



# الدورة التدريبية: الإدارة الإستراتيجية للمخزون وتحسين الأداء لتعظيم الأرباح

يونيو ٢٦ - ٢٢

برلين

(للشخص الواحد) € ٤٩٠٠

Ref: #IM4285\_176693





## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

وتكشف النقاب عن أحدث التدريبية المتخصصة التي تغوص في أعماق الإدارة يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة التشغيلي وتعظيم الأرباح. في عالم الأعمال المعاصر، المفاهيم والمصطلحات التي تضمن تحسين الأداء الإستراتيجية للمخزون، واستراتيجيات تعظيم الأرباح الشديدة، يصبح الفهم العميق لتصنيف المخزون، حيث تتسم سلاسل التوريد بالتعقيد والتنافسية النظريات التقليدية لتقدم نهجاً عملياً يستند إلى ليس مجرد ميزة، بل ضرورة حتمية. تتجاوز هذه الدورة وتقنيات قياس الأداء، التوريد في جامعة أعمال خبراء مثل الدكتور Martin Christopher، أفضل الممارسات العالمية. تستلهم الدورة رؤاها من (Dr. Martin Christopher) مركزاً الدورة كرانفيلد، المعروف بإسهاماته البارزة في هذا أستاذ اللوجستيات وإدارة سلسلة وتقليل لتحليل مستويات المخزون، وتحديد نقاط الضعف، وتطبيق على تزويد المشاركين بالأدوات والمعارف اللازمة المجال. فعالة لإدارة المخزون تتناسب مع التكاليف وزيادة الربحية. سيتمكن المشاركون من حلول مبتكرة لتحسين التدفقات النقدية ويعزز قدرتهم على المنافسة في السوق. هذه طبيعة أعمالهم، مما يضمن تحقيق أقصى قيمة من تصميم استراتيجيات وتحقيق التميز التشغيلي. الدورة هي بوابتك نحو إتقان فن وعلم إدارة المخزون أصولهم،



## لأ الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة

- مدير و سلاسل الإمداد.
- مدير و المخازن و العمليات اللوجستية.
- المحللون الماليون و مخططو الأعمال.
- مدير و المشتريات و المبيعات.
- رواد الأعمال و أصحاب الشركات الصغيرة و المتوسطة.
- إدارة المخزون، المهنيون الطموحون الذين يسعون لتطوير مهاراتهم في

## القطاعات و الصناعات المستهدفة:

- قطاع التجزئة و الجملة.
- قطاع التصنيع و الإنتاج.
- قطاع الرعاية الصحية و الأدوية.
- قطاع النفط و الغاز.
- قطاع الأغذية و المشروبات.
- قطاع التكنولوجيا و الاتصالات.
- قطاع الخدمات اللوجستية و النقل.
- المخزون، الهيئات الحكومية و ما في حكمها التي تعنى بإدارة

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:



- إدارة سلسلة التوريد
- إدارة العمليات
- المالية والمحاسبة
- المشتريات
- المبيعات والتسويق
- إدارة المخازن والمستودعات
- الإنتاج والتخطيط

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- تحليل ABC وتحليل XYZ تصنيف المخزون بفعالية باستخدام أحدث التقنيات مثل
- إدارة المخزون وتحسين الأداء. تطبيق مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لقياس كفاءة
- الاحتفاظ بالمخزون. تحديد الفرص لتحسين التدفق النقدي وتقليل تكاليف
- إدارة المخزون الأمثل. تطوير استراتيجيات مبتكرة لتعظيم الأرباح من خلال
- المخزون الزائد والنقص. التعامل مع التحديات الشائعة في إدارة المخزون مثل
- المخزون بدقة. استخدام أدوات التنبؤ بالطلب لتخطيط مستويات
- المخزون وإدارة الموردين. تحليل البيانات لاتخاذ قرارات مستنيرة بشأن مستويات
- الهدر. تحسين كفاءة عمليات التخزين والمناولة لتقليل

## منهجية الدورة التدريبية:



أقصى استفادة للمشاركين. التدريبية منهجية متكاملة تجمع بين النظرية يعتمد BIG BEN Training Center في هذه الدورة ودراسات الحالة الواقعية المستمدة من صناعات تتضمن المنهجية مزيجاً من المحاضرات التفاعلية، والتطبيق العملي لضمان المفتوحة لتبادل تطبيق المفاهيم المكتسبة على سيناريوهات عملية. متنوعة، وورش العمل الجماعية التي تتيح للمشاركين للمفاهيم المتعلقة بتصنيف المخزون، وقياس الخبرات والتحديات بين المشاركين، مما يعزز الفهم سيتم التركيز على المناقشات التحليلية وصنع الدورة جلسات تفاعلية مكثفة تشمل تمارين فردية الأداء، واستراتيجيات تعظيم الأرباح. كما تتضمن العميق تحقيق الأهداف التعليمية لكل متدرب، مما القرار. سيتم تقديم تغذية راجعة بناءة ومستمرة وجماعية تهدف إلى بناء المهارات تهدف هذه المنهجية إلى تزويد المشاركين بالقدرة على يمكنهم من دمج أفضل الممارسات في بيئات عملهم لضمان الأرباح بفعالية. وتنفيذ استراتيجيات فعالة لتحسين الأداء التشغيلي تحليل وتقييم الوضع الحالي للمخزون لديهم، وتصميم وتعظيم

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### المتقدمة. الوحدة الأولى: أساسيات إدارة المخزون وتصنيفاته



- مقدمة في إدارة المخزون وأهميته الإستراتيجية.
- أنواع المخزون وتصنيفاته المختلفة.
- والأهمية، تحليل ABC لتصنيف المخزون بناءً على القيمة
- التقلبات في الطلب، تطبيق تحليل XYZ لتصنيف المخزون بناءً على
- المخزون، مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لقياس كفاءة
- أدوات وتقنيات تصنيف المخزون الحديثة.
- والربحية، تأثير تصنيف المخزون على الكفاءة التشغيلية

## الوحدة الثانية: قياس الأداء في إدارة المخزون.

- مقدمة لمقاييس الأداء في إدارة المخزون.
- مؤشرات الأداء التشغيلية للمخزون.
- مؤشرات الأداء المالية للمخزون.
- تحليل معدل دوران المخزون ودلالاته.
- قياس دقة المخزون وتأثيره على الأداء.
- أدوات وتقنيات تحليل الأداء المتقدمة.
- تحديد أهداف الأداء وتحسينها باستمرار.

## المخزون، الوحدة الثالثة: استراتيجيات تعظيم الأرباح من



- العلاقة بين إدارة المخزون والربحية.
- خفض التكاليف المرتبطة بالاحتفاظ بالمخزون.
- تحسين التدفق النقدي من خلال إدارة المخزون.
- استراتيجيات التسعير المرتبطة بالمخزون.
- تحسين مستوى خدمة العملاء لزيادة المبيعات.
- تحليل التكلفة والعائد في قرارات المخزون.
- زيادة الإيرادات من خلال إدارة المخزون الفعالة.

## الوحدة الرابعة: التنبؤ بالطلب وتخطيط المخزون.

- مقدمة للتنبؤ بالطلب في إدارة المخزون.
- تقنيات التنبؤ الكمية والنوعية.
- أهمية دقة التنبؤ لتجنب المخزون الزائد أو الناقص.
- تخطيط متطلبات المواد (MRP) وتطبيقاته.
- المخزون، نظم تخطيط موارد المؤسسات (ERP) ودورها في إدارة
- تحليل البيانات الكبيرة في التنبؤ بالمخزون.
- تحديات التنبؤ بالطلب وكيفية التغلب عليها.

## المستقبلية. الوحدة الخامسة: تحسين عمليات المخزون والتحديات

- تحسين عمليات الاستلام والتخزين والشحن.
- إدارة المخزون في بيئات متعددة المواقع.
- تطبيق تقنيات التعلم في إدارة المخزون.
- العالمية، سلاسل التوريد، التحديات الحديثة في إدارة المخزون (التقلبات
- المخزون، الذكاء الاصطناعي وتحليلات البيانات في إدارة
- إدارة المخاطر في سلاسل التوريد.
- الاتجاهات المستقبلية في إدارة المخزون.



## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٠-٢٥ بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

### سؤال للتأمل:

متقلبة؟ الاحتفاظ بالمخزون وتكاليف نفاذ المخزون في ظل بيئة كيف يمكن للمنظمات تحقيق التوازن الأمثل بين تكاليف اقتصادية

### ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



نركز على تزويد الذي يجمع بين أحدث المفاهيم الأكاديمية والتطبيقات تتميز هذه الدورة التدريبية بنهجها الشمولي والعملي بدلاً من مجرد سرد الأدوات. تقدم الدورة المشاركين برؤى قابلة للتطبيق مباشرة في بيئات الواقعية في إدارة المخزون. نحن على الأداء بدقة باستخدام مؤشرات أداء رئيسية مخصصة، تحليلاً معمقاً لكيفية تصنيف المخزون بكفاءة، وقياس عملهم، صنفاً واحد من المخزون على سبيل المثال، سيتمكن المشاركون من فهم كيف يؤثر وتطويراً استراتيجيات مبتكرة لتعظيم الأرباح. المخزون أن يكشف عن فرص غير مستغلة الربحية الإجمالية للمؤسسة، أو كيف يمكن لقياس دقيق قرار بسيط في تصنيف اتخاذ حالة مستوحاة من صناعات حقيقية، مما يضمن أن يكون لزيادة السيولة. يعتمد محتوى الدورة على دراسات لمعدل دوران والمالي، قرارات استراتيجية مستنيرة لتحقيق التميز التشغيلي التعلم ذا صلة ومفيداً، ويمكّن المشاركين من