمد الدورة على دراسات قرارات استراتيجية مستنيرة تدعم للتطبيق الفوري. نحن نركز على تمكين القادة المفاهيم على سيناريوهات حقيقية واكتساب الرعاية المقدمة للمرضى، بعيداً عن مجرد الجوانب الأهداف التشغيلية للمؤسسات الصحية وتحسن من جودة الماليين من اتخاذ النظرية للإدارة المالية.