



الدورة التدريبية: إدارة المخزون المتقدمة: منهجيات الجرد، تقليل الأخطاء، تحسين  
الدقة لفعالية سلسلة الإمداد

#IM3018

## الدورة التدريبية: إدارة المخزون المتقدمة: منهجيات الجرد، تقليل الأخطاء، تحسين الدقة لفعالية سلسلة الإمداد

### مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

تعد إدارة المخزون حجر الزاوية في نجاح أي مؤسسة تسعى لتحقيق الكفاءة التشغيلية والربحية المستدامة. في ظل التحديات المتزايدة التي تواجه سلاسل الإمداد العالمية، يصبح الفهم العميق لمنهجيات الجرد الفعالة، والقدرة على تقليل الأخطاء البشرية، وتحسين دقة البيانات المخزنية أمراً بالغ الأهمية. هذه الدورة التدريبية الشاملة التي يقدمها BIG BEN Training Center، صُممت خصيصاً لتزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لإدارة المخزون بفعالية من الألف إلى الياء، وتطبيق أفضل الممارسات لضمان سير العمليات بسلاسة وتقليل التكاليف غير الضرورية. سنتعمق في استراتيجيات الجرد المختلفة، بدءاً من الجرد الدوري والمستمر وصولاً إلى الجرد المفاجئ، مع التركيز على كيفية تصميم وتطبيق هذه المنهجيات للوصول إلى أعلى مستويات الدقة. كما سنستكشف الأسباب الجذرية للأخطاء البشرية في عمليات المخزون، ونقدم حلولاً عملية لتقليلها من خلال التدريب المتقدم، وتطبيق التقنيات الحديثة، وتحسين الإجراءات. بناءً على رؤى أكاديمية رائدة مثل تلك التي قدمها البروفيسور ستيفن ناهاسياس (Steven Nahmias) في أعماله حول نماذج المخزون، ستوفر هذه الدورة منظوراً متكاملًا يربط بين النظرية والتطبيق العملي. يلتزم BIG BEN Training Center بتقديم محتوى تدريبي يواكب أحدث التطورات في مجال إدارة المخزون، مما يضمن أن يكون المتدربون مجهزين بالمهارات المطلوبة لمواجهة التحديات الحالية والمستقبلية.

### الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مديري المخازن والمستودعات.
- مشرفي المخزون والمراقبين.
- محلي سلاسل الإمداد واللوجستيات.
- مسؤولي المشتريات والتوريد.
- مديري العمليات والإنتاج.
- المتخصصين في التخطيط والجدولة.
- مدققي المخزون والمراجعين.
- جميع المهنيين الذين يسعون لتعزيز مهاراتهم في إدارة المخزون وتقليل الأخطاء.

### القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع التصنيع بجميع أنواعه.
- قطاع التجزئة والجملة.
- قطاع الرعاية الصحية والصناعات الدوائية.
- قطاع الأغذية والمشروبات.
- قطاع السيارات وقطع الغيار.
- قطاع البناء والتشييد.
- قطاع النفط والغاز.
- قطاع الخدمات اللوجستية والنقل.
- الهيئات الحكومية وما في حكمها.
- المؤسسات التعليمية.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة سلاسل الإمداد.
- إدارة اللوجستيات.
- إدارة العمليات.
- إدارة المشتريات.
- إدارة المخازن.
- إدارة الإنتاج.
- قسم التخطيط.
- قسم مراقبة الجودة.
- قسم المالية.

## أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- تطبيق منهجيات الجرد المختلفة بفعالية لتحقيق أقصى دقة في المخزون.
- تحليل الأسباب الجذرية للأخطاء البشرية في عمليات الجرد والمخزون.
- تطوير استراتيجيات عملية لتقليل الأخطاء وتحسين موثوقية بيانات المخزون.
- استخدام التقنيات الحديثة والأدوات المتاحة لتعزيز دقة المخزون.
- تحسين كفاءة عمليات الاستلام والتخزين والصرف لتقليل الهدر.
- فهم تأثير دقة المخزون على فعالية سلسلة الإمداد والربحية.
- تصميم وتنفيذ خطط تحسين مستمرة لعمليات إدارة المخزون.
- قياس وتقييم أداء المخزون باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية.
- تطبيق أفضل الممارسات الدولية في إدارة المخزون.
- تعزيز التعاون بين الأقسام المختلفة لتحقيق تناغم في إدارة المخزون.

## منهجية الدورة التدريبية:

يتبع BIG BEN Training Center في هذه الدورة منهجية تدريبية تفاعلية وشاملة، تجمع بين الأسس النظرية المتينة والتطبيقات العملية الواقعية لضمان أقصى استفادة للمشاركين. تعتمد المنهجية على مزيج من المحاضرات التفاعلية، والتي تقدم المفاهيم الأساسية والتقنيات المتقدمة في إدارة المخزون، متبوعة بجلسات نقاش مفتوحة لتبادل الخبرات والتحديات. يتم التركيز بشكل كبير على دراسات الحالة الواقعية، حيث يتم تحليل سيناريوهات مختلفة من قطاعات صناعية متنوعة لتمكين المتدربين من فهم كيفية تطبيق النظريات في سياقات عملية معقدة. كما تشمل الدورة ورش عمل جماعية مكثفة، يتم فيها العمل على مشاريع تطبيقية تحاكي تحديات إدارة المخزون الفعلية، مما يعزز مهارات حل المشكلات والتفكير النقدي. تُعد الجلسات التفاعلية جزءاً أساسياً من الدورة، حيث يتم تشجيع المشاركين على طرح الأسئلة، والمشاركة في الأنشطة العملية، وتقديم التغذية الراجعة الفورية. بالإضافة إلى ذلك، يتم توفير مواد تدريبية داعمة، مثل القوالب والأدوات العملية، لتمكين المتدربين من تطبيق ما تعلموه فور عودتهم إلى بيئات عملهم. يضمن هذا النهج الشامل أن يكتسب المشاركون فهماً عميقاً لإدارة المخزون، ويطوروا المهارات اللازمة لتقليل الأخطاء، وتحسين الدقة، وتعزيز فعالية سلسلة الإمداد لمؤسساتهم.

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### الوحدة الأولى: مقدمة في إدارة المخزون وأهميتها

- تعريف إدارة المخزون وأهدافها الاستراتيجية.
- أنواع المخزون المختلفة وأهمية كل نوع.
- العلاقة بين إدارة المخزون وسلسلة الإمداد.
- تحديات إدارة المخزون الشائعة.
- دور إدارة المخزون في تحقيق الكفاءة التشغيلية.
- تأثير المخزون على التكاليف والربحية.
- أهمية دقة بيانات المخزون.

## الوحدة الثانية: منهجيات الجرد المتقدمة

- الجرد الدوري: المزايا والعيوب.
- الجرد المستمر (الجرد الدائم): تطبيق وتقنيات.
- الجرد المفاجئ (Spot Checks) ودوره في التحقق.
- كيفية تصميم خطة جرد فعالة.
- استخدام التكنولوجيا في عمليات الجرد.
- أفضل الممارسات في تنفيذ الجرد.
- التغلب على التحديات الشائعة في الجرد.

## الوحدة الثالثة: تقليل الأخطاء البشرية في المخزون

- الأسباب الشائعة للأخطاء البشرية في المخزون.
- أثر الأخطاء البشرية على دقة المخزون والعمليات.
- تصميم إجراءات عمل واضحة لتقليل الأخطاء.
- دور التدريب والوعي في تحسين الأداء البشري.
- تطبيق مبادئ "Poka-Yoke" لمنع الأخطاء.
- استخدام قوائم المراجعة والتحقق.
- تحليل الأخطاء وتحديد الدروس المستفادة.

## الوحدة الرابعة: تحسين دقة المخزون وإدارة البيانات

- أهمية دقة المخزون لاتخاذ القرارات.
- مؤشرات قياس دقة المخزون.
- استخدام أنظمة إدارة المخزون (IMS) لتحسين الدقة.
- دور الباركود وتحديد الهوية بالترددات الراديوية (RFID).
- تحليل البيانات وتحديد الانحرافات.
- إدارة البيانات الرئيسية للمخزون.
- مراجعات المخزون الدورية والتقارير.

## الوحدة الخامسة: استراتيجيات متقدمة لفعالية المخزون

- تحسين تدفق المواد داخل المستودعات.
- استراتيجيات التخزين الفعالة وتقسيم المخزون.
- إدارة المخزون الموجهة بالطلب (Demand-driven Inventory).
- تخطيط متطلبات المواد (MRP) وتخطيط موارد المؤسسة (ERP).
- إدارة مخزون السلامة ونقطة إعادة الطلب.
- تقليل الفاقد والتالف في المخزون.
- التحسين المستمر في إدارة المخزون.

## الأسئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

## سؤال للتأمل:

كيف يمكن للمؤسسات تحقيق التوازن الأمثل بين تكلفة الاحتفاظ بالمخزون ومخاطر النقص، مع الحفاظ على أعلى مستويات دقة المخزون لضمان مرونة سلسلة الإمداد في مواجهة التقلبات غير المتوقعة؟

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تتميز هذه الدورة التدريبية بتصميمها الأكاديمي العملي، الذي يمزج بين أحدث النظريات في إدارة المخزون والتطبيقات الواقعية الملموسة. خلافاً للعديد من الدورات التي تركز على الجوانب السطحية، تتعمق هذه الدورة في تحليل الأسباب الجذرية للأخطاء البشرية في المخزون، وتقدم حلولاً مبتكرة ومُجربة لتقليلها بشكل منهجي. نحن لا نكتفي بتقديم الأدوات، بل نسلط الضوء على الرؤى المعرفية التي تمكن المتدربين من التفكير بشكل نقدي وتصميم استراتيجيات مخصصة لمؤسساتهم. على سبيل المثال، بدلاً من مجرد شرح مفهوم الجرد المستمر، نناقش كيفية تكيفه مع بيئات تشغيلية مختلفة، مع أمثلة عملية توضح التحديات والحلول المحتملة. نركز على فهم سلوكيات الأفراد وتأثيرها على دقة المخزون، ونقدم إرشادات حول كيفية بناء ثقافة مؤسسية تدعم الدقة والمسؤولية. يلتزم BIG BEN Training Center بتقديم تجربة تعليمية فريدة، تمكن المشاركين من اكتساب فهم عميق لتعقيدات إدارة المخزون، وتزويدهم بالقدرة على إحداث تحول حقيقي في عملياتهم، مما يؤدي إلى تقليل التكاليف، وتحسين الكفاءة، وتعزيز القدرة التنافسية في السوق.