



التدريبية: إعداد دراسة جدوى استراتيجية

خطوة بخطوة الدورة

مايو ٢٠٢٦ - ٢٥

الدار البيضاء

للشخص الواحد) € ٤١٠٠

Ref: #PLA8765\_538859





## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة

جدوى استراتيجية، يضع بين يدي المشاركين خريطة واضحة للانتقال من يقدم BIG BEN Training Center برنامجاً متكاملًا وتحليل المخاطر الشامل وتقدير مستنداً إلى أحدث الممارسات العالمية في تحليل الصفر إلى الواحد في مجال دراسة بورتز Michael Porter في الاستراتيجية التنافسية، التكاليف الرأس مالية. يستند المحتوى إلى فكر مايكل السوق الاستراتيجي شامل يدمج التحليل الخمس لتقييم ديناميكيات الصناعة. سيتعرف المتدربون مع دمج أدوات تحليل PESTEL ونموذج بورتز للجدوى الاجتماعية والبيئية لضمان استدامة القرار المالي، تحليل القيمة المضافة، ودراسة الجدوى على كيفية إعداد تقرير جدوى دراسية حية ومشروعات جدوى استراتيجية بأسلوب تفاعلي يربط النظرية الاستثماري. يركز البرنامج على خطوات إعداد دراسة قرارات استثمارية مستنيرة تدعم النمو والتوسع طويل قطاعية متنوعة، مما يوفر أساساً قوياً لاتخاذ التطبيق العملي عبر حالات الأجل

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة



- مدراء التخطيط الاستراتيجي
- مدراء تطوير الأعمال
- محللو الاستثمار والتمويل
- مستشارو دراسات الجدوى
- رواد الأعمال وأصحاب المشاريع الناشئة
- مدراء المحافظ الاستثمارية
- صناعات القرار في المؤسسات الحكومية

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- الهيئات الحكومية وما في حكمها
- قطاع الطاقة المتجددة
- قطاع التكنولوجيا المالية
- قطاع التصنيع الذكي
- قطاع الخدمات اللوجستية
- قطاع الرعاية الصحية
- قطاع العقارات والبنية التحتية

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- قسم التخطيط الاستراتيجي
- قسم تطوير المشاريع
- قسم الشؤون المالية
- قسم إدارة المخاطر المؤسسية
- قسم البحث والتطوير
- قسم التسويق الاستراتيجي
- قسم الامتثال والحوكمة



## أهداف الدورة التدريبية:

- بناء فهم شامل لمفهوم دراسة جدوى استراتيجية.
- بورتر للقوى الخمس، تطبيق تحليل السوق الاستراتيجي باستخدام نموذج المعالجة، تنفيذ تحليل المخاطر الشامل وتحديد استراتيجيات القيمة الحالية، احتساب المؤشرات المالية للمشروع وتقييم صافي الأمل، تقدير التكاليف الرأس مالية وتحديد هيكل رأس المال الاستثماري، دمج الاستدامة المالية والاجتماعية في التقييم صياغة تقرير دراسة جدوى استراتيجية قابل للتنفيذ.

## أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- إعداد نطاق دراسة جدوى استراتيجية متكامل.
- تحليل الاتجاهات الاقتصادية وأثرها على المشاريع.
- إجراء تحليل PESTEL وتفسير نتائجه.
- استخدام تحليل الحساسية المالية لتقييم المخاطر.
- تقدير التدفقات النقدية المخصومة بدقة.
- الجدوى، تصميم خطة تسويق استراتيجية مبنية على بيانات.
- إعداد تقرير تنفيذي يعرض التوصيات الاستثمارية.

## منهجية الدورة التدريبية:



ودراسة حالات حقيقية مقتبسة بالتجربة، حيث يجمع BIG BEN Training Center بين تتبع الدورة منهجاً عملياً قائماً على التعلّم استراتيجية. سيتم تكليف المشاركين بفرق عمل من قطاعات متعددة لتعزيز فهم خطوات إعداد دراسة المحاضرات التفاعلية عمل لتقدير تحليل السوق الاستراتيجي وتحليل المخاطر الشامل تحاكي معضلات استثمارية فعلية، مع استخدام أدوات جدوى الحساسة، وجلسات مراجعة جماعية التكاليف الرأس مالية، محاكاة سيناريوهات مالية لتوليد حلول مبتكرة. تشمل الجلسات ورش مثل PESTEL ونموذج بورتر للقوى الخمس ضمن بيئة لتلقي تغذية راجعة فورية. يختبر النهج تطبيق نماذج باستخدام تحليل كفاءات عملية راسخة تعزز الميداني، الأمر الذي يمكن المتدربين من تحويل تعلّم داعمة تدمج النقاشات الأكاديمية مع العمل قدرتهم على اتخاذ قرارات استثمارية واعية المعرفة النظرية إلى

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية)

### الوحدة الأولى: تحديد نطاق دراسة الجدوى



- صياغة الأهداف الاستراتيجية للدراسة
- تحديد أصحاب المصلحة الرئيسيين
- اختيار منهجيات جمع البيانات الملائمة
- إعداد مصفوفة نطاق العمل
- وضع معايير تقييم فرص المشروع
- تصميم خطة العمل الأولية
- دمج اعتبارات الاستدامة في النطاق

## الوحدة الثانية: التحليل السوقي الاستراتيجي

- تحليل حجم السوق والطلب المتوقع
- تحديد الشرائح المستهدفة بدقة
- تقييم المنافسة باستخدام نموذج بورتر للقوى الخمس
- قياس اتجاهات المستهلكين السلوكية
- تقدير الحصة السوقية المحتملة
- تحليل القيمة المقترحة للمنتج أو الخدمة
- دراسة متطلبات التشريعات الصناعية

## الوحدة الثالثة: التقييم المالي والاقتصادي

- إعداد القوائم المالية التقديرية للدراسة
- احتساب التدفقات النقدية المخصومة
- تحليل نقطة التعادل والتكلفة الحدية
- الداخلي، احتساب مؤشرات صافي القيمة الحالية والعائد
- تصميم هيكل رأس المال الأمثل للمشروع
- دراسة تأثير الضرائب والحوافز الحكومية
- تحليل الحساسية وتقييم المتغيرات الحرجة



## الوحدة الرابعة: إدارة المخاطر وتحليل السيناريوهات

- بناء مصفوفة المخاطر وتصنيفها
- تحديد استراتيجيات الاستجابة للمخاطر
- إنشاء سيناريوهات متفائلة ومحايدة ومتحفظة
- تقييم المرونة الاستراتيجية للمشروع
- احتساب مؤشرات تحمل المخاطر المالية
- دمج تحليلات المخاطر البيئية والاجتماعية
- استخدام أدوات المحاكاة لتحليل عدم اليقين

## القرار الوحدة الخامسة: إعداد التقرير النهائي واتخاذ

- هيكل التقرير النهائي لدراسة الجدوى
- تلخيص النتائج المالية والسوقية والتقنية
- صياغة التوصيات الاستراتيجية المعتمدة على الأدلة
- إعداد عرض تقديمي تنفيذي لصناع القرار
- تصميم خطة المتابعة والتنفيذ بعد الموافقة
- وضع استراتيجية خروج أو توسع بديلة
- المستقبلية: مراجعة الدروس المستفادة وتحسين العمليات

## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد



المدة إلى ٢٠-٢٥ بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

إيجابية؟ المضي قدماً في مشروع استثماري يتمتع بمؤشرات مالية كيف يمكن لمصفوفة المخاطر المتقدمة أن تغيّر قرار

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



الاستثماري. تعتمدُ الاستراتيجية مع التقييم المالي المتقدم، مما يوفّر تتفرد هذه الدورة بترباط منهجي يدمج تحليل السوق القطاعات المتجددة كالطاقة والتكنولوجيا على دراسات حالة حية تعكسُ BIG BEN Training Center إطاراً شاملاً لاتخاذ القرار من بورتر للقوى الخمس لإضفاء عمق تطبيقي على خطوات المالية، وتستخدم أدوات مثل تحليل PESTEL ونموذج تحديات ظل تقلبات الاقتصاد جلسات محاكاة سيناريوهات وتحليل الحساسية المالية إعداد دراسة جدوى استراتيجية. يستفيد المشاركون والاجتماعية. يقدم البرنامج رؤية تكاملية تبدأ من الكلي، مع التركيز على الاستدامة المالية لاختبار مرونة مشاريعهم في مخرجات عملية تدعم مبني على بيانات موثوقة، ما يمنح المتدربين القدرة تحديد نطاق الدراسة وتنتهي بصياغة تقرير تنفيذي نجاح المشاريع طويلة الأجل على تحويل الرؤى النظرية إلى