



# الدورة التدريبية: إدارة المخاطر والتحديات في مشاريع الابتكار بنجاح

مايو ٢٠٢٦ - ٠٨ - ٠٤

الدار البيضاء

(للشخص الواحد) € ٤١٠٠

Ref: #INN7628\_571774





## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

بالمخاطر والتحديات الفريدة التي والتنافسية في عالم الأعمال اليوم، لكنها غالباً ما تُعد مشاريع الابتكار محركاً أساسياً للنمو تحليل، المتخصصة من BIG BEN Training Center منهجاً تتطلب إدارة دقيقة. تقدم هذه الدورة التدريبية تكون محفوفة الابتكارية، بدءاً من مرحلة توليد الأفكار وصولاً والتخفيف من المخاطر المرتبطة بالمشاريع شاملاً لتمكين المشاركين من تحديد، مرنة لضمان التعامل مع عدم اليقين، والمخاطر التكنولوجية، إلى التسويق والإطلاق. سنتعمق في استكشاف كيفية المشاريع الابتكارية. نستلهم نجاح الابتكار. تعتمد الدورة على أحدث الممارسات في ومخاطر السوق، وكيفية بناء استراتيجيات كلاريتش كريستنسن (Clayton Christensen)، الذي هنا من أعمال أكاديميين بارزين مثل البروفيسور إدارة المخاطر وإدارة (The Innovator's Dilemma) في كتابه الشهير "معضلة المبتكر" (Innovation) تناول مفهوم الابتكار التخريري (Disruptive) التخريري، هو مفتاح البقاء والنجاح للمؤسسات. تهدف أن فهم المخاطر المرتبطة بالابتكار، خاصة الابتكار كريستنسن إلى يشير التحديات إلى فرص، وضمان اللازمة لإدارة المخاطر بفعالية في بيئة الابتكار، الدورة إلى تزويد المشاركين بالمهارات والأدوات تحقيق العائد المرجو من استثماراتهم الابتكارية. مما يمكنهم من تحويل



## لأ الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة

- مديرو المشاريع والبرامج
- مديرو الابتكار والبحث والتطوير
- مديرو المخاطر
- المديرون التنفيذيون وصناع القرار
- رواد الأعمال وقادة الشركات الناشئة
- المحللون الاستراتيجيون
- المختصون في إدارة الجودة
- الاستشاريون في مجال الابتكار وإدارة المشاريع

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- شركات التكنولوجيا والبرمجيات
- الصناعات التحويلية والهندسية
- القطاع المالي والمصرفي
- الرعاية الصحية والصناعات الدوائية
- القطاع الحكومي والمؤسسات العامة
- شركات الاتصالات
- الشركات التي تتبنى الابتكار كاستراتيجية أساسية

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:



- إدارة المشاريع
- إدارة الابتكار
- إدارة المخاطر
- إدارة البحث والتطوير
- إدارة الاستراتيجية
- الإدارة المالية
- إدارة العمليات
- إدارة الجودة

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- تحديد المخاطر المحتملة في مشاريع الابتكار
- تحليل وتقييم المخاطر الابتكارية
- وضع خطط استجابة للمخاطر
- تطبيق أدوات إدارة المخاطر في بيئة الابتكار
- التعامل مع عدم اليقين في مراحل الابتكار المبكرة
- إدارة المخاطر التكنولوجية والسوقية
- بناء مرونة مؤسسية للتعامل مع التحديات
- تحويل التحديات الابتكارية إلى فرص
- تعزيز عمليات صنع القرار في بيئة المخاطر
- ضمان نجاح مشاريع الابتكار وتحقيق أهدافها

## منهجية الدورة التدريبية:



في مشاريع الابتكار. منهجية تدريبية مكثفة تركز على الجانب العملي في يعتمد BIG BEN Training Center في هذه الدورة أحدث المفاهيم والنظريات في إدارة المخاطر تتضمن المنهجية مزيجاً من المحاضرات التفاعلية التي إدارة المخاطر والتحديات دراسات حالة تمكن المشاركين من تطبيق الأدوات والتقنيات على والابتكار، بالإضافة إلى ورش عمل تطبيقية مكثفة تستعرض بنجاح أو فشل. سيتم تشجيع العمل لمشاريع ابتكارية واجهت مخاطر وتحديات مختلفة، وكيف سيناريوهات واقعية. سيتم تحليل حلول مبتكرة. كما سيتم توفير تغذية راجعة فردية الجماعي والمناقشات المفتوحة لتبادل الخبرات وتطوير تم التعامل معها المخاطر بفعالية، وتطوير المهارات. تهدف هذه المنهجية إلى تزويد وموجهة من المدربين الخبراء لضمان استيعاب المفاهيم المستدام للمشاريع الابتكارية داخل ووضع استراتيجيات للحد منها، مما يساهم في تحقيق المشاركين بالقدرة على تحديد مؤسساتهم النجاح والنمو

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### الوحدة الأولى: فهم المخاطر في بيئة الابتكار.



- مقدمة إلى مخاطر الابتكار
- تنظيمية، مالية) أنواع المخاطر الابتكارية (تكنولوجية، سوقية،
- خصائص المشاريع الابتكارية التي تزيد المخاطر
- أهمية إدارة المخاطر في دورة حياة الابتكار
- الفرق بين المخاطر وعدم اليقين
- تأثير البيئة الخارجية على مخاطر الابتكار
- أمثلة على فشل الابتكار بسبب سوء إدارة المخاطر

## الوحدة الثانية: تحديد وتحليل المخاطر الابتكارية

- تقنيات تحديد المخاطر في المشاريع الابتكارية
- (PESTEL) أدوات تحليل المخاطر (تحليل SWOT، تحليل
- تقييم احتمالية وتأثير المخاطر
- تحديد المخاطر الحرجة وذات الأولوية
- تسجيل المخاطر وسجل المخاطر
- تحليل المخاطر الكمية والنوعية
- ورش عمل لتحديد المخاطر لمشروع ابتكاري

## الوحدة الثالثة: استراتيجيات الاستجابة للمخاطر



- التخفيف، النقل، تطوير خطط الاستجابة للمخاطر (القبول، التجنب،
- بناء استراتيجيات مرنة للتعامل مع عدم اليقين.
- النضج، إدارة المخاطر التكنولوجية (ال فشل الفني، عدم
- إدارة مخاطر السوق (عدم قبول العملاء، المنافسة).
- دور التعلم السريع في تقليل المخاطر.
- تخصيص الموارد لمواجهة المخاطر.
- أمثلة على خطط الاستجابة الفعالة.

## الابتكار، الوحدة الرابعة: المراقبة والتحكم في مخاطر

- مراقبة المخاطر المستمرة خلال حياة المشروع.
- تحديث سجل المخاطر وتقييم فعالية الاستجابات.
- تقارير الأداء، أدوات التحكم في المخاطر (اجتماعات المراجعة،
- الاتصالات الفعالة حول المخاطر.
- إدارة الأزمات في مشاريع الابتكار.
- دور القيادة في إدارة المخاطر الابتكارية.
- التعلم من الأخطاء والفشل في إدارة المخاطر.

## الابتكار المرن، الوحدة الخامسة: بناء القدرة على التكيف وقيادة

- مفاهيم المرونة التنظيمية في الابتكار.
- تطوير القدرة على التكيف مع التحديات.
- أهمية الابتكار المستمر في بيئة المخاطر.
- التعامل مع التحديات غير المتوقعة.
- بناء ثقافة التجريب والتعلم.
- دور القيادة المرنة في دعم الابتكار.
- وضع خطة عمل شخصية لإدارة المخاطر في الابتكار.



## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

وبين الحاجة الملحة كيف يمكن للمؤسسات تحقيق التوازن بين المخاطرة في ظل سرعة التغيرات التكنولوجية وتقلبات السوق، لضمان الاستقرار المالي والتشغيلي؟ المحسوبة اللازمة للابتكار

### ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



ما يميزها عن الدورات التي قد إدارة المخاطر والتحديات التي تواجه مشاريع تتميز هذه الدورة بتركيزها العملي والعميق على لتحديد المخاطر، وتحليلها، ووضع خطط استجابة فعالة، تتناول الابتكار بشكل عام. نحن نقدم منهجية متكاملة للابتكار، وهو أدوات عملية ودراسات اليقين التكنولوجي وتقلبات السوق. الدورة لا تقتصر مع التركيز على المخاطر الخاصة بالابتكار مثل عدم فوراً. نركز على بناء المرونة التنظيمية حالة واقعية تمكن المشاركين من تطبيق المعرفة على الجانب النظري، بل تقدم المشاركين التحديات إلى فرص، وضمان نجاح مشاريع الابتكار حتى والقدرة على التكيف، مما يمكن القادة من تحويل المكتسبة خبراء في إدارة المخاطر الابتكارية بفعالية في أصعب الظروف. هذا النهج المتخصص يجعل