



# التدريبية: إدارة سلاسل الإمداد والمشتريات في المشاريع الإنشائية بكفاءة الدورة

مايو ٢٠٢٦ ١٥ - ١١

الدار البيضاء

(للشخص الواحد) € ٤١٠٠

Ref: #CON5385\_580874





مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:



أو فشل المشاريع الكبرى، لا وإدارة المشتريات للمشاريع الإنشائية من أهم تُعد إدارة سلاسل الإمداد في المشاريع الإنشائية الفاعلة فيه. إن القدرة على تخطيط سلاسل سيما في قطاع البناء الذي يتسم بتعقيداته وتعدد العوامل التي تحدد نجاح التكاليف وتحسين الجودة البناء، وإدارة العقود مع الموردين للمشاريع الإمداد الإنشائية، وتحديد الموردين في قطاع الجهات المقاولات تحديات مثل تقلبات أسعار المواد، ونقص والالتزام بالجدول الزمنية. تُواجه شركات الإنشائية، هي مفاتيح لخفض هذه الدورة التدريبية عميقاً لتحسين عمليات الشراء في البناء، وإدارة المواد، والتعقيدات اللوجستية، مما يتطلب فهماً المشاركين بالمعرفة والأدوات المتقدمة الشاملة، التي يقدمها BIG BEN Training Center ، المخزون في مواقع الإنشاءات. سلسلة الإمداد الإنشائية، وتحسين كفاءة المشتريات لتطوير وتنفيذ استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر في صُممت لتزويد الإلكترونية في قطاع في الإنشاءات، وتقييم أداء الموردين في مشاريع في مشاريع البناء. سنتعمق في استراتيجيات التوريد البناء. للمشاريع الإنشائية، وإدارة النقل للمواد الإنشاءات. كما سنتناول أهمية الخدمات اللوجستية البناء، وأنظمة المشتريات العملية ودراسات الحالة يستفيد المشاركون من خبرة مدربين متخصصين، مع الإنشائية، والتعاقد مع شركات النقل في Construction Logistics: مؤلف كتاب Finch الواقعية. استناداً إلى رؤى خبراء مثل Edward D. التركيز على التطبيقات إعداد قادة والذي يعد مرجعاً أساسياً في Concepts and Processes,



الإشائية وضمان جودة قادرين على تحسين كفاءة سلاسل الإمداد، وضمان تحقيق لوجستيات البناء، تهدف هذه الدورة إلى  
المواد في البناء. وفورات في تكاليف المشتريات



## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مديرو سلاسل الإمداد.
- مديرو المشتريات.
- مديرو المشاريع.
- مهندسو التخطيط والجدولة.
- مديرو العقود.
- المهندسون المدنيون والمعماريون.
- مديرو المخازن واللوجستيات.
- مسؤولو التوريد.
- المقاولون والمطورون العقاريون.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع المقاولات والبناء والتشييد.
- شركات تطوير العقارات.
- شركات الاستشارات الهندسية.
- مصانع مواد البناء.
- شركات الخدمات اللوجستية والنقل.
- شركات التوريد والمشتريات.
- الجهات الحكومية ذات المشاريع الإنشائية الكبرى.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:



- إدارة سلاسل الإمداد.
- إدارة المشتريات والتوريد.
- إدارة المشاريع.
- المالية.
- المخازن واللوجستيات.
- التخطيط والجدولة.
- إدارة العقود.
- إدارة المخاطر.

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- الإنشائية. فهم شامل لإدارة سلاسل الإمداد في المشاريع
- بفعالية. القدرة على إدارة المشتريات للمشاريع الإنشائية
- تطوير استراتيجيات تخطيط سلاسل الإمداد الإنشائية.
- تحديد وتقييم أداء الموردين في مشاريع البناء.
- للمشاريع الإنشائية. تطبيق أفضل الممارسات في إدارة العقود مع الموردين
- تحسين عمليات الشراء في البناء.
- إدارة المخزون في مواقع الإنشاءات بكفاءة.
- تقليل المخاطر في سلسلة الإمداد الإنشائية.
- تحقيق وفورات في تكاليف المشتريات الإنشائية.
- ضمان جودة المواد في البناء.
- فهم الخدمات اللوجستية للمشاريع الإنشائية وإدارتها.
- التعامل مع إدارة النقل للمواد الإنشائية.



## منهجية الدورة التدريبية:

في المشاريع تدريب عملية وتفاعلية، مصممة لتمكين المشاركين من يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة بمنهجية مبادئ تخطيط سلاسل الإمداد الإنشائية. تعتمد المنهجية على مزيج من المحاضرات إتقان إدارة سلاسل الإمداد والمشتريات التطبيقية التي تركز على كيفية إدارة العقود الإنشائية واستراتيجيات التوريد في الإنشاءات، وورش التفاعلية التي تشرح في مواقع الشراء في البناء. سيتم تحليل دراسات حالة واقعية مع الموردين للمشاريع الإنشائية وتحسين عمليات العمل فهم كيفية إدارة المخاطر في الإنشاءات والخدمات اللوجستية للمشاريع الإنشائية، لمشاريع واجهت تحديات في إدارة المخزون الإنشائية. يتم تشجيع النقاشات الجماعية سلسلة الإمداد الإنشائية وتحقيق وفورات في تكاليف مما يتيح للمشاركين لعمليات البناء وأنظمة المشتريات الإلكترونية في قطاع وتبادل الخبرات حول تقييم أداء الموردين في مشاريع المشتريات والتعاقد مع شركات النقل في الشراء وإدارة النقل، لتعزيز الفهم العملي لإدارة الإنشاءات. كما تتضمن الدورة تمارين محاكاة المتدرب القدرة على ضمان جودة المواد في البناء، البناء. تضمن هذه المنهجية الشاملة أن يكتسب النقل للمواد الإنشائية مما يساهم في نجاح المشاريع وتقليل التكاليف.



## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### الوحدة الأولى: أساسيات سلاسل الإمداد في الإنشاءات.

- مفهوم إدارة سلاسل الإمداد في المشاريع الإنشائية.
- أهمية سلسلة الإمداد في نجاح المشاريع.
- الإنتاج، التسليم، مكونات سلسلة الإمداد الإنشائية (التخطيط، التوريد،
- تخطيط سلاسل الإمداد الإنشائية وتوقعات الطلب.
- العلاقة بين سلسلة الإمداد وجدولة المشروع.
- تحديات سلاسل الإمداد في قطاع البناء.
- التحكم في التكاليف بسلاسل الإمداد.

### الوحدة الثانية: إدارة المشتريات والتوريد.

- مبادئ إدارة المشتريات للمشاريع الإنشائية.
- الموردين المتعددين، استراتيجيات التوريد في الإنشاءات (المورد الوحيد،
- عملية تحديد الموردين في قطاع البناء واختيارهم.
- تقييم أداء الموردين في مشاريع البناء.
- إدارة العقود مع الموردين للمشاريع الإنشائية.
- التفاوض الفعال مع الموردين.
- أنظمة المشتريات الإلكترونية في قطاع الإنشاءات.

### الوحدة الثالثة: إدارة المخزون والخدمات اللوجستية.



- أهمية إدارة المخزون في مواقع الإنشاءات.
- تصنيف المخزون وأنواع المواد الإنشائية.
- تقنيات التحكم في المخزون (JIT, EOQ).
- الخدمات اللوجستية للمشاريع الإنشائية.
- إدارة النقل للمواد الإنشائية.
- اختيار وسائل النقل وتحسين المسارات.
- التعاقد مع شركات النقل في البناء.

### الوحدة الرابعة: إدارة المخاطر وتحسين العمليات.

- إدارة المخاطر في سلسلة الإمداد الإنشائية.
- تحديد وتحليل مخاطر التوريد.
- وضع خطط الاستجابة للمخاطر.
- تحسين عمليات الشراء في البناء.
- تحليل القيمة وهندسة القيمة في المشتريات.
- تحقيق وفورات في تكاليف المشتريات الإنشائية.
- قياس أداء سلسلة الإمداد.

### الوحدة الخامسة: الجودة والتوجهات المستقبلية.

- ضمان جودة المواد في البناء وعمليات التفتيش.
- إدارة الجودة الشاملة في سلاسل الإمداد.
- الإنشائية. التكنولوجيا والابتكار في إدارة سلاسل الإمداد
- تأثير الرقمنة والذكاء الاصطناعي على المشتريات.
- الاستفادة في سلاسل الإمداد الإنشائية.
- الإنشائية. التوجهات المستقبلية في إدارة المشتريات للمشاريع
- أمثلة على سلاسل إمداد ناجحة في البناء.



## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية. راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

كيف يمكن لشركات الإنشاءات سلاسل الإمداد الناتجة عن الكوارث الطبيعية في ظل التحديات العالمية المتزايدة مثل اضطرابات واحد؟ استمرارية توفر المواد والمعدات مع الحفاظ على تطوير استراتيجيات مرنة لسلاسل الإمداد تضمن والأزمات الجيوسياسية، التكاليف والجودة في آن

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



والفرص الفريدة لهذا سلاسل الإمداد والمشتريات في المشاريع الإنشائية، تتميز هذه الدورة بتقديم نهج شامل وعملي لإدارة النظرية، بل نركز على تمكين المشاركين من تخطيط القطاع الحيوي. نحن لا نكتفي بتقديم المفاهيم مع التركيز على التحديات استراتيجية لإدارة العقود مع البناء بفعالية. بدلاً من مجرد سرد مراحل سلاسل الإمداد الإنشائية وتحديد الموردين في قطاع في البناء. هذه الدورة صُممت خصيصاً لتعزيز قدرة الموردين للمشاريع الإنشائية وتحسين عمليات الشراء المشتريات، نقدم مما يمنحهم وإدارة المخاطر في سلسلة الإمداد الإنشائية، وتحقيق المشاركين على إدارة المخزون في مواقع الإنشاءات، مشاريعهم. الأدوات اللازمة لضمان جودة المواد في البناء ونجاح وفورات في تكاليف المشتريات الإنشائية،