



التدريبية: إدارة محافظ الابتكار وتخصيص

الموارد بكفاءة الدورة

يونيو ٢٠٢٦ ٠٥ - ٠١

ميونخ

للشخص الواحد) € ٥١٠٠

Ref: #INN3354\_308174





## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:



محافظ الابتكار وتخصيص مجرد أفكار فردية، بل أصبح يتطلب نهجاً استراتيجياً في بيئة الأعمال التنافسية اليوم، لم يعد الابتكار قراراتاً المتخصصة من BIG BEN Training Center منهجاً الموارد بكفاءة. تقدم هذه الدورة التدريبية ومنظماً من خلال إدارة الابتكارية مع الأهداف الاستراتيجية الاستثمار في مشاريع الابتكار، وضمان مواءمة شاملاً لتمكين القادة والمديرين من تحسين لتعظيم محفظة ابتكار متوازنة، وتقييم المخاطر، وتحديد للمؤسسة. سنتعمق في استكشاف كيفية بناء وتطوير المبادرات النظرية والممارسات في إدارة الابتكار العائد على الابتكار. تعتمد الدورة على أحدث أولويات الاستثمار، وتوزيع الموارد بفعالية منهجية (Robert Cooper) أكاديميين بارزين مثل البروفيسور روبرت كوبر الاستراتيجي وإدارة المحافظ. نستلهم هنا من أعمال النجاح" المنتجات الجديدة. يؤكد كوبر في كتبه، مثل "إدارة في إدارة تطوير (Stage-Gate) مرحلة-بوابة" ( ) ، الذي يعد من رواد الصحيح للمشاريع (Product Portfolio Management: From Ideas to Success) محافظ المنتجات الجديدة: من الأفكار إلى تهدف الدورة إلى تزويد المشاركين بالمهارات والتخصيص الأمثل للموارد لتحقيق النجاح الابتكاري. ، على أهمية الاختيار أقصى قيمة من استثماراتهم مما يمكنهم من تسريع وتيرة الابتكار، وتقليل والأدوات اللازمة لإدارة محافظ الابتكار بكفاءة، الابتكارية المخاطر، وتحقيق



## لأ الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة

- مديرو الابتكار
- مديرو البحث والتطوير
- مديرو المحافظ والمشاريع
- المديرون التنفيذيون وصناع القرار
- المديرون الماليون
- المختصون في التخطيط الاستراتيجي
- المستشارون في مجال الابتكار وإدارة المحافظ
- قادة الفرق المسؤولة عن الابتكار

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- شركات التكنولوجيا والاتصالات
- الصناعات التحويلية والمنتجات
- القطاع المالي والمصرفي
- الرعاية الصحية والدوائية
- الاستشارات الإدارية
- ابتكارية الشركات الكبرى والمتوسطة التي لديها مبادرات
- المؤسسات الحكومية التي تدير برامج ابتكار
- أي مؤسسة تسعى لتعظيم العائد من الابتكار

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:



- إدارة الابتكار
- إدارة البحث والتطوير
- إدارة الاستراتيجية
- إدارة المحافظ
- إدارة المشاريع
- الإدارة المالية
- إدارة العمليات
- إدارة المنتجات

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- فهم مبادئ إدارة محافظ الابتكار
- بناء محفظة ابتكار متوازنة ومتنوعة
- تقييم المشاريع الابتكارية وتحديد أولوياتها
- تخصيص الموارد المالية والبشرية بكفاءة
- إدارة مخاطر الابتكار على مستوى المحفظة
- تطبيق أدوات وتقنيات إدارة المحافظ
- مواءمة الابتكار مع الاستراتيجية المؤسسية
- قياس أداء محفظة الابتكار
- التعامل مع التحديات في تخصيص الموارد
- تحسين العائد على الاستثمار في الابتكار

## منهجية الدورة التدريبية:



الموارد بكفاءة. تدريبية عملية وتفاعلية، تركز على تمكين المشاركين يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة بمنهجية والمفاهيم الأساسية، وورش العمل تعتمد المنهجية على مزيج من المحاضرات المتقدمة من إدارة محافظ الابتكار وتخصيص والتقنيات بشكل مباشر. سيتم استخدام أدوات تحليل المكثفة التي تتيح للمشاركين فرصة تطبيق الأدوات التي تشرح الأطر مواردها بفعالية، أولوياتها. سيتم تحليل دراسات حالة لمؤسسات نجحت في المحافظ لتقييم المشاريع الابتكارية وتحديد سيتم تشجيع العمل الجماعي والمناقشات بالإضافة إلى مناقشة التحديات الشائعة وكيفية إدارة محافظ الابتكار وتخصيص هذه سيتم توفير تغذية راجعة مستمرة من المدربين الخبراء المفتوحة لتبادل الخبرات وتصميم حلول عملية. كما التغلب عليها. في مجال الابتكار، مما المنهجية إلى تزويد المشاركين بالقدرة على اتخاذ لضمان استيعاب المفاهيم وتطوير المهارات. تهدف للمؤسسة. يساهم في تسريع النمو وتعزيز القدرة التنافسية قرارات استثمارية مستنيرة

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### الوحدة الأولى: أسس إدارة محافظ الابتكار



- مفهوم محفظة الابتكار وأهميتها
- العلاقة بين الاستراتيجية وإدارة المحافظ
- أنواع مشاريع الابتكار في المحفظة
- تحديد أهداف محفظة الابتكار
- أهمية التوازن في المحفظة (المخاطر والعائد)
- دور القيادة في إدارة المحافظ
- التحديات الشائعة في إدارة محافظ الابتكار

## الابتكارية: الوحدة الثانية: تقييم واختيار المشاريع

- معايير تقييم المشاريع الابتكارية
- أدوات تحليل المخاطر والعائد
- تحديد أولويات المشاريع في المحفظة
- استخدام المصفوفات والنماذج الكمية
- دور التحليل العالي في تقييم الابتكار
- عمليات مرحلة-بوابة (Stage-Gate) في التقييم
- أهمية التوافق الاستراتيجي للمشاريع

## الوحدة الثالثة: تخصيص الموارد وإدارة الميزانية



- تقنية)١ تخطيط الموارد المطلوبة للابتكار (بشرية، مالية،
- استراتيجيات تخصيص الموارد بكفاءة)١
- إدارة ميزانية الابتكار بفعالية)١
- التحكم في التكاليف وتحسين الإنفاق)١
- دور التكنولوجيا في إدارة الموارد)١
- تحديات نقص الموارد وكيفية معالجتها)١
- نموذج اتخاذ القرارات في تخصيص الموارد)١

## المستمر)١ الوحدة الرابعة: مراقبة أداء المحفظة والتحسين

- وضع مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) للمحفظة)١
- أدوات مراقبة التقدم وتتبع الأداء)١
- إجراء المراجعات الدورية للمحفظة)١
- التعامل مع الانحرافات والتحديات)١
- اتخاذ القرارات التصحيحية وإعادة التوازن)١
- أهمية التعلم المستمر من أداء المحفظة)١
- التقارير وإيصال الأداء لأصحاب المصلحة)١

## الوحدة الخامسة: مستقبل إدارة محافظ الابتكار)١

- الاتجاهات الحديثة في إدارة محافظ الابتكار)١
- دور الذكاء الاصطناعي والتحليلات المتقدمة)١
- تأثير البيانات المتقلبة على إدارة المحافظ)١
- الابتكار المفتوح وإدارة المحافظ)١
- بناء المرونة في محافظ الابتكار)١
- أخلاقيات اتخاذ القرارات في المحفظة)١
- وضع خطة عمل شخصية لإدارة محفظة الابتكار)١



## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

ذات العوائد الابتكار، كيف يمكن للمؤسسات تحقيق التوازن الأمثل في ظل محدودية الموارد والمخاطر المتأصلة في مشاريع خطورة والتي تضمن تحسينات تدريجية؟ المحتملة العالية وبين المشاريع الابتكارية الأقل بين الاستثمار في الابتكارات الجريئة

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



أو إدارة المشاريع. الابتكار وتخصيص الموارد بكفاءة، مما يميزها عن تتميز هذه الدورة بتركيزها المتخصص على إدارة محافظ ابتكار متوازنة، وتقييم المشاريع بدقة، نحن نقدم منهجية متكاملة لتمكين المشاركين من بناء الدورات العامة في الابتكار لشركات نجحت الاستثمار. الدورة لا تقتصر على الجانب النظري، بل وتخصيص الموارد بشكل أمثل لتعظيم العائد على محفظة من تطبيق المعرفة المكتسبة فوراً. نركز في إدارة ابتكاراتها استراتيجياً، مما يمكن تقدم أدوات عملية ودراسات حالة واقعية في بيئة أعمال استثمارية ذكية، وتقليل المخاطر، وضمان تحقيق على تزويد المشاركين بالقدرة على اتخاذ قرارات المشاركين تنافسية. القيمة من جهودهم الابتكارية