



الدورة التدريبية: إدارة عقود المشاريع الصناعية والإنتاجية: المخاطر والامتثال  
والجودة

#CM4950

# الدورة التدريبية: إدارة عقود المشاريع الصناعية والإنتاجية: المخاطر والامتثال والجودة

## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

تعد إدارة عقود المشاريع الصناعية والإنتاجية حجر الزاوية في تحقيق الكفاءة والنجاح في قطاعي الصناعة والإنتاج. فالمشاريع الصناعية، بطبيعتها المعقدة وحجمها الكبير، تتطلب عقوداً دقيقة وشاملة تغطي جميع الجوانب بدءاً من التوريد والتصنيع وصولاً إلى التسليم والضمان، مع مراعاة المخاطر التشغيلية والقانونية ومتطلبات الجودة الصارمة. تقدم هذه الدورة التدريبية الشاملة من BIG BEN Training Center منهجاً متكاملاً لإدارة عقود المشاريع الصناعية والإنتاجية، بدءاً من صياغة عقود الإنشاء والتوريد، مروراً بالتعامل مع شروط الدفع والضمانات، وصولاً إلى إدارة المخاطر القانونية والفنية وضمان الامتثال للمعايير الصناعية. سيتعلم المشاركون كيفية هيكلة عقود المشاريع الصناعية، والتفاوض على الشروط التعاقدية، وتطبيق أفضل الممارسات لضمان تسليم المشاريع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية، مع تحقيق أعلى مستويات الجودة والأداء. تستند هذه الدورة إلى أحدث المعايير الدولية في عقود المشاريع الهندسية (FIDIC) وإدارة الإنتاج، مستلهمة من أعمال خبراء مرموقين مثل البروفيسور ديفيد جونز (David Jones)، الذي يعد مرجعاً في مجال إدارة عقود الإنشاءات الصناعية. يهدف BIG BEN Training Center من خلال هذه الدورة إلى تمكين المهنيين من إتقان إدارة عقود المشاريع الصناعية والإنتاجية، وتعزيز الفعالية التشغيلية، والمساهمة في بناء مشاريع ناجحة ومستدامة.

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مدراء المشاريع الصناعية.
- مهندسو العقود.
- مدراء المشتريات والتوريد.
- المستشارون القانونيون في القطاع الصناعي.
- مدراء الإنتاج والجودة.
- المدراء التنفيذيون في شركات التصنيع.
- مدراء المخاطر في المشاريع الكبرى.
- مهندسو الإنشاءات.
- خبراء الامتثال الصناعي.
- الموظفون في أقسام التطوير الهندسي.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- صناعة التصنيع (السيارات، الإلكترونيات، السلع الاستهلاكية).
- صناعة النفط والغاز.
- قطاع الطاقة المتجددة (الشمسية، الرياح).
- صناعة البناء والتشييد (المشاريع الصناعية).
- صناعة التعدين.
- الصناعات الكيماوية والبتروكيماوية.
- قطاع البنية التحتية الصناعية.
- شركات المقاولات الهندسية.
- الصناعات الغذائية والمشروبات.
- الجهات الحكومية المعنية بالمشاريع الصناعية.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة المشاريع.
- إدارة العقود.
- إدارة المشتريات.
- الإدارة القانونية.
- إدارة الإنتاج.
- إدارة الجودة.
- إدارة المخاطر.
- الهندسة والتصميم.
- العمليات التشغيلية.
- التدقيق الداخلي.

## أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- فهم عميق لمفاهيم عقود المشاريع الصناعية وأنواعها.
- صياغة عقود الإنشاء والتوريد للمشاريع الصناعية.
- إدارة دورة حياة عقود المشاريع الإنتاجية.
- تحديد وإدارة المخاطر القانونية والفنية في المشاريع.
- التفاوض على شروط عقود المشاريع الصناعية بفعالية.
- ضمان الامتثال للمعايير الصناعية ولوائح الجودة.
- التعامل مع المطالبات والتغييرات في العقود.
- فهم مسؤولية الأطراف في عقود المشاريع.
- تقييم أداء المقاولين والموردين وتحسينه.
- تحقيق التسليم الناجح للمشاريع الصناعية ضمن الميزانية والجدول الزمني.

## منهجية الدورة التدريبية:

يُقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة بمنهجية تدريبية عملية ومُتخصصة، مُصممة لتمكين المشاركين من إتقان إدارة عقود المشاريع الصناعية والإنتاجية. تعتمد المنهجية على محاضرات تفاعلية تُقدم المفاهيم القانونية، والهندسية، والتشغيلية المتعلقة بالمشاريع الصناعية، مصحوبة بورش عمل تطبيقية مكثفة تتيح للمشاركين ممارسة صياغة بنود عقود الإنشاء والتوريد، وتحليل دراسات حالة لمشاريع صناعية معقدة، وتطوير استراتيجيات التفاوض مع المقاولين والموردين. تُقدم دراسات حالة واقعية ومتعمقة لمشاريع صناعية كبرى والتحديات التي واجهتها، تُحلل فيها أسباب التأخير، والمطالبات التعاقدية، ومشاكل الجودة، والدروس المستفادة من هذه التجارب، بما في ذلك قضايا النزاعات حول نطاق العمل، والتأخيرات غير المبررة، ومشاكل الامتثال للمعايير. تُشجع الجلسات التفاعلية على النقاش وتبادل الخبرات بين المتدربين من مختلف الخلفيات الهندسية والقانونية، مما يُعزز من فهمهم للتحديات المتعددة الأبعاد في هذا المجال. يُقدم المدربون الخبراء في BIG BEN Training Center، وهم من ذوي الخبرة الواسعة في قانون عقود المشاريع وإدارة الإنتاج الصناعي، تغذية راجعة بناءة ومستمرة لضمان التطور المستمر للمشاركين في مجال إدارة عقود المشاريع الصناعية والإنتاجية.

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### الوحدة الأولى: مقدمة في عقود المشاريع الصناعية وأنواعها

- مفهوم المشاريع الصناعية وتحدياتها الفريدة.
- أنواع عقود المشاريع الصناعية (Lump Sum, Cost-Plus, EPC).
- أهمية العقود في إدارة المشاريع الصناعية.
- الأطراف المعنية في عقود المشاريع الصناعية.
- دورة حياة المشروع الصناعي ودور العقد.
- مراحل إعداد العقد واختيار النموذج المناسب.
- المعايير الدولية للعقود الهندسية (FIDIC).

### الوحدة الثانية: صياغة عقود الإنشاء والتوريد والشروط الأساسية

- صياغة بنود عقود الإنشاء الصناعية.
- تحديد بنود التوريد للمعدات والمواد الخام.
- صياغة اتفاقيات مستوى الخدمة (SLAs) للجودة والأداء.
- التعامل مع بنود التكاليف وآليات الدفع.
- أهمية الوضوح في بنود الجداول الزمنية والتأخيرات.
- بنود الضمانات والصيانة والفحص.
- المتطلبات القانونية والتنظيمية للعقود الصناعية.

### الوحدة الثالثة: إدارة المطالبات والتغييرات والتحكم في الأداء

- مفهوم المطالبات التعاقدية وأسبابها.
- إجراءات إدارة التغييرات (Change Orders).
- تقييم تأثير التغييرات على التكلفة والجدول الزمني.
- حل النزاعات وفض الخلافات في المشاريع.
- إدارة أداء المقاولين والموردين.
- مراجعة العقود الدورية وتحديثها.
- أهمية التوثيق في إدارة العقود.

### الوحدة الرابعة: المخاطر والامتثال في المشاريع الصناعية والإنتاجية

- تحديد وتقييم المخاطر الفنية والقانونية للمشاريع.
- استراتيجيات تخفيف المخاطر والتخطيط للطوارئ.
- الامتثال للوائح السلامة والصحة المهنية.
- الامتثال للوائح البيئية والتراخيص الصناعية.
- المسؤولية القانونية في حالة الحوادث أو العيوب.
- قوانين الملكية الفكرية في التصنيع.
- التدقيق القانوني للعقود الصناعية.

### الوحدة الخامسة: حوكمة المشاريع والاتجاهات المستقبلية في الصناع

- مفاهيم حوكمة المشاريع وأهميتها.
- الإشراف على تنفيذ العقود والمراقبة المستمرة.
- تقييم الأداء العام للمشروع.
- التحديات الناشئة (الثورة الصناعية الرابعة، الاستدامة).
- دور التكنولوجيا (الذكاء الاصطناعي، إنترنت الأشياء) في إدارة العقود.
- مستقبل التصنيع وتأثيره على العقود.
- أهمية الابتكار في إدارة المشاريع الصناعية.

## الأسئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

### سؤال للتأمل:

في ظل التوجه العالمي نحو الاستدامة والحياد الكربوني في الصناعة، وتزايد الاعتماد على تقنيات التصنيع المتقدمة (مثل الطباعة ثلاثية الأبعاد والأتمتة)، كيف يمكن لعقود المشاريع الصناعية والإنتاجية أن تتكيف لتضمن تحقيق الأهداف البيئية والاجتماعية، وتُدمج بنوداً تتعلق بالمواد المستدامة، وكفاءة الطاقة، مع الحفاظ على الجدوى الاقتصادية والمرونة التعاقدية؟

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة من BIG BEN Training Center بتقديمها منظوراً شاملاً وعملياً لإدارة عقود المشاريع الصناعية والإنتاجية، مما يجعلها ضرورية لكل من يعمل في هذا القطاع الحيوي. نحن لا نكتفي بتقديم المفاهيم النظرية، بل نغوص في التفاصيل الدقيقة لصياغة عقود الإنشاء والتوريد، وإدارة المطالبات والتغييرات، والتعامل مع المخاطر القانونية والفنية بأسلوب احترافي. تُقدم الدورة رؤية عملية حول كيفية تحقيق أعلى مستويات الجودة والأداء، وضمان الامتثال للمعايير الصناعية، وتقييم أداء المقاولين والموردين، مما يساهم في تسليم المشاريع بنجاح وحماية مصالح المؤسسة. يخرج المتدرب من هذه الدورة وهو يمتلك القدرة على قيادة وإدارة العمليات التعاقدية للمشاريع الصناعية والإنتاجية بفعالية، مما يساهم بشكل مباشر في نجاح المشاريع الكبرى وتعزيز القدرة التنافسية للمؤسسة. إنها دورة مصممة خصيصاً لمن يسعى للتميز في إدارة عقود المشاريع الصناعية والإنتاجية.